

# 有 価 証 券 報 告 書

事業年度      自   2021年 1 月 1 日  
(第82期)      至   2021年12月31日

**クリヤマホールディングス株式会社**

E 0 2 9 7 9

第82期（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

---

# 有 価 証 券 報 告 書

---

- 1 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用して、2022年3月24日に提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書の添付書類は含まれておりませんが、監査報告書は末尾に綴じ込んでおります。

**クリヤマホールディングス株式会社**

# 目 次

頁

## 第82期 有価証券報告書

### 【表紙】

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| 第一部 【企業情報】 .....                           | 1  |
| 第1 【企業の概況】 .....                           | 1  |
| 1 【主要な経営指標等の推移】 .....                      | 1  |
| 2 【沿革】 .....                               | 3  |
| 3 【事業の内容】 .....                            | 4  |
| 4 【関係会社の状況】 .....                          | 7  |
| 5 【従業員の状況】 .....                           | 9  |
| 第2 【事業の状況】 .....                           | 10 |
| 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】 .....              | 10 |
| 2 【事業等のリスク】 .....                          | 12 |
| 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】 ..... | 14 |
| 4 【経営上の重要な契約等】 .....                       | 19 |
| 5 【研究開発活動】 .....                           | 19 |
| 第3 【設備の状況】 .....                           | 20 |
| 1 【設備投資等の概要】 .....                         | 20 |
| 2 【主要な設備の状況】 .....                         | 21 |
| 3 【設備の新設、除却等の計画】 .....                     | 22 |
| 第4 【提出会社の状況】 .....                         | 23 |
| 1 【株式等の状況】 .....                           | 23 |
| 2 【自己株式の取得等の状況】 .....                      | 26 |
| 3 【配当政策】 .....                             | 26 |
| 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】 .....                 | 27 |
| 第5 【経理の状況】 .....                           | 43 |
| 1 【連結財務諸表等】 .....                          | 44 |
| 2 【財務諸表等】 .....                            | 79 |
| 第6 【提出会社の株式事務の概要】 .....                    | 90 |
| 第7 【提出会社の参考情報】 .....                       | 91 |
| 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】 .....                  | 91 |
| 【監査報告書】 .....                              | 巻末 |

## 【表紙】

|            |                                  |
|------------|----------------------------------|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書                          |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項                   |
| 【提出先】      | 近畿財務局長                           |
| 【提出日】      | 2022年3月24日                       |
| 【事業年度】     | 第82期（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）  |
| 【会社名】      | クリヤマホールディングス株式会社                 |
| 【英訳名】      | KURIYAMA HOLDINGS CORPORATION    |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役CEO 能勢 広宣                   |
| 【本店の所在の場所】 | 大阪市中央区城見1丁目3番7号                  |
| 【電話番号】     | 06(6910)7013                     |
| 【事務連絡者氏名】  | 執行役員管理部長 元木 雄三                   |
| 【最寄りの連絡場所】 | 大阪市中央区城見1丁目3番7号                  |
| 【電話番号】     | 06(6910)7013                     |
| 【事務連絡者氏名】  | 執行役員管理部長 元木 雄三                   |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br>(東京都中央区日本橋兜町2番1号) |

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次                    | 第78期       | 第79期       | 第80期       | 第81期       | 第82期       |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 決算年月                  | 2017年12月   | 2018年12月   | 2019年12月   | 2020年12月   | 2021年12月   |
| 売上高 (千円)              | 48,942,930 | 52,006,378 | 55,130,609 | 49,953,440 | 59,549,262 |
| 経常利益 (千円)             | 2,354,031  | 2,749,558  | 3,175,837  | 3,319,903  | 4,778,275  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)  | 2,543,446  | 1,739,055  | 2,030,436  | 1,444,918  | 3,809,799  |
| 包括利益 (千円)             | 2,739,806  | 820,086    | 2,085,160  | 590,109    | 5,821,069  |
| 純資産額 (千円)             | 20,674,007 | 20,685,026 | 22,355,481 | 22,709,635 | 28,305,060 |
| 総資産額 (千円)             | 44,731,789 | 45,585,784 | 46,507,682 | 45,921,127 | 52,222,447 |
| 1株当たり純資産額 (円)         | 1,058.84   | 1,059.35   | 1,145.06   | 1,163.18   | 1,449.02   |
| 1株当たり当期純利益 (円)        | 126.87     | 89.20      | 104.15     | 74.11      | 195.32     |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | —          | —          | —          | —          | —          |
| 自己資本比率 (%)            | 46.1       | 45.3       | 48.0       | 49.4       | 54.1       |
| 自己資本利益率 (%)           | 12.5       | 8.4        | 9.4        | 6.4        | 15.0       |
| 株価収益率 (倍)             | 10.7       | 8.2        | 7.5        | 8.7        | 6.1        |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (千円) | 1,751,186  | 476,810    | 2,972,195  | 4,507,315  | 3,221,377  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (千円) | △52,350    | △1,810,489 | △1,411,837 | △2,040,028 | △1,210,555 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (千円) | △2,070,865 | 1,643,618  | △934,174   | △1,041,141 | △2,620,853 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (千円)   | 5,601,137  | 5,445,546  | 5,946,194  | 7,309,576  | 7,220,334  |
| 従業員数 (人)              | 1,056      | 1,120      | 1,128      | 1,141      | 1,196      |
| (外、平均臨時雇用者数)          | (78)       | (96)       | (82)       | (86)       | (78)       |

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 当社は、2019年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第78期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 当社は、第79期より「株式給付信託 (BBT)」を導入しております。株主資本において自己株式として計上されている信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第80期の連結会計年度の期首から適用しており、第79期の連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

6 従業員数は就業人員を記載しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                    | 第78期       | 第79期          | 第80期       | 第81期       | 第82期       |
|-----------------------|------------|---------------|------------|------------|------------|
| 決算年月                  | 2017年12月   | 2018年12月      | 2019年12月   | 2020年12月   | 2021年12月   |
| 営業収益 (千円)             | 1,132,662  | 1,371,224     | 1,353,864  | 1,849,084  | 1,861,866  |
| 経常利益 (千円)             | 699,957    | 727,913       | 679,665    | 1,207,078  | 1,023,457  |
| 当期純利益 (千円)            | 633,652    | 590,238       | 572,475    | 1,141,326  | 1,000,008  |
| 資本金 (千円)              | 783,716    | 783,716       | 783,716    | 783,716    | 783,716    |
| 発行済株式総数 (千株)          | 11,500     | 11,150        | 22,300     | 22,300     | 22,300     |
| 純資産額 (千円)             | 4,507,466  | 4,346,595     | 4,630,125  | 5,217,134  | 5,895,239  |
| 総資産額 (千円)             | 10,478,786 | 9,950,767     | 10,236,219 | 12,116,230 | 11,661,485 |
| 1株当たり純資産額 (円)         | 231.20     | 222.95        | 237.49     | 267.60     | 302.17     |
| 1株当たり配当額 (円)          | 36.00      | 38.00         | 20.00      | 21.00      | 25.00      |
| (うち1株当たり中間配当額)        | (一)        | (一)           | (一)        | (一)        | (一)        |
| 1株当たり当期純利益 (円)        | 31.61      | 30.27         | 29.36      | 58.54      | 51.27      |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | —          | —             | —          | —          | —          |
| 自己資本比率 (%)            | 43.0       | 43.7          | 45.2       | 43.1       | 50.6       |
| 自己資本利益率 (%)           | 12.2       | 13.3          | 12.8       | 23.2       | 18.0       |
| 株価収益率 (倍)             | 42.8       | 24.2          | 26.6       | 11.0       | 23.1       |
| 配当性向 (%)              | 56.9       | 63.7          | 68.1       | 35.9       | 48.8       |
| 従業員数 (人)              | 9          | 16            | 15         | 28         | 38         |
| (外、平均臨時雇用者数)          | (一)        | (一)           | (一)        | (一)        | (一)        |
| 株主総利回り (%)            | 163.5      | 91.9          | 100.0      | 86.1       | 153.6      |
| (比較指標：配当込みTOPIX) (%)  | (122.2)    | (102.7)       | (121.3)    | (130.3)    | (146.9)    |
| 最高株価 (円)              | 2,763      | 3,030<br>※768 | 1,004      | 791        | 1,249      |
| 最低株価 (円)              | 1,441      | 1,450<br>※685 | 689        | 392        | 601        |

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 当社は、2019年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第78期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 当社は、第79期より「株式給付信託 (BBT)」を導入しております。株主資本において自己株式として計上されている信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第80期の期首から適用しており、第79期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

6 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所(市場第二部)におけるものであります。

7 ※は、株式分割(2019年1月1日、1株→2株)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

## 2 【沿革】

| 年月       | 事項                                                                                                                        |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1939年4月  | 栗山ゴム商会の商号で創業。                                                                                                             |
| 1940年12月 | 栗山護謨株式会社を設立。                                                                                                              |
| 1957年2月  | 王子ゴム化成株式会社（持分法適用関連会社）へ出資し、工業用ゴム製品の製造（ゴムライニング等）を開始。                                                                        |
| 1968年6月  | Kuriyama of America, Inc.（連結子会社、米国・シカゴ）を設立し、米国でのゴム・プラスチック製品の販売を開始。                                                        |
| 1969年10月 | 栗山ゴム株式会社に社名変更。                                                                                                            |
| 1972年1月  | クリヤマコンサルト株式会社（連結子会社）を設立し、本社隣地にてホテルを開業。                                                                                    |
| 1978年3月  | タイガースポリマー(株)との合併で米国イリノイ州にTigerflex Corporation（持分法適用関連会社）を設立し、プラスチックホースの製造を開始。                                            |
| 1979年3月  | 栗山興産株式会社（連結子会社、2021年社名変更：クリヤマブリージア(株)）を設立し不動産業、ビル管理業務を開始。                                                                 |
| 1983年4月  | クリヤマ株式会社に社名変更。                                                                                                            |
| 1984年9月  | Kuriyama Canada, Inc.（連結子会社、カナダ・オンタリオ州）を設立し、プラスチックホースの製造を開始。                                                              |
| 1989年11月 | Accuflex Industrial Hose, Ltd.（連結子会社、カナダ・オンタリオ州）を買収し、プラスチックホースの製造を開始。                                                     |
| 1990年11月 | Kuri Tec Corporation（連結子会社、カナダ・オンタリオ州）を設立し、ゴム・プラスチック製品のカナダでの販売を開始。                                                        |
| 1991年11月 | スカルバジャポネ株式会社（連結子会社、1999年社名変更：エアモンテ(株)）を設立し、登山・アウトドア用品の販売を開始。                                                              |
| 1996年1月  | 王子ゴム化成株式会社（持分法適用関連会社）との合併で、株式会社クリヤマ技術研究所を設立し、研究開発業務を開始。                                                                   |
| 1996年7月  | 上海栗山貿易有限公司（連結子会社、中国・上海）を設立し、中国での営業拠点として輸出入業務を開始。                                                                          |
| 1997年4月  | Hose Technology, Inc.（米国・インディアナ州）を買収し、メタルホースの製造を開始。                                                                       |
| 1997年6月  | 王子ゴム化成株式会社（持分法適用関連会社）との合併で靖江王子橡膠有限公司（持分法適用関連会社、中国・靖江）を設立し、ゴム・樹脂製品の製造を開始。                                                  |
| 1998年11月 | Kuri Tec Manufacturing, Inc.（連結子会社、米国・インディアナ州）を設立し、プラスチックホースの製造を開始。                                                       |
| 2003年8月  | Alfagomma S.P.A.（イタリア）との合併でAlfagomma America, Inc.（持分法適用関連会社、米国・アイオワ州）を設立し、高圧ホースのアセンブリー、OEM商品の販売を開始。                      |
| 2004年12月 | 東京証券取引所市場第二部に上場。                                                                                                          |
| 2005年4月  | Piranha Hose Products, Inc.（連結子会社、米国・ミシガン州）を買収し、中高圧ホースの製造販売を開始。                                                           |
| 2008年1月  | Kuri Tec Manufacturing, Inc.（米国・インディアナ州）が、Hose Technology, Inc.（米国・インディアナ州）を吸収合併。                                         |
| 2012年10月 | 純粋持株体制移行に伴いクリヤマホールディングス株式会社に商号変更。<br>会社分割方式により全事業（グループ会社の経営管理機能を除く）を承継会社（新規設立会社）であるクリヤマ株式会社（旧社名 クリヤマジャパン(株)）に継承。          |
| 2012年10月 | Kuriyama (Thailand) Co., Ltd.（連結子会社、タイ王国）を設立し、東南アジアの営業拠点として量産機械用資材等の販売を開始。                                                |
| 2015年6月  | Kuriyama Europe Cooperatief U.A.（中間持株会社、オランダ王国・アムステルダム市）を設立。スペイン、米国、アルゼンチンにゴム製レイフラットホース製販拠点を持つLyme Gro Holding N.V.を子会社化。 |
| 2015年9月  | クリヤマ株式会社（中核事業会社・日本）が、尿素水識別センサー、燃料識別センサーの開発・製造・販売を行う株式会社サンエー（連結子会社・広島）の株式を取得し、子会社化。                                        |
| 2017年5月  | クリヤマ株式会社（中核事業会社・日本）が、クリヤマコンサルト株式会社の保有する全株式を譲渡。                                                                            |
| 2018年1月  | 本社を大阪市中央区城見に移転。                                                                                                           |

### 3【事業の内容】

当社グループは、純粹持株会社制を導入しており、当社、連結子会社19社及び持分法適用関連会社6社及び主要な持分法非適用会社2社で構成されております。当社は、持株会社として、グループの経営戦略の策定・推進、グループ経営の統括・管理・監査を行っておりますが、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。当社グループの主な事業内容と各社の当該事業における位置付けは、次のとおりであり、「第5経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### ◆アジア事業

##### [産業資材事業]

国内において、主に連結子会社のクリヤマ(株)が建機・農機向け工業用ゴム製品や工業用樹脂製品、船舶向けデッキコンポジション、プラント向けゴム製エキスパンション等の販売並びに設置・施工を行っております。(株)サンエーは、建機・農機向けに排ガス規制に対応する尿素SCRセンサーの設計・開発・製造を行っており、クリヤマ(株)は、(株)サンエーが取り扱う尿素SCR用モジュールをタンクにアッセンブリー加工し、建機・農機メーカー向けに販売しております。持分法適用関連会社王子ゴム化成(株)は工業用ゴム製品・工業用樹脂製品等の製造販売を行っており、クリヤマ(株)に商品を供給しております。また、持分法適用関連会社の靖江王子橡膠有限公司は工業用ゴム製品や工業用樹脂製品の製造販売を行い、その一部を連結子会社の上海栗山貿易有限公司に供給しております。中国においては、上海栗山貿易有限公司が工業用ゴム製品や工業用樹脂製品を仕入れ、主にクリヤマ(株)及びKuriyama of America, Inc. に供給しており、また、中国建機・農機メーカーへも販売を行っております。

##### [スポーツ・建設資材事業]

クリヤマ(株)がスポーツ施設・橋梁・港湾・歩道橋・鉄道施設・大型商業施設等の建設に使用される「モンドトラック」(全天候型ゴム製トラック)・「タラフレックス」(弾性スポーツシート)・ゴム支承・ゴム防舷材・「エーストン」(ノンスリップタイル・点字タイル)・「スーパー・マテリアルズ」(大判セラミックタイル)・高欄等のスポーツ・建設資材の販売並びに設置・施工を行っております。なお、持分法適用関連会社のオーパーツ(株)は「スーパー・マテリアルズ」(大判セラミックタイル)の施工を行っております。また、持分法適用関連会社の愛楽(佛山)建材貿易有限公司は主にクリヤマ(株)へ「エーストン」(ノンスリップタイル・点字タイル)や「スーパー・マテリアルズ」(大判セラミックタイル)の輸出を行っております。

##### [その他事業]

連結子会社のエアモンテ(株)、(株)クリヤマ技術研究所、クリヤマプリージア(株)が、それぞれ、「MONTURA (イタリア製スポーツアパレル)」の販売、技術研究・商品開発事業、ダストコントロール用マット等の販売・不動産管理を行っております。

#### ◆北米事業

北米において、連結子会社のKuriyama of America, Inc.、Kuri Tec Corporation及びAccuflex Industrial Hose, Ltd. (米国) が、また中南米においては、Kuriyama de Mexico, S. de R. L. de C. V. 及びKuriyama Services, S. de R. L. de C. V. が各種産業用ホースや継手等の販売を行っております。これら販売子会社の商品の大部分は、連結子会社Kuriyama Canada Inc.、Accuflex Industrial Hose, Ltd. (カナダ)、Kuri Tec Manufacturing, Inc. 及びPiranha Hose Products, Inc. 並びに持分法適用関連会社のTigerflex Corporationから供給されています。

#### ◆欧州・南米事業

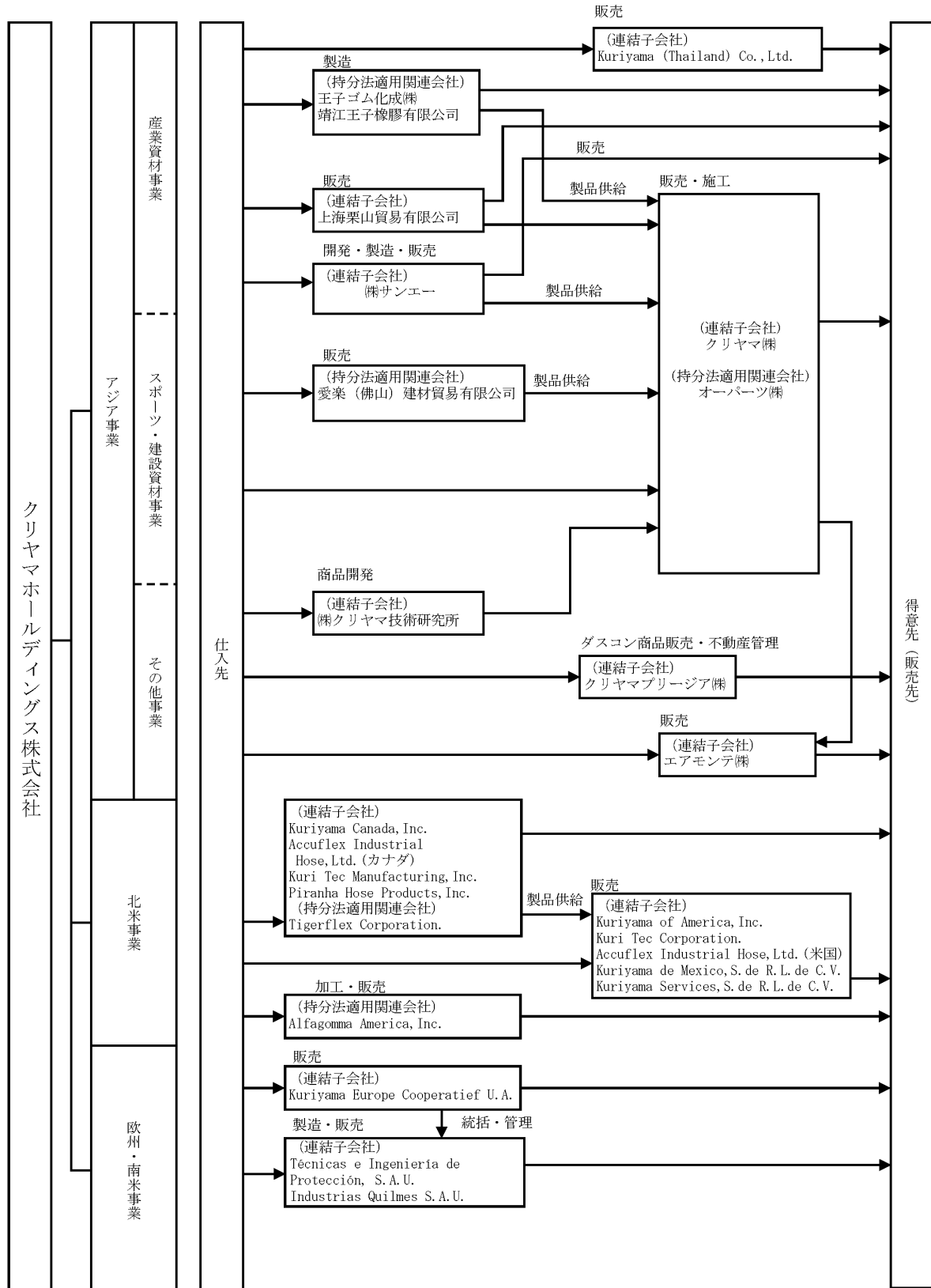
欧州・南米地域を中心として、レイフラットホース・継手・消防用ホース・ノズルを製造販売しております。スペイン、アルゼンチンに製販の拠点を構え、世界各国の様々な業界に産業用・消防用ホース及びノズルの製造販売を行っております。



| 事業区分      |                 | 事業の内容                                                                                    | 会社名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| アジア<br>事業 | 産業資材事業          | (量産機械用資材)<br>国内及びアジア地域における建設機械・<br>農業機械向けの工業用ゴム製品及び樹脂<br>製品並びに尿素SCR用モジュール・タ<br>ンク等の製造・販売 | クリヤマ(株)<br>(株)サンエー<br>上海栗山貿易有限公司<br>Kuriyama (Thailand) Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|           |                 | (プラント用資材)<br>国内及びアジア地域におけるプラント向<br>けゴム製エキスパンション等の販売・施<br>工                               | クリヤマ(株)<br>王子ゴム化成(株)<br>靖江王子橡膠有限公司                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|           | スポーツ・建設<br>資材事業 | スポーツ施設資材の販売・施工<br>橋梁・港湾・歩道橋・鉄道施設・大型商<br>業施設等への建設資材の販売・施工、建<br>設資材の輸出                     | クリヤマ(株)<br>オーパーツ(株)<br>愛楽(佛山)建材貿易有限公司                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|           | その他事業           | 「MONTURA」(イタリア製スポーツアパ<br>レル)の販売                                                          | エアモンテ(株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|           |                 | 技術研究・商品開発                                                                                | (株)クリヤマ技術研究所                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|           |                 | ダストコントロール用マット等の販売・<br>不動産管理                                                              | クリヤマプリージア(株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ◆北米事業     |                 | (産業用ホース)<br>北米地域を中心にした各種産業用ホー<br>ス・継手等の製造販売                                              | Kuriyama of America, Inc.<br>Accuflex Industrial Hose, Ltd. (米国)<br>Kuri Tec Manufacturing, Inc.<br>Tigerflex Corporation.<br>Alfagomma America, Inc.<br>Piranha Hose Products, Inc.<br>Kuriyama Canada, Inc.<br>Kuri Tec Corporation<br>Accuflex Industrial Hose, Ltd. (カナダ)<br>Kuriyama de Mexico, S. de R. L. de C. V.<br>Kuriyama Services, S. de R. L. de C. V. |
| ◆欧州・南米事業  |                 | (産業用ホース)<br>欧州・南米地域を中心にしたレイフラッ<br>トホース・継手・消防用ホース・ノズル<br>の製造販売                            | Kuriyama Europe Cooperatief U.A.<br>Técnicas e Ingeniería de Protección,<br>S. A. U.<br>Industrias Quilmes S.A.U.                                                                                                                                                                                                                                                    |

- (注) 1 Accuflex Industrial Hose, Ltd.は、会社名が同一のため、( )に国名を記載しております。  
2 持分法非適用関連会社のKuriyama-Ohji (Thailand) Ltd.は、プラント用資材の製造販売を行っております。  
3 持分法非適用関連会社のノルマ・ジャパン(株)は、ノルマ製品の取扱店に対する販促活動及び技術支援を行っております。

# 事業系統図



(注) 重要性が低いものに関しては上記の系統図から矢印を省略しております。

#### 4【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

| 名称                                     | 住所                 | 資本金又は出資金<br>(千円) | 主要な事業の内容                                  | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 関係内容                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| クリヤマ(株)<br>注1, 4                       | 大阪市<br>中央区         | 310,000          | ゴム・合成樹脂製品を主体にした産業用、建設用、スポーツ施設用資材の製造、販売、施工 | 100.00              | 当社と経営管理に関する契約及び無形固定資産の使用に関する契約を締結している他、金融機関からの借入及び取引先への仕入債務等に対し、当社より債務保証を受けております。また、当社より建物及び設備を賃借しております。当社は同社に事務処理を委託しております。また、当社は同社より資金の援助を受けております。<br>役員の兼任…5名<br>役員の派遣…1名 |
| (株)サンエー<br>注1                          | 広島県<br>三次市         | 250,000          | 尿素水識別センサー、燃料識別センサーの設計・開発・製造               | 100.00<br>(100.00)  | 役員の兼任…1名<br>役員の派遣…1名                                                                                                                                                         |
| (株)クリヤマ技術研究所<br>注1                     | 山口県<br>山口市         | 95,000           | ゴム製品、樹脂製品の研究、商品開発等                        | 75.00<br>(75.00)    | 役員の兼任…1名                                                                                                                                                                     |
| クリヤマブリージア(株)<br>注1                     | 大阪市<br>淀川区         | 95,000           | ダスコン商品販売、不動産管理等                           | 100.00<br>(100.00)  | 当社より建物及び設備を賃借しております。<br>役員の派遣…1名                                                                                                                                             |
| エアモンテ(株)<br>注1                         | 大阪市<br>淀川区         | 95,000           | スポーツアパレルブランド「MONTURA」の販売                  | 100.00<br>(100.00)  | 当社より建物及び設備を賃借しております。<br>役員の派遣…1名                                                                                                                                             |
| Kuriyama of America, Inc.<br>注1, 5     | 米国<br>イリノイ州        | 16,700<br>千US\$  | 樹脂ホース・ゴムホース、メタルホース等の販売                    | 100.00              | 当社は同社へ経営指導を行っております。<br>役員の兼任…1名<br>役員の派遣…1名                                                                                                                                  |
| Accuflex Industrial Hose, Ltd.         | 米国<br>ミシガン州        | 0.1<br>千US\$     | 樹脂ホース・ゴムホースの販売                            | 100.00<br>(100.00)  | 役員の派遣…1名                                                                                                                                                                     |
| Kuri Tec Manufacturing, Inc.<br>注1     | 米国<br>インディアナ州      | 1,000<br>千US\$   | 樹脂ホースの製造                                  | 100.00<br>(100.00)  | 役員の派遣…1名                                                                                                                                                                     |
| Piranha Hose Products, Inc.<br>注1      | 米国<br>ミシガン州        | 4,000<br>千US\$   | 樹脂ホースの製造                                  | 100.00<br>(100.00)  | 役員の派遣…1名                                                                                                                                                                     |
| Kuriyama Canada, Inc.<br>注1            | カナダ国<br>オンタリオ州     | 11,000<br>千CAN\$ | 樹脂ホースの製造                                  | 100.00<br>(40.00)   | 当社は同社へ経営指導を行っております。<br>役員の兼任…1名<br>役員の派遣…1名                                                                                                                                  |
| Kuri Tec Corporation<br>注1             | カナダ国<br>オンタリオ州     | 1,400<br>千CAN\$  | 樹脂ホース・ゴムホースの販売                            | 100.00<br>(100.00)  | 役員の派遣…1名                                                                                                                                                                     |
| Accuflex Industrial Hose, Ltd.<br>注1   | カナダ国<br>オンタリオ州     | 1,560<br>千CAN\$  | 樹脂ホースの製造                                  | 100.00<br>(100.00)  | 役員の派遣…1名                                                                                                                                                                     |
| Kuriyama de Mexico, S.de R.L. de C.V.  | メキシコ合衆国ヌエボ・レオン州    | 3千PESO           | 樹脂ホース・ゴムホースの販売                            | 100.00<br>(99.00)   | 役員の派遣…1名                                                                                                                                                                     |
| Kuriyama Services, S.de R.L. de C.V.   | メキシコ合衆国ヌエボ・レオン州    | 3千PESO           | 樹脂ホース・ゴムホースの販売                            | 100.00<br>(99.00)   | 役員の派遣…1名                                                                                                                                                                     |
| 上海栗山貿易有限公司<br>注1                       | 中華人民共和国<br>上海市     | 16,370<br>千元     | 工業用ゴム・合成樹脂製品の販売                           | 100.00<br>(100.00)  | 役員の兼任…2名<br>役員の派遣…1名                                                                                                                                                         |
| Kuriyama (Thailand) Co., Ltd.<br>注1    | タイ王国<br>チョンブリ県     | 90,000<br>千バーツ   | 量産機械用資材等の販売                               | 100.00<br>(100.00)  | 役員の兼任…2名                                                                                                                                                                     |
| Kuriyama Europe Cooperatief U.A.<br>注1 | オランダ王国<br>アムステルダム市 | 19,000<br>千ユーロ   | 欧州グループの統括・管理、欧州市場に特化した調達・販売               | 100.00<br>(12.50)   | 当社は同社へ経営指導を行っている他、金融機関からの借入に対し、当社より債務保証を受けております。                                                                                                                             |

| 名称                                                   | 住所                  | 資本金又は出資金<br>(千円) | 主要な事業の内容            | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 関係内容                                                                             |
|------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Técnicas e Ingeniería de<br>Protección, S.A.U.<br>注1 | スペイン<br>バルセロナ市      | 450<br>千ユーロ      | ゴム製レイフラッ<br>トホースの製造 | 100.00<br>(100.00)  | 当社は同社へ経営指導を行っている<br>他、金融機関からの借入に対し、当<br>社より債務保証を受けております。<br>役員の兼任…1名<br>役員の派遣…1名 |
| Industrias Quilmes S.A.U.<br>注1                      | アルゼンチン<br>ブエノスアイレス市 | 104,995<br>千PESO | 消防用ホースの製造           | 100.00<br>(100.00)  | —                                                                                |

(注) 1 特定子会社に該当致します。

2 上記の会社のうちには有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

3 議決権の所有割合の( )は間接所有割合の内数であります。

4 クリヤマ(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |           |              |
|----------|-----------|--------------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高   | 23,801,145千円 |
|          | (2) 経常利益  | 1,750,574千円  |
|          | (3) 当期純利益 | 1,144,553千円  |
|          | (4) 純資産額  | 6,955,907千円  |
|          | (5) 総資産額  | 19,532,795千円 |

5 Kuriyama of America, Inc.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |           |              |
|----------|-----------|--------------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高   | 18,218,342千円 |
|          | (2) 経常利益  | 1,740,235千円  |
|          | (3) 当期純利益 | 1,677,780千円  |
|          | (4) 純資産額  | 15,315,919千円 |
|          | (5) 総資産額  | 21,617,511千円 |

## (2) 持分法適用関連会社

| 名称                      | 住所             | 資本金又は<br>出資金<br>(千円) | 主要な事業の内容                   | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 関係内容                                 |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------------------|
| 王子ゴム化成(株)               | 山口県<br>防府市     | 200,000              | 工業用ゴム・合成<br>樹脂製品の製造と<br>販売 | 39.73               | 役員の兼任…3名<br>当社より建物及び設備を賃借しており<br>ます。 |
| Tigerflex Corporation   | 米国<br>イリノイ州    | 6,000<br>千US\$       | 樹脂ホースの製造                   | 45.00<br>(45.00)    | 役員の兼任…1名<br>役員の派遣…1名                 |
| Alfagomma America, Inc. | 米国<br>アイオワ州    | 3,000<br>千US\$       | 高圧ホース加工と<br>販売             | 20.00<br>(20.00)    | 役員の派遣…1名                             |
| 靖江王子橡膠有限公司<br>注1        | 中華人民<br>共和国靖江市 | 34,783<br>千元         | 工業用ゴム・合成<br>樹脂製品の製造と<br>販売 | —                   | —                                    |
| 愛楽(佛山)建材貿易有限公司          | 中華人民<br>共和国佛山市 | 2,318<br>千元          | 建設資材の輸出                    | 40.00<br>(40.00)    | 役員の兼任…1名<br>役員の派遣…1名                 |
| オーパーツ(株)                | 千葉県<br>野田市     | 52,000               | 建設業に関わる<br>石・タイル工事業        | 41.31<br>(41.31)    | —                                    |

(注) 1 2009年12月17日に出資金を王子ゴム化成(株)へ譲渡しましたが、実質的な影響力をもっているため関連会社としたものであります。

2 上記の会社のうちには有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

3 議決権の所有割合の( )は間接所有割合の内数であります。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年12月31日現在

| セグメントの名称 |             | 従業員数（名）   |
|----------|-------------|-----------|
| アジア事業    | 産業資材事業      | 291(48)   |
|          | スポーツ・建設資材事業 | 115(－)    |
|          | その他事業       | 25(4)     |
| 北米事業     |             | 502(14)   |
| 欧州・南米事業  |             | 189(11)   |
| 報告セグメント計 |             | 1,122(77) |
| 全社（共通）   |             | 74(1)     |
| 合計       |             | 1,196(78) |

- (注) 1 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2 全社（共通）として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2021年12月31日現在

| 従業員数（名） | 平均年齢（歳） | 平均勤続年数（年） | 平均年間給与（千円） |
|---------|---------|-----------|------------|
| 38（－）   | 40.7    | 13.8      | 7,083      |

| セグメントの名称 | 従業員数（名） |
|----------|---------|
| 全社（共通）   | 38（－）   |
| 合計       | 38（－）   |

- (注) 1 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。  
 2 平均勤続年数は出向元会社での勤続年数を通算しています。  
 3 平均年間給与は、当該従業員に対して、当事業年度中に支払われた賃金であり、賞与及び基準外賃金（通勤手当は除く）を含んでおります。また、当該算定に際しては当社と出向元であるKuriyama of America, Inc. とクリヤマ㈱の給与を通算して計算しております。  
 4 全社（共通）として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

該当事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは80年の歴史で培った技術と信頼を基に、「顧客の信頼をもとに、たゆまなく発展する会社」の経営理念の実践によって、株主、顧客、地域社会、全従業員との良好な信頼関係を築き、環境、安全のコンセプトを守りながら社会的貢献に努めてまいります。

北米におきましては、ホースメーカーとして、研究、開発、製造、販売を含めた一体型の経営を推進してまいりました。また、北米全土の物流拠点の拡充により“ONE-STOP SHOPPING（一箇所で各種商品の調達可能）”、“SAME DAY DELIVERY（同日出荷）”を基本とし、顧客満足度の更なる向上に挑戦しております。欧州及び南米におきましては、ゴム製レイフラットホースの製造販売を行っており、北米事業との融合を図りながらグローバル展開を加速させてまいります。一方、日本国内では建機・農機メーカーのTier1サプライヤー、鉄道駅舎・商業施設やスポーツ施設の総合床材メーカー、スポーツアパレルの販売と多角的に事業を展開しており、高い品質と迅速な顧客対応能力を強みとしたメーカー機能を強化し、事業ポートフォリオの最適化を図り、安定した収益確保を実現してまいります。

また、当社グループは、地域社会に身近な幅広い分野の製品を取り扱っているため、持続可能な社会の実現を目指し、地球環境や人々の安全・安心を追求した製品の開発と拡販、ダイバーシティの推進、コーポレートガバナンス改革やSDGS「Sustainable Development Goals(持続的な開発目標)」及びESG「Environment(環境)」、「Social(社会)」、「Governance(ガバナンス)」に関わる取組みを進めてまいります。特に、グローバル企業として経営成績を高め、経営を安定させるためにも、海外グループとの連携を深め、自然体でSDGS及びESGを推進出来るグローバルカンパニーを目指してまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

目標とする経営指標につきましては、売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益を掲げております。通期（2022年12月期）の連結経営目標は、対米ドル為替レートを112円と想定し、売上高630億円、営業利益43億円、経常利益47億円及び親会社株主に帰属する当期純利益32億円としております。

なお、当連結会計年度の経営成績におきましては、各国でのワクチン接種が進展したことで先進国を中心に経済活動の正常化が進んだことで業績が改善したことから売上目標520億円に対し14.5%増の595億49百万円となり、営業利益は目標28億円に対し53.6%増の43億2百万円、経常利益は目標30億円に対し59.3%増の47億78百万円となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は米国の連結子会社において米国中小企業向けの「給与保護プログラム（Paycheck Protection Program、通称PPP）」を活用した融資を受けておりましたが政府当局から当融資の債務を免除する通知を受けたことにより、5億14百万円を債務免除益として特別利益に計上したことで目標17億円に対し124.1%増の38億9百万円となりました。

#### (3) 経営環境

今後の世界情勢は、新型コロナウイルス変異株の出現、世界的なサプライチェーンの混乱、エネルギー価格の高騰をはじめとしたインフレの長期化、中国経済の失速等の懸念があるものの、防疫措置と経済活動の正常化をバランスさせていくことで個人消費や生産活動が改善し、景気は緩やかに回復していくことが予想されます。我が国においても三回目のワクチン接種と治療薬の普及に合わせ、景気は緩やかに回復していくことが予想されます。

このような経済状況の中、アジア事業における産業資材事業は、世界各国の排ガス規制厳格化が進む中においても、建設機械・農業機械・トラック市場では高い動力性能が求められるディーゼルエンジンの採用が見込まれるため、尿素SCR用モジュール・タンクの需要が持続すると想定されます。当社といたしましては、引き続き日本の建機・農機のグローバルTier1サプライヤーの地位を確立すると共に、国内トラック市場への参入強化を図ることで一層の事業拡大を目指してまいります。また、新用途のセンサー開発にも積極的に取り組んでまいります。

スポーツ・建設資材事業は、気候変動による自然災害が増加する中で、防災拠点としての活用も考慮した体育館などの文教施設の改修需要が増加することを見込んでおります。当社といたしましては、インドア施設用床材「タフレックス」（弾性スポーツシート）の受注活動に注力することで市場シェアを拡大してまいります。また、スタジアム・アリーナ改革をはじめとする再開発事業等の関連施設工事、鉄道を始めたインフラ整備等の建設需要が期待されることから、当社オリジナル商品である「スーパー・マテリアルズ」（大判セラミックタイル）や「エーストン」（ノンスリップタイル・点字タイル）を中心に受注活動を推進し、スポーツ施設や商業施設などの総合床材メーカーとしてのNo.1ブランドを目指してまいります。

その他事業の「MONTURA」（イタリア製スポーツアパレル）は、その国内認知度を高めるべく、トップアスリートとのスポンサー契約による広告宣伝活動で市場認知度を高めると共に、日本国内向けオリジナル商品の開発に注力することで、Eコマースと店舗販売の更なる拡大を図ってまいります。また、衛生環境への高まる要求に対応すべく、国内グループ会社間の連携によりダストコントロール事業の商品開発と提案強化に取り組んでまいります。

北米事業は、製販一体のグループネットワークによる迅速なサービスを軸にホース市場での更なるシェア拡大を図ると共に、新たな市場ニーズとして定着したDIY需要における住宅外壁塗装用の「ペイントスプレーホース」や、住宅屋外プール用の「Spaホース」等の生産設備を増強することで販売シェアを拡大してまいります。また、物流費や

人件費の上昇に対応すべく、ロジスティクス最適化と適正な取引条件の設定により収益性向上に努めてまいります。

欧州・南米事業は、各種ホースの生産効率を改善することで消防機関向け、灌漑を含む農業分野向け市場への更なる深耕に注力してまいります。また、欧州地域にとどまらず、中東・南米・アフリカ・アジア地域の認証規格取得をはじめとした顧客ニーズに沿った商品開発を推進することで、新規顧客の獲得を目指してまいります。また、米国内における消防ホースのアセンブリ能力増強をはじめ、北米事業とのシナジー効果を加速させることで事業規模拡大に努めてまいります。

#### (4) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは下記をクリヤグループグローバル戦略として掲げ、更なる成長と発展を目指しております。

1. 日本の建機・農機のグローバルTier 1 サプライヤーとしての地位を確立する
2. 産業用総合ホースメーカーとして品質と信頼のNO. 1 ブランドを目指す
3. 現地生産・現地販売を推進し、各国の経済発展に貢献する

また、当社の社是に「企業の生命は、社員の成長と発展によって支えられる」を掲げており、「働き方改革」を経営戦略の1つとして捉えております。多様な働き方の実現やワークライフバランスの推進等により、生産性や品質の更なる向上を図り、「社員の豊かな生活を築き、家族ぐるみで愛される会社」を目指しております。

#### (5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループがさらに収益力向上、また企業体質の強化を図るためにも、下記の重点課題に対し、全力をあげて取り組んでまいります。

#### ◆アジア事業

##### [産業資材事業]

- ① 建設機械、農業機械、トラック市場向けに排ガス規制関連商品（尿素水識別センサー及び尿素SCR用モジュール・タンク等）の開発及び販売強化
- ② 顧客のグローバル化に向けた海外現地調達力及び商品供給力強化
- ③ メーカーとしての品質のさらなる向上及び迅速な顧客対応能力強化
- ④ 各種センサーにおける次世代新商品の研究・開発強化

##### [スポーツ・建設資材事業]

- ① 大型商業施設向けにオリジナルブランド商品である「スーパー・マテリアルズ」（大判セラミックタイル）等の受注活動強化
- ② バリアフリー、安全、都市景観等をキーワードとして鉄道施設、遊歩道及び歩道橋、駅前広場等向けに「エーストン」（ノンスリップタイル・点字タイル）等のオリジナルブランド商品の販売強化
- ③ 体育館等の文教施設等向けインドア施設用床材「タラフレックス」の新規及び改修物件受注強化
- ④ ポストコロナの行動変容に伴う建設投資需要の取込強化
- ⑤ 中国の関連会社及び協力会社との連携強化による、高品質且つ安定した供給体制による優位性確保

##### [その他事業]

- ① 「MONTURA」（イタリア製スポーツアパレル）の広告宣伝（テレビCM等）による国内認知度向上と販売強化
- ② 国内グループ会社連携によるダストコントロール関連事業の商品販売、提案強化

#### ◆北米事業

- ① 製販一体による迅速なサービスと変化する需要に対応した適切な在庫保有によるホース市場でのシェア拡大
- ② 巣ごもり需要、DIY需要の取り込み強化
- ③ ロジスティクスの最適化による管理体制の進化
- ④ 欧州・南米事業とのシナジー効果によるグローバル展開の加速
- ⑤ 研究開発の促進に資する人材拡充

#### ◆欧州・南米事業

- ① 営業管理体制の再構築及び販売網の整備による売上拡大
- ② 生産効率の更なる向上による収益力強化
- ③ 欧州域内及び北米、南米地域における新規顧客開拓
- ④ 商品ラインナップ拡充に向けた開発強化
- ⑤ 販売及び技術面における北米事業とのシナジーの最大化

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### 1 販売価格

当社グループが取り扱う製品及び商品は多岐に亘りますが、顧客からの値下げ要請、価格競争の激化、景気低迷による需要の減少等により、販売価格が全般的に低下傾向にあります。特に北米及び欧州・南米事業において、中国や韓国等のアジア諸国から安価な製品が多量に流入し、製品の一部においてアジア製品との価格競争を余儀なくされています。現在のところ、中国製品への関税措置による影響や、品質上の理由からアジア製品と直接に競合する範囲は限られますが、今後、アジア製品の品質向上により競争が激化する可能性があります。

当該リスクの対応策につきましては、製造子会社と販売子会社連携の下、製品の付加価値と品質の向上、納期短縮に加え、販売先とのコミュニケーションを強化することで、当社製品の優位性を市場に周知することにより、販売先からの信頼を高めるように努めております。

### 2 公共投資の動向

当社グループは、スポーツ・建設資材事業において、道路橋梁用資材、港湾土木用資材、建築用資材、都市景観用資材、室内用スポーツ施設資材、屋外用スポーツ施設資材等を取り扱っております。これらの商品を用途別にみると道路・土木等の公共投資向け販売が5割程度を占めるため、公共投資の動向が当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクの対応策につきましては、「スーパー・マテリアルズ」（大判セラミックタイル）等のオリジナル商品の民間商業施設向け販売の拡大に努め、公共投資の受注減少リスクに備えております。

### 3 原材料価格

当社グループが製造する樹脂ホースの主要原材料であるレジンの価格は、原油価格の変動により影響を受けます。当社グループは原材料の調達にあたり、安定調達に十分配慮したうえで、経済環境や市況等を検討しながら仕入先との価格交渉を行い、また、年間ベースでの大量・一括契約を行うことでコスト削減に努めております。しかしながら、レジン等の原材料の価格変動が当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、生産性の改善や販売先への価格転嫁等により、原材料コストの上昇による経営成績への影響低減を図りますが、かかる対策が期待どおりの効果を生む保証はありません。

### 4 在庫の必要性

当社グループは、品揃えを充実させ、適時に供給を果たすために顧客からの注文に先行して製造又は仕入を行い、一定の在庫水準を維持する必要があります。このため、当社グループが商品の需要予測を誤った場合、在庫不足による販売機会の喪失、過剰在庫の処分のための値引き販売、場合によっては商品評価損又は商品廃棄損の計上を余儀なくされ、当社グループの経営成績に影響が及ぶ可能性があります。

当該リスクの対応策につきましては、当社グループでは顧客からの購買情報、増減産、生産終了、設計変更等の情報を適時に入手し、製造子会社や協力会社にも展開した上で、適正な在庫を維持できるよう、手配及び在庫管理体制の強化に努めております。

### 5 物流体制

連結子会社のクリヤマ(株)は、物流サービスにおいて外部物流会社との3PL契約を結んでおり、在庫・物流機能を集約することで配送を効率化していますが、当該物流センターが災害その他の理由により操業不能に陥った場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が及ぶ可能性があります。また、海外拠点において、当社グループは、迅速な出荷を目指し、契約している配送会社を通じて商品を直送するほか、荷姿や物量により最適な運送手段を利用することで、きめ細かな配送サービスを実施しております。かかる配送体制は競合企業との差別化要因となる一方、海外拠点の物流コストを増加させる可能性があります。

当該リスクの対応策につきましては、国内の外部物流会社はその危機管理として「事業継続計画（BCP）」を策定し、自然災害等のリスクの最小化に努めております。また、海外拠点においては、配送会社との間で価格交渉を行い、物流コストの適正化に努めております。

### 6 海外事業の重要性

当社グループでは、北米、欧州及び中南米地域で製造したゴム・樹脂・金属製の産業用ホース等の殆どを同地域で販売しております。当連結会計年度において、海外売上高は当社グループの60.5%を占めますが、海外売上高の殆どは北米地域におけるものであり、営業利益も集中しております。当社グループでは今後も海外展開を積極的に行う方針であり、為替変動のほか、進出先各地域の景気・消費等経済動向、政治・社会情勢の変化及び法的規制や慣習等に起因する予測不能事態の発生が当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの国内顧客の一部が、海外地域に生産拠点の移転を進めております。かかる顧客に対して当社グループは主に日本からの輸出で対応しておりますが、顧客のコスト削減ニーズが強いため、今後、現地供給体制の整備、優良な協力会社の確保と仕入れコストの低下が順調に進まない場合等には、当社グループの経営成績に影響が及ぶ可能性があります。



## 7 販売経路

当社海外グループの多くの製品及び商品は、現地の販売代理店を経由して顧客に販売されています。当社グループは特定の販売代理店に対する著しい依存はありませんが、販売代理店は競合商品も取り扱っているため、購買政策の変更が当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクの対応策として当社グループは現地生産、現地販売を基本方針とし価格競争力向上に努めております。製造子会社と販売子会社連携の下、販売価格の妥当性検証、製品の付加価値及び品質向上、更に納期短縮に努め、市場優位性を確保することで販売代理店からの信頼を高めるようにしております。

## 8 為替変動の影響

連結財務諸表作成のために、現地通貨建ての財務諸表は円換算されます。このため、為替相場の変動は、現地通貨における価値に変動がなかったとしても、連結財務諸表ベースでは経営成績と財政状態に影響を与える可能性があります。また、当グループが原材料及び商品を調達している国外との取引は、為替変動の影響を受ける可能性があることから、当グループでは、為替変動リスクを回避する為に為替予約取引を行っておりますが、中長期的な為替変動は、経営成績と財政状態に影響を与える可能性があります。

## 9 法的規制

連結子会社のクリヤマ(株)は、商品によっては販売にとどまらず設置・施工まで実施しているため、建築基準法及び建設業法等の規制を受けております。グループ各社が、万が一、何らかの事由により国土交通省その他の監督官庁から行政処分等を受けた場合、当社グループの経営成績に影響が及ぶ可能性があります。主な許認可、免許及び登録の状況は下表の通りであります。

当該リスクの対応策につきましては、各種業界団体から必要な情報を的確に収集するとともに、グループ経営会議を通じて、当社グループ内で定期的に想定される経営上のリスクの洗い出しとその評価・対応について協議しております。

| 取得年月      | 許認可等の名称       | 取得・登録者名 | 許認可等の内容                                                                                                                                              | 有効期限                                            |
|-----------|---------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 2017年 6 月 | 特定建設業<br>(許可) | クリヤマ(株) | 国土交通大臣許可（特一<br>29）<br>第24558号<br>建築工事業<br>土木工事業                                                                                                      | 2017年 6 月19日から<br>2022年 6 月18日迄。<br>以後 5 年ごとに更新 |
| 同上        | 一般建設業<br>(許可) | 同上      | 国土交通大臣許可（般一<br>29）<br>第24558号<br>左官工事業、タイル・れん<br>が・ブロック工事業、防水<br>工事業、大工工事業、石工<br>事業、舗装工事業、内装仕<br>上工事業、とび・土工工事<br>業、鋼構造物工事業、塗装<br>工事業、屋根工事業、板金<br>工事業 | 同上                                              |
| 2017年 7 月 | 同上            | 同上      | 国土交通大臣許可（般一<br>29）<br>第24558号<br>電気工事業                                                                                                               | 2017年 7 月18日から<br>2022年 7 月17日迄。<br>以後 5 年ごとに更新 |

## 10 会計制度・税制等の変更

当社グループが予期しない会計基準や税制の新たな導入・変更により、当社グループの経営成績や財政状態が悪影響を受ける可能性があります。また、税務申告における各国税務当局との見解の相違により、当社グループに予想以上の税負担が生じる可能性があります。

当該リスクの対応策につきましては、外部機関が主催するセミナーへの参加や専門書の定期購読などによる情報収集を行うとともに、社外専門家の助言を受けております。

## 11 自然災害・疫病等について

当社グループはグローバルで事業活動を推進しております。この結果、想定外の自然災害、政治経済状況の変化、感染症・伝染病等の流行、法律・規制の変更、テロ・戦争・その他社会情勢の混乱などが、財政状態及び経営成績に悪影響を及ぼすリスクがあります。

当該リスクの対応策につきましては、その危機管理として「事業継続計画（BCP）」の策定を進めており、そのリスクの最小化に努めております。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

なお、以下の記載のうち将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### ①経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大による停滞状況から、各国でのワクチン接種をはじめとした対策により中国や欧米諸国を中心に経済活動の正常化が進んだことで、景気は緩やかに回復いたしました。我が国においても緊急事態宣言の発出と解除が繰り返された中、新規感染者数の増減に合わせた対策が講じられたことにより景気持ち直しの動きが見られました。

当社グループは、コロナ禍におけるサプライチェーンの混乱や原油をはじめとしたエネルギー価格の高騰が続く環境下において、感染症に対する防疫措置を徹底しつつ、顧客要求への機動的な対応を継続したことで、アジア事業、北米事業、欧州・南米事業共に増収増益となりました。

これらの結果、当社グループの連結売上高は595億49百万円（前年同期比19.2%増）、営業利益は43億2百万円（前年同期比48.4%増）、経常利益は47億78百万円（前年同期比43.9%増）となりました。また、米国の連結子会社において中小企業向けの「給与保護プログラム（Paycheck Protection Program、通称PPP）」を活用した融資を受けておりましたが、政府当局から当融資の債務を免除する通知を受けたことにより、5億14百万円を債務免除益として特別利益に計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は38億9百万円（前年同期比163.7%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は次の通りであります。なお、当連結会計年度より、「欧州事業」のセグメント名称を「欧州・南米事業」に変更しております。セグメント名称変更によりセグメント情報へ与える影響はありません。

#### ◆アジア事業

##### 〔産業資材事業〕

国内の建機・農機メーカー各社における生産台数が年間を通じて高水準となり、環境問題に対応するための需要も旺盛であったため、尿素SCR用モジュール・タンクの販売が好調に推移いたしました。また、中国では政府による公共投資が下期にかけて鈍化しつつも、現地建機メーカーの生産台数は高止まりの状態で推移し、当社の販売も高水準となりました。これらの結果、売上高は177億7百万円（前年同期比17.5%増）、営業利益は27億82百万円（前年同期比30.7%増）となりました。

##### 〔スポーツ・建設資材事業〕

防災拠点としての活用も考慮した体育館などの文教施設にて改修、新設物件の受注が順調なことからインドア施設用床材「タラフレックス」（弾性スポーツシート）の販売が堅調に推移しました。また、東京五輪などの国際イベント需要への対応により、陸上競技用トラック「モンドトラック」（全天候型ゴム製トラック）の販売が増加しました。一方で、民間の設備投資が引き続き低調であることから鉄道駅舎向け「エーストン」（ノンスリップタイル・点字タイル）、大型ショッピングモールをはじめとする各種商業施設向け「スーパー・マテリアルズ」（大判セラミックタイル）の販売が減少しました。これらの結果、売上高は94億70百万円（前年同期比5.7%減）となり、営業利益は4億76百万円（前年同期比46.1%減）となりました。

##### 〔その他事業〕

イタリア製スポーツアパレル「MONTURA」は、Web広告の拡充からEコマースでの新規会員の獲得により、オンライン販売が増加しました。また、行動制限の緩和に合わせた販促活動により、実店舗における販売が伸長したことで、売上高は6億33百万円（前年同期比7.3%増）となりましたが、営業費用を吸収するに至らず、営業損失は95百万円（前年同期は1億45百万円の営業損失）となりました。

以上のことから、アジア事業全体の売上高は278億11百万円（前年同期比8.2%増）となり、営業利益は31億63百万円（前年同期比10.3%増）となりました。

#### ◆北米事業

ワクチン接種に加え、大規模な経済対策により米国における経済活動が活発化し、外食産業での積極的な設備投資が続いたことで、飲料用ホースの販売が増加しました。公共事業、製造業、農業分野においても需要が持ち直したため各種産業用ホース・継手の販売が増加しました。また、コロナ禍で拡大したDIY需要、巣ごもり需要が新たな市場として定着したことに合わせて、住宅外壁塗装用の「ペイントスプレーホース」製造ラインを増設したことが増収増益に寄与しました。この他に為替相場が円安基調で推移したことも追い風となり、売上高は275億71百万円（前年同期比28.8%増）となりました。また、原材料やロジスティクスコストの上昇に対して、段階的な価格改定と生産効率の改善に注力したことで営業利益は18億58百万円（前年同期比63.0%増）となりました。

#### ◆欧州・南米事業

域内横断的な行動制限の緩和に伴い、経済の正常化が進んだことでスペインとアルゼンチンの製造販売子会社にて消防機関向け消防用ホース・ノズル、灌漑を含む農業分野向けレイフラットホースの販売が増加しました。これらの結果、売上高は41億66百万円（前年同期比47.1%増）となりました。また、2020年度12月期に実施した減損処理およびスペイン製造販売子会社の固定費削減により収益性も改善されたことから、営業利益は3億27百万円（前年同期は2億13百万円の営業損失）となりました。

#### ②財政状態の状況

##### （資産）

当連結会計年度末の総資産は前連結会計年度末に比べて13.7%増加し、522億22百万円となりました。これは商品及び製品が16億67百万円増加した他、受取手形及び売掛金が19億6百万円増加したこと等によるものです。

##### （負債）

負債合計は前連結会計年度末と比べて3.0%増加し、239億17百万円となりました。これは主に支払手形及び買掛金が18億68百万円増加したことによるものです。

##### （純資産）

純資産合計は前連結会計年度末に比べて24.6%増加し、283億5百万円となりました。これは利益剰余金が35億68百万円増加した他、為替換算調整勘定が19億円増加したことによるものです。

#### ③キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）の残高は、前連結会計年度末に比べ89百万円減少し、72億20百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果、32億21百万円の増加（前年同期は45億7百万円の増加）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益52億58百万円、たな卸資産の増加額17億36百万円等が主な要因であります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果、12億10百万円の減少（前年同期は20億40百万円の減少）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出10億92百万円等が主な要因であります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果、26億20百万円の減少（前年同期は10億41百万円の減少）となりました。これは主に長期借入金の返済による支出27億46百万円等が要因であります。

④生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称  |        | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |           |
|-----------|--------|-------------------------------------------|-----------|
|           |        | 金額 (千円)                                   | 前年同期比 (%) |
| アジア<br>事業 | 産業資材事業 | 4,258,130                                 | 126.4     |
| 北米事業      |        | 9,095,216                                 | 134.6     |
| 欧州・南米事業   |        | 2,539,545                                 | 116.1     |
| 合計        |        | 15,892,892                                | 129.1     |

- (注) 1 上記金額は製造原価によっております。  
2 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
3 セグメント間の取引については、相殺消去しております。

b. 商品仕入実績

当連結会計年度における商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称              |             | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |           |
|-----------------------|-------------|-------------------------------------------|-----------|
|                       |             | 金額 (千円)                                   | 前年同期比 (%) |
| ア<br>ジ<br>ア<br>事<br>業 | 産業資材事業      | 16,148,931                                | 127.8     |
|                       | スポーツ・建設資材事業 | 4,853,504                                 | 92.1      |
|                       | その他事業       | 246,247                                   | 95.9      |
| 北米事業                  |             | 15,316,233                                | 140.5     |
| 欧州・南米事業               |             | 2,457,308                                 | 128.9     |
| 合計                    |             | 39,022,225                                | 126.0     |

- (注) 1 上記金額は実際仕入価格によっております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3 セグメント間の取引については、相殺消去しております。

c. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称              |             | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |           |           |           |
|-----------------------|-------------|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                       |             | 受注高 (千円)                                  | 前年同期比 (%) | 受注残高 (千円) | 前年同期比 (%) |
| ア<br>ジ<br>ア<br>事<br>業 | 産業資材事業      | 764,782                                   | 94.5      | 296,689   | 151.7     |
|                       | スポーツ・建設資材事業 | 4,211,196                                 | 90.4      | 1,450,210 | 93.4      |
| 合計                    |             | 4,975,978                                 | 91.0      | 1,746,899 | 99.9      |

- (注) 1 上記金額は連結子会社であるクリヤマ㈱の工事完成高（工事進行基準を適用しているものを含む）に係るものを表示しております。  
2 製造子会社は、販売計画に基づく生産計画によって生産しており、受注生産は行っておりません。  
3 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

d. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 |             | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |           |
|----------|-------------|-------------------------------------------|-----------|
|          |             | 金額 (千円)                                   | 前年同期比 (%) |
| アジア事業    | 産業資材事業      | 17,707,776                                | 117.5     |
|          | スポーツ・建設資材事業 | 9,470,034                                 | 94.3      |
|          | その他         | 633,636                                   | 107.3     |
| 北米事業     |             | 27,571,671                                | 128.8     |
| 欧州・南米事業  |             | 4,166,143                                 | 147.1     |
| 合計       |             | 59,549,262                                | 119.2     |

(注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しております。

2 販売実績の内、工事完成高（工事進行基準を適用しているものを含む）は以下のとおりであります。

|       |             | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------|-------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|       |             | 金額 (千円)                                   | 金額 (千円)                                   |
| アジア事業 | 産業資材事業      | 831,916                                   | 663,671                                   |
|       | スポーツ・建設資材事業 | 4,735,024                                 | 4,313,445                                 |

3 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討事項

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### ①当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

#### 1) 経営成績

##### ① 売上高

当連結会計年度における売上高は、595億49百万円（前年同期比19.2%増）となりました。売上高の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 ①経営成績の状況」をご参照下さい。

##### ② 売上総利益

当連結会計年度における売上総利益は、172億55百万円（前年同期比20.0%増）となりました。主な増加要因としましては、売上高の増加によるものであります。

##### ③ 販売費及び一般管理費

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は、129億53百万円（前年同期比12.9%増）となりました。主な増加要因としましては、運賃荷造費や給与手当の増加によるものであります。

##### ④ 営業利益

当連結会計年度における営業利益は、43億2百万円（前年同期比48.4%増）となりました。主な増加要因としましては、売上高が増加したことによるものであります。

##### ⑤ 経常利益

当連結会計年度における経常利益は、47億78百万円（前年同期比43.9%増）となりました。主な増加要因としましては売上高が増加した他、持分法による投資利益が増加したことによるものであります。

##### ⑥ 親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度における税金等調整前当期純利益は、52億58百万円（前年同期比133.1%増）となりました。主な増加要因としましては、債務免除益を計上したことによるものであります。また、親会社株主に帰属する当期純利益は、38億9百万円（前年同期比163.7%増）となりました。

#### 2) 財政状態

当連結会計年度における財政状態の状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 ②財政状態の状況」に記載のとおりであります。

#### 3) 流動性及び資金の源泉

##### ① キャッシュ・フロー

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 ③キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

##### ② 資金需要

当社グループの資金需要は主に大きく分けて運転資金需要と設備資金需要の二つがあります。

運転資金需要のうち主なものは商社として機能するための商品の仕入、製造子会社では製品を製造するための材料仕入、製造費、共通するものとして販売費及び一般管理費等の営業費用によるものであります。また、設備資金需要としましては、主に工場設立などによる建物や機械装置等固定資産購入によるものであります。

##### ③ 財務政策

当社グループは現在、運転資金につきましては、内部資金より充当し、不足が生じた場合は短期借入金で調達を行っております。また、設備資金につきましては、設備資金計画に基づき調達計画を作成し、内部資金で不足する場合は、長期借入金等により調達を行っております。

なお、海外子会社につきましては、運転資金、設備資金とも、直接邦銀現地法人等より調達を行っております。

#### 4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されており、その作成にあたっては、決算日における資産・負債の報告数値及び収益、費用の報告数値について影響を与える見積り、判断及び仮定を使用することが必要となります。当社グループの経営陣は過去の実績や状況に応じた合理的な見積り、判断及び仮定により継続的に検証し意思決定を行っております。しかしながら、これらの見積り、判断及び仮定は不確実性を伴うため、実際の結果はこれらの見積りと異なる場合があります。

なお、当社グループの連結財務諸表において採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しております。なお、新型コロナウイルス感染症の影響を含めた重要な会計上の見積りについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」及び「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

#### 4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

#### 5【研究開発活動】

当社はグループ全体の発展に寄与する商品開発・技術開発のために、製造技術・製造機械のレベル向上、解析業務・評価試験の拡充等、日々研究を積み重ねております。

研究開発体制は、国内においては主に㈱クリヤマ技術研究所、㈱サンエーが行い、海外においては、Accuflex Industrial Hose, Ltd. (カナダ)、Kuriyama Canada, Inc. (カナダ)、Piranha Hose Products, Inc. (米国)、Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U. (スペイン)及びIndustrias Quilmes S.A.U. (アルゼンチン)の製造子会社5社が主に行っております。

当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は394百万円であります。

各セグメント別の研究開発活動を示すと次のとおりであります。なお、その他事業にかかる研究開発費の記載は省略しております。

##### ◆アジア事業

###### [産業資材事業]

ゴム、プラスチック、新素材について材料の試験・研究及び新しい製品の開発、さらに製造技術の研究等新素材、新商品の開発及び既存製法の改良等を行っております。当連結会計年度においては、尿素SCRセンサーについて、機能性向上のために材質及び設計の改良を図った他、薄膜技術を応用することで新分野のセンサー開発に取り組んでおります。当連結会計年度における研究開発費の金額は227百万円であります。

###### [スポーツ・建設資材事業]

橋梁工事等でモルタルの漏れを防止するために使用されるモルトメールについて製品改良を行ってまいりました。また、「モンドトラック」（全天候型ゴム製トラック）は対候性の高い製品実現に向けて開発を行ってまいりました。当連結会計年度における研究開発費の金額は51百万円であります。

##### ◆北米事業

北米市場の種々のホースに関して、独自性を持った競争力のある製品の開発を行うために、米国製造子会社（1社）とカナダ製造子会社（2社）がそれぞれの製造技術の融合を図りながら、環境の変化や用途の変更に対応した新製品の開発を推進しております。当連結会計年度においては、米国製造子会社が引き続き水圧・油圧用をはじめとした各種高圧樹脂ホースの改良に努めた他、主に建設業界で使用されるコーティング用など複雑な構造を要求されるホースの研究に注力しました。また、カナダ製造子会社は、ホース着色のために使用する顔料の開発製造を行い、本格的に内製化を推し進めた他、従来リサイクルが出来なかった一部ホースの原材料においてリサイクルにより地球環境保護の貢献に努め、原材料が高騰する中で原価低減に取り組んでまいりました。当連結会計年度における研究開発費の金額は92百万円であります。

##### ◆欧州・南米事業

スペイン製造子会社では、ホース改良に向け、耐薬品性と耐摩耗性の両方の特性を有する材料開発に努めると共に採掘用の大口径ポリウレタンホース開発に取り組んでまいりました。またスペイン製造子会社及びアルゼンチン製造子会社共に販路を拡大すべく、国内外の各種団体の規格認証の取得に努めてまいりました。当連結会計年度における研究開発費の金額は23百万円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは、主に生産設備の強化、市場での迅速な対応等を目的として、産業資材事業及びスポーツ・建設資材事業並びに北米事業を中心に全体で1,244百万円の設備投資を実施しました。

##### ◆アジア事業

産業資材事業においては、生産設備増強や工具器具備品（金型）等を中心に204百万円の設備投資を実施しました。

スポーツ・建設資材事業において工具器具備品を中心に2百万円の設備投資を実施しました。

その他事業においては、スイミングスクール用のプール棟改修を中心に84百万円の設備投資を実施しました。

##### ◆北米事業

生産設備増強等を中心に719百万円の設備投資を実施しました。

##### ◆欧州・南米事業

生産設備増強等を中心に149百万円の設備投資を実施しました。

##### ◆全社

国内の新賃貸事務所内装工事等を中心に84百万円の設備投資を実施しました。



## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

### (1) 提出会社

2021年12月31日現在

| 事業所名<br>(所在地)                                 | セグメントの名称                  | 設備の内容 | 帳簿価額（千円）    |       |               |                     |             |           | 従業員数<br>(人) |
|-----------------------------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|---------------|---------------------|-------------|-----------|-------------|
|                                               |                           |       | 建物及び<br>構築物 | 建設仮勘定 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)         | その他<br>(注1) | 合計        |             |
| 本社<br>(大阪市中央区)                                | 産業資材事業<br>全社共通            | 事務所設備 | 46,161      | —     | —             | —                   | 2,726       | 48,887    | 38<br>{—}   |
| 新大阪支社<br>(大阪市淀川区)<br>(注2)                     | スポーツ・<br>建設資材事業<br>その他事業  | 事務所設備 | 1,155,505   | —     | —             | 81,146<br>(682)     | 2,885       | 1,239,537 | —<br>{—}    |
| クリヤマ㈱<br>九州支店<br>(福岡市博多区)<br>(注3)             | 産業資材事業<br>スポーツ・<br>建設資材事業 | 事務所設備 | 88,950      | —     | —             | 135,018<br>(1,059)  | 145         | 224,114   | —<br>{—}    |
| クリヤマ㈱長崎営業所<br>(長崎県長崎市)<br>(注2)                | 産業資材事業                    | 事務所設備 | 502,131     | —     | —             | 143,598<br>(338)    | 518         | 646,249   | —<br>{—}    |
| クリヤマ㈱<br>OEMテクニカル<br>センター<br>(兵庫県丹波市)<br>(注2) | 産業資材事業                    | 工場    | 215,455     | —     | —             | 238,860<br>(21,634) | 116         | 454,431   | —<br>{—}    |

- (注) 1 工具、器具及び備品であります。  
2 建物及び土地を、子会社であるクリヤマ㈱に賃貸しております。  
3 建物及び土地を、子会社であるクリヤマ㈱及び持分法適用関連会社である王子ゴム化成㈱に賃貸しております。  
4 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は{ }内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
5 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 国内子会社

2021年12月31日現在

| 会社名            | 事業所名<br>(所在地)      | セグメントの<br>名称 | 設備の内容         | 帳簿価額（千円）    |               |                     |             |           | 従業員数<br>(人) |
|----------------|--------------------|--------------|---------------|-------------|---------------|---------------------|-------------|-----------|-------------|
|                |                    |              |               | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)         | その他<br>(注1) | 合計        |             |
| ㈱クリヤマ<br>技術研究所 | 本社<br>(山口県山口市)     | その他事業        | 研究開発設備        | 23,419      | 12,838        | —                   | 7,341       | 43,599    | 2<br>{1}    |
| ㈱サンエー          | 本社及び工場<br>(広島県三次市) | 産業資材事業       | 事務所及び<br>生産設備 | 448,845     | 458,228       | 153,000<br>(11,332) | 44,627      | 1,104,701 | 166<br>{7}  |

- (注) 1 工具、器具及び備品であります。  
2 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は{ }内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
3 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
4 上記の他、主要な設備のうち連結会社以外から賃借している設備の内容は、下記のとおりであります。

|       | 事業所名<br>(所在地)      | セグメントの名称              | 設備の内容 | 年間賃借料又は<br>リース料（千円） | リース期間 | リース契約残高<br>(千円) |
|-------|--------------------|-----------------------|-------|---------------------|-------|-----------------|
| クリヤマ㈱ | 東京支社<br>(東京都千代田区)  | 産業資材事業<br>スポーツ・建設資材事業 | 事務所設備 | 113,436             | —     | —               |
| クリヤマ㈱ | 名古屋支店<br>(名古屋市中村区) | 産業資材事業<br>スポーツ・建設資材事業 | 事務所設備 | 21,688              | —     | —               |

- (注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (3) 在外子会社

2021年12月31日現在

| 会社名                                           | 事業所名<br>(所在地)                | セグメントの<br>名称 | 設備の内容                     | 帳簿価額 (千円)   |               |                     |             |           | 従業員数<br>(人) |
|-----------------------------------------------|------------------------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---------------------|-------------|-----------|-------------|
|                                               |                              |              |                           | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)         | その他<br>(注1) | 合計        |             |
| Kuriyama of America, Inc.                     | 本社<br>(米国イリノイ州)              | 北米事業         | 事務所及び<br>物流センタ<br>ー<br>設備 | 488,113     | 47,521        | 302,273<br>(46,193) | 49,137      | 887,046   | 133<br>{2}  |
| Accuflex Industrial Hose, Ltd.                | 本社<br>(米国<br>ミシガン州)          | "            | 事務所設備                     | 819         | 11,361        | —                   | 6,758       | 18,939    | 12<br>{—}   |
| Kuri Tec Manufacturing, Inc.                  | ホース工場<br>(米国<br>インディアナ州)     | "            | 事務所及び<br>生産設備             | 611,851     | 312,146       | 6,696<br>(56,090)   | 22,966      | 953,660   | 62<br>{1}   |
| Piranha Hose Products, Inc.                   | ホース工場<br>(米国ミシガン州)           | "            | 事務所及び<br>生産設備             | 812,139     | 947,100       | 65,981<br>(151,270) | 4,472       | 1,829,694 | 105<br>{5}  |
| Kuriyama Canada, Inc.                         | ホース工場<br>(カナダ国<br>オンタリオ州)    | "            | 事務所及び<br>生産設備             | 303,326     | 174,627       | 14,411<br>(29,138)  | 12,501      | 504,867   | 60<br>{3}   |
| Kuri Tec Corporation                          | 本社<br>(カナダ国<br>オンタリオ州)       | "            | 事務所設備                     | 6,544       | 12,964        | —                   | 2,771       | 22,280    | 20<br>{2}   |
| Accuflex Industrial Hose, Ltd.                | ホース工場<br>(カナダ国<br>オンタリオ州)    | "            | 事務所及び<br>生産設備             | 346,829     | 236,577       | 59,118<br>(27,920)  | 4,177       | 646,703   | 62<br>{1}   |
| Técnicas e Ingeniería de Protección, S. A. U. | ホース工場<br>(スペイン<br>バルセロナ)     | 欧州・南米事業      | 事務所及び<br>生産設備             | 349,664     | 599,596       | —                   | 37,997      | 987,258   | 123<br>{11} |
| Industrias Quilmes S. A. U.                   | ホース工場<br>(アルゼンチン<br>ブエノスアイス) | "            | 事務所及び<br>生産設備             | 39,461      | 85,922        | 16,661<br>(14,395)  | 15,042      | 157,087   | 60<br>{—}   |

- (注) 1. 工具、器具及び備品であります。  
2. 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は { } 内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
4. 上記の他、主要な設備のうち連結会社以外から賃借している設備の内容は、下記のとおりであります。

| 会社名                            | 事業所名<br>(所在地)                      | セグメントの名称 | 設備の内容 | 年間賃借料又は<br>リース料 (千円) | リース期間 | リース契約残高<br>(千円) |
|--------------------------------|------------------------------------|----------|-------|----------------------|-------|-----------------|
| Accuflex Industrial Hose, Ltd. | 本社<br>(米国ミシガン州)                    | 北米事業     | 事務所設備 | 37,931               | —     | —               |
| Kuriyama of America, Inc.      | Houston支店<br>(米国テキサス州)             | 北米事業     | 事務所設備 | 52,789               | —     | —               |
| Kuriyama of America, Inc.      | Santa Fe Springs支店<br>(米国カリフォルニア州) | 北米事業     | 事務所設備 | 54,223               | —     | —               |

## 3【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

| 会社名<br>事業所名                 | 所在地                | セグメント<br>の名称 | 設備の内容         | 投資予定金額     |              | 資金調達方<br>法 | 着手及び完了予定年月 |          | 完成後の<br>増加能力 |
|-----------------------------|--------------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|------------|----------|--------------|
|                             |                    |              |               | 総額<br>(千円) | 既支払額<br>(千円) |            | 着手         | 完了       |              |
| Piranha Hose Products, Inc. | 米国<br>ミシガン州        | 北米事業         | 樹脂ホース製<br>造設備 | 910,546    | 523,801      | 自己資金       | 2020年12月   | 2022年12月 | 60%増加        |
| Kuriyama Canada, Inc.       | カナダ国<br>オンタリオ<br>州 | "            | 樹脂ホース製<br>造設備 | 60,320     | —            | 自己資金       | 2021年7月    | 2022年4月  | 100%増加       |

## (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数（株） |
|------|-------------|
| 普通株式 | 73,600,000  |
| 計    | 73,600,000  |

##### ②【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在発行数（株）<br>（2021年12月31日） | 提出日現在発行数（株）<br>（2022年3月24日） | 上場金融商品取引所<br>名又は登録認可金融<br>商品取引業協会名 | 内容                                            |
|------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 普通株式 | 22,300,200                     | 22,300,200                  | 東京証券取引所<br>市場第二部                   | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。 |
| 計    | 22,300,200                     | 22,300,200                  | —                                  | —                                             |

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### ①【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日       | 発行済株式<br>総数増減数<br>(株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(株) | 資本金増減額<br>(千円) | 資本金残高<br>(千円) | 資本準備金<br>増減額<br>(千円) | 資本準備金<br>残高<br>(千円) |
|-----------|-----------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------------|
| 2019年1月1日 | 11,150,100            | 22,300,200           | —              | 783,716       | —                    | 737,400             |

(注) 2019年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行い、発行済株式総数が11,150千株増加しております。

## (5) 【所有者別状況】

2021年12月31日現在

2021年12月31日現在

| 区分          | 株式の状況（1単元の株式数100株） |        |          |        |        |      |         |         | 単元未満株式の状況（株） |
|-------------|--------------------|--------|----------|--------|--------|------|---------|---------|--------------|
|             | 政府及び地方公共団体         | 金融機関   | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等  |      | 個人その他   | 計       |              |
|             |                    |        |          |        | 個人以外   | 個人   |         |         |              |
| 株主数（人）      | －                  | 16     | 28       | 74     | 82     | 2    | 5,660   | 5,862   | －            |
| 所有株式数（単元）   | －                  | 30,462 | 4,152    | 47,557 | 19,653 | 3    | 121,105 | 222,932 | 7,000        |
| 所有株式数の割合（％） | －                  | 13.67  | 1.86     | 21.33  | 8.82   | 0.00 | 54.32   | 100.00  | －            |

(注) 自己株式2,504,286株は、「個人その他」に25,042単元、「単元未満株式の状況」に86株含まれております。なお、期末日現在の実質的な所有株式数は2,504,286株であります。

## (6) 【大株主の状況】

2021年12月31日現在

| 氏名又は名称             | 住所                | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式（自己<br>株式を除く。）の<br>総数に対する所有<br>株式数の割合<br>(%) |
|--------------------|-------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| 栗山 博司              | 京都府亀岡市            | 1,492         | 7.53                                              |
| NOK株式会社            | 東京都港区芝大門1丁目12-15  | 1,095         | 5.53                                              |
| クリヤマホールディングス従業員持株会 | 大阪府中央区城見1丁目3-7    | 624           | 3.15                                              |
| クリエイト合同会社          | 京都府亀岡市篠町王子稲葉26    | 600           | 3.03                                              |
| 株式会社日本カストディ銀行（信託口） | 東京都中央区晴海1丁目8-12   | 515           | 2.60                                              |
| 株式会社三菱UFJ銀行        | 東京都千代田区丸の内2丁目7-1  | 491           | 2.48                                              |
| 株式会社オーハシテクニカ       | 東京都港区虎ノ門4丁目3-13   | 400           | 2.02                                              |
| タイガースポリマー株式会社      | 大阪府豊中市新千里東町1丁目4-1 | 386           | 1.95                                              |
| イーグル工業株式会社         | 東京都港区芝大門1丁目12-15  | 360           | 1.82                                              |
| 東京ファブリック工業株式会社     | 東京都新宿区西新宿2丁目-1    | 305           | 1.54                                              |
| 計                  | —                 | 6,270         | 31.67                                             |

- (注) 1 当社は、自己株式2,504千株（株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が所有する当社株式286千株を除く。）を保有しておりますが、上記には含めておりません。
- 2 所有株式数及び発行済株式総数（自己株式を除く。）に対する所有株式数の割合は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2021年12月31日現在

| 区分              | 株式数 (株)                    | 議決権の数 (個) | 内容 |
|-----------------|----------------------------|-----------|----|
| 無議決権株式          | —                          | —         | —  |
| 議決権制限株式 (自己株式等) | —                          | —         | —  |
| 議決権制限株式 (その他)   | —                          | —         | —  |
| 完全議決権株式 (自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 2,504,200 | —         | —  |
| 完全議決権株式 (その他)   | 普通株式 19,789,000            | 197,890   | —  |
| 単元未満株式          | 普通株式 7,000                 | —         | —  |
| 発行済株式総数         | 22,300,200                 | —         | —  |
| 総株主の議決権         | —                          | 197,890   | —  |

(注) 1 株式会社日本カストディ銀行 (信託E口) が所有する当社株式286,000株 (議決権の数2,860個) につきましては、「完全議決権株式 (その他)」に含めて表示しております。なお、当該議決権の数2,860個は、議決権不行使となっております。

2 「単元未満株式」には、当社所有の自己株式86株が含まれています。

② 【自己株式等】

2021年12月31日現在

| 所有者の氏名又は名称                      | 所有者の住所              | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数の<br>合計 (株) | 発行済株式総数に<br>対する所有株式数<br>の割合 (%) |
|---------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------|---------------------------------|
| (自己保有株式)<br>クリヤマ<br>ホールディングス(株) | 大阪市中央区城見<br>1丁目3番7号 | 2,504,200            | —                    | 2,504,200        | 11.23                           |
| 計                               | —                   | 2,504,200            | —                    | 2,504,200        | 11.23                           |

(注) 当連結会計年度末現在の自己株式数は2,504,286株であります。なお、株式会社日本カストディ銀行 (信託E口) が所有する当社株式286,000株 (議決権の数2,860個) は、上記自己株式に含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2018年3月28日開催の第78期定時株主総会決議に基づき、中長期的な業績向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的とし、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託 (BBT (=Board Benefit Trust))」を導入しております。

1. 株式給付信託 (BBT) の概要

当社は、当社及び一部国内子会社の国内居住の役員に役位及び業績達成度等により定まるポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。

グループ対象役員が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として退任時となります。

グループ対象役員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

2. 株式給付信託 (BBT) が当社株式を取得する予定の株式総数又は総額

本制度の導入に伴い、2018年5月30日より株式会社日本カストディ銀行 (信託E口) が、当社株式300,000株を取得しております。

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額 (付帯する費用の金額を除く。) により、純資産の部に自己株式として計上しております。当連結会計年度における当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、3億22百万円及び286,000株であります。

3. 株式給付信託 (BBT) による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社の取締役 (監査等委員である取締役、それ以外の取締役のうち社外取締役である者及び海外居住者を除きます。) 及び当社の一部国内子会社の取締役 (社外取締役及び海外居住者を除きます。) (以下、「グループ対象役員」といいます。)

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数 (株) | 価額の総額 (千円) |
|-----------------|---------|------------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 78      | 80         |
| 当期間における取得自己株式   | —       | —          |

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                               | 当事業年度     |              | 当期間       |              |
|----------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
|                                  | 株式数 (株)   | 処分価額の総額 (千円) | 株式数 (株)   | 処分価額の総額 (千円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式              | —         | —            | —         | —            |
| 消却の処分を行った取得自己株式                  | —         | —            | —         | —            |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | —         | —            | —         | —            |
| その他 (一)                          | —         | —            | —         | —            |
| 保有自己株式数                          | 2,504,286 | —            | 2,504,286 | —            |

(注) 1 当期間における保有自己株式数は、2022年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

2 「保有自己株式数」には、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式286千株は含めておりません。

## 3【配当政策】

当社は、長期的かつ安定的株主づくりが最重要課題の一つとして認識し、経営成績の状況と内部留保のバランスも配慮しながら、株主への利益配当を継続的に実施することを基本方針としております。当社は、期末配当による年1回の剰余金の配当を行うこととしており、その決定機関は株主総会であります。当期につきましては、継続配当の基本方針のもと、前期より2円増配して普通配当1株当たり23円にするとともに、株主の皆様のご支援に感謝の意を表し、2円の特別配当を実施し、1株当たり25円となりました。

当社としては、今後も経営成績向上を通じ利益配当の一層の充実に努めてまいります。また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨（取締役会の決議により、毎年6月30日を基準として中間配当金として剰余金の配当を実施する旨）を定款に定めております。内部留保資金の使途につきましては、今後の事業展開への備えとして投入していくこととしております。

当期を基準とする剰余金の配当の株主総会の決議年月日は以下のとおりであります。

| 決議年月日                  | 配当金の総額 (千円) | 1株当たり配当額 (円) |
|------------------------|-------------|--------------|
| 2022年3月24日<br>定時株主総会決議 | 494,897     | 25           |

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

※コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、80余年の歴史で培った技術と信頼を元に、「顧客の信頼をもとに、たゆまなく発展する会社」の経営理念の実践によって、株主、顧客、地域社会、全従業員との良好な信頼関係を築き、環境、安全のコンセプトを守りながら社会的貢献に努めてまいります。また、株主重視の考えをベースに企業価値の最大化を目指し、迅速かつ適切な意思決定を可能とする体制構築を推進する一方、コンプライアンスの強化や経営の透明性の確保に努め、全てのステークホルダーに対して経営責任を果たしていくことをコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方としております。そのためには、経営の効率性・健全性・透明性が不可欠であると認識しており、今後ともコーポレート・ガバナンスの強化に努めてまいります。

##### ① 企業統治の体制

##### ・企業統治の体制の概要

当社は監査等委員会設置会社を採用し、構成員の過半数を社外取締役とする監査等委員会を設置しております。これにより取締役会の監督機能を強化するとともに、経営における監督と執行の分離を図り、コーポレート・ガバナンスの更なる充実に努めております。

各機関の概要は次の通りです。

(取締役会)

取締役会は、取締役3名（監査等委員である者を除く。）と監査等委員である取締役3名の計6名で構成されており、監査等委員である取締役のうち2名は社外取締役となっております。取締役会は、定時取締役会に加え、必要に応じ随時追加開催しており、経営、業務執行について十分な審議と決定の迅速化を行い、同時に監査等委員である取締役も出席して決議に加わり業務執行の監督を行うこととしております。なお、当社は事業年度ごとの経営責任の明確化をはかるため、取締役（監査等委員である者を除く。）の任期を1年としております。監査等委員である取締役の任期は2年としております。

(監査等委員会)

監査等委員会は、社内取締役1名、社外取締役2名の合計3名で構成され、監査等委員は、定時取締役会をはじめとする重要な会議に出席し、意見表明を行い、取締役の職務遂行の監督を行うこととしております。また、監査等委員会は、あらかじめ年間スケジュールを決め定期的に開催し、また必要に応じ都度開催いたします。

(グループ経営会議)

代表取締役CEO、取締役（社外取締役を除く。）及び執行役員並びに重要事業会社の社長が出席するグループ経営会議を年1回以上開催し、グループの経営方針の共有及びグループとしての経営課題の協議を行うこととしております。また、重要な事業会社における業務遂行に関する事項については、当社取締役及び事業会社各部門責任者が出席する月1回の事業会社の経営会議において、個々の経営課題を協議し、経営の効率性の改善・向上を図っております。

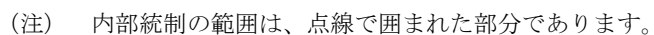
(監査部)

代表取締役CEO直属の独立した組織として監査部を設置し、当社及び関係会社に対し規程に基づいた体系的・合理的な内部監査が実施されております。なお、監査の実施にあたり、監査等委員会と会計監査人と連携を図り、経営組織の改善・改革に資するよう心がけております。

各機関ごとの構成員は以下のとおりです。（議長、委員長を◎で表示）

| 役職名                | 氏名         | 取締役会 | 監査等委員会 | グループ経営会議 |
|--------------------|------------|------|--------|----------|
| 代表取締役CEO<br>社長執行役員 | 能勢 広宣      | ◎    |        | ◎        |
| 取締役<br>常務執行役員      | 小貫 成彦      | ○    |        | ○        |
| 取締役                | 大村 暢彦      | ○    |        | ○        |
| 取締役                | 宮地 久人      | ○    | ◎      | ○        |
| 社外取締役              | 七山 聖學      | ○    | ○      |          |
| 社外取締役              | 酒谷 佳弘      | ○    | ○      |          |
| 執行役員               | 元木 雄三      |      |        | ○        |
| 執行役員               | ブライアン ダットン |      |        | ○        |

[コーポレート・ガバナンス体制図]





・現状の企業統治体制を採用する理由

株主、取引先、地域社会、ステークホルダーからの信頼に応え続けるために、経営の透明性を高め、また適切・迅速な意思決定を図るべく、当社の企業統治体制として監査等委員会設置会社を採用しております。

・内部統制システムの整備の状況

法令、規則並びに企業倫理の遵守を徹底するために「クリヤマグループ企業行動規範」を制定し、当社及びグループ会社の役員・社員一人ひとりが社会規範に適合した行動の実践を図っております。特に関連法規の遵守（コンプライアンス）につきましては、「コンプライアンス規程」を制定し、管理責任者を設け、コンプライアンスの構築、維持、整備に当たり、日頃からコンプライアンスについて注意を払い、全社員の意識の向上にも努力しております。また、法令遵守上疑義のある行為等について、使用人が直接通報を行う手段を確保するとともに、通報者の希望により匿名性を保障し通報者に不利益がない旨を規定する「内部公益通報制度」を整備しております。なお、重要な法務・税務等に係る事象については、都度、弁護士、税理士等、外部の専門家の意見を聴取し、必要な助言・指導を受けて適正・的確な対応を心がけております。

・リスク管理体制の整備の状況

当社及び当社グループ全体のリスク管理体制を強化（発生するリスクを最小化）することを目的に、代表取締役CEOを議長とするグループ経営会議を設け、当社グループ内で定期的に想定される経営上のリスクの洗い出しとその評価・対応について協議していくことを検討し、当社及び当社グループ全体の健全性及び信頼性の確保に努めております。

・提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、クリヤマグループ企業行動規範を定め、子会社のコンプライアンス強化に努めております。また、当社から子会社の役員を選任し重要事項については当社の事前承認を得るよう規定を定める等、子会社の業務執行状況を随時確認・指導し、その適正を確保するための体制整備に努めております。

・責任限定契約の内容の概要

当社社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項が定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

・役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社および当社グループの取締役（一部を除く）、執行役員（一部を除く）を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、株主や第三者等から損害賠償を提起された場合において、被保険者が負担することになる損害賠償金・訴訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者が法令等に違反することを認識しながら行った行為等に起因する損害は填補されません。なお、すべての被保険者についてその保険料を当社が全額負担しております。当該保険契約の保険期間は2023年1月1日までですが、同程度の内容で更新することを予定しております。

②取締役に関する事項

イ. 取締役の定数

当社は、取締役（監査等委員である者を除く。）の定数を9名以内、監査等委員である取締役の定数を4名以内とする旨定款に定めております。

ロ. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めております。

③取締役会にて決議することができる株主総会決議事項

イ 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定に基づき、機動的な資本政策を遂行できるよう、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

ロ 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定に基づき、機動的な配当政策を遂行できるよう、取締役会の決議によって中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

ハ 取締役等の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）及び監査等委員会設置会社移行前に監査役であったものの損害賠償責任を法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。これは取締役等が職務遂行するにあたり、期待される役割を十分に発揮できるようにするためであります。

④株主総会決議事項

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## ① 役員一覧

男性 6名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 16.67%)

| 役職名                    | 氏名    | 生年月日         | 略歴                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 任期    | 所有株式数<br>(株) |
|------------------------|-------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|
| 代表取締役<br>CEO<br>社長執行役員 | 能勢 広宣 | 1962年9月16日生  | 1986年4月 当社入社<br>2005年4月 当社商品開発本部副本部長<br>2008年1月 当社商品開発部長<br>2008年4月 当社執行役員商品開発部長<br>2009年12月 当社執行役員東京支社長兼商品開発部長<br>2011年3月 当社取締役東京支社長兼商品開発部長に就任<br>2012年1月 当社取締役東京支社長<br>2012年10月 クリヤマ㈱(現クリヤマジャパン㈱、以下同じ)取締役東京支社長に就任<br>2013年3月 クリヤマ㈱取締役営業本部副本部長兼東京支社長<br>2014年1月 クリヤマ㈱取締役営業本部長<br>2015年3月 当社取締役に就任<br>2016年3月 クリヤマ㈱常務取締役営業本部長兼上海栗山貿易有限公司董事長に就任<br>2017年3月 クリヤマ㈱代表取締役社長(現任)兼上海栗山貿易有限公司董事長兼営業本部長に就任<br>2018年1月 当社代表取締役CEOに就任<br>2018年4月 当社代表取締役CEO社長執行役員に就任(現任) | (注) 3 | 58,118       |
| 取締役<br>常務執行役員          | 小貫 成彦 | 1966年1月15日生  | 1991年4月 当社入社<br>2013年1月 クリヤマ㈱(現クリヤマジャパン㈱、以下同じ)建設資材営業部長<br>2014年1月 クリヤマ㈱建設資材営業部長兼スポーツ・フロア事業部副部長<br>2015年4月 クリヤマ㈱執行役員建設資材営業部長兼スポーツ・フロア事業部副部長<br>2016年1月 クリヤマ㈱執行役員スポーツ・建設資材営業部長兼工務・技術部長<br>2017年3月 クリヤマ㈱取締役営業本部副本部長兼スポーツ・建設資材営業部長兼工務・技術部長に就任<br>2018年1月 クリヤマ㈱取締役営業本部長兼工務・技術部長<br>2018年3月 当社取締役に就任<br>2018年4月 当社取締役上席執行役員に就任<br>2019年1月 クリヤマ㈱常務取締役営業本部長に就任(現任)<br>2020年3月 当社取締役常務執行役員に就任(現任)                                                                      | (注) 3 | 18,239       |
| 取締役                    | 大村 暢彦 | 1971年12月20日生 | 2000年4月 アイコット㈱(現㈱アイコットリョーワ)入社<br>2003年1月 愛和陶(広東)陶磁有限公司 セメント製品部長<br>2004年7月 佛山市樂華陶磁有限公司 総経理<br>2007年1月 愛楽(佛山)建材貿易有限公司 総経理<br>2013年3月 ㈱アイコットリョーワ 取締役(現任)<br>2017年3月 愛楽(佛山)建材貿易有限公司 董事長・総経理(現任)<br>2018年3月 当社取締役に就任(現任)                                                                                                                                                                                                                                          | (注) 3 | 18,000       |
| 取締役<br>(監査等委員)<br>(常勤) | 宮地 久人 | 1957年5月20日生  | 1980年4月 当社入社<br>2004年1月 当社東京支社産業資材営業部長<br>2004年6月 当社東京支社副支社長兼産業資材営業部長<br>2005年4月 当社執行役員東京支社支社長兼産業資材営業部長<br>2007年1月 当社執行役員東京支社長<br>2009年12月 当社執行役員山南センター長<br>2012年3月 当社取締役山南センター長兼上海栗山貿易有限公司董事長に就任<br>2012年10月 クリヤマ㈱(現クリヤマジャパン㈱、以下同じ)取締役山南センター長兼上海栗山貿易有限公司董事長に就任<br>2013年1月 クリヤマ㈱取締役兼上海栗山貿易有限公司董事長<br>2015年3月 当社取締役に就任<br>クリヤマ㈱取締役上海栗山貿易有限公司兼 Kuriyama(Thailand) Co., Ltd. 取締役<br>2016年3月 当社取締役(監査等委員)に就任(現任)<br>クリヤマ㈱監査役(現任)に就任                               | (注) 4 | 76,282       |

| 役職名                     | 氏名    | 生年月日        | 略歴                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 任期    | 所有株式数<br>(株) |
|-------------------------|-------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|
| 取締役<br>(監査等委員)<br>(非常勤) | 七山 聖學 | 1950年10月4日生 | 1973年4月 キャタピラー三菱株式会社(現キャタピラージャパン株式会社) 入社<br>2008年3月 キャタピラー北海道株式会社代表取締役社長<br>2010年3月 キャタピラージャパン株式会社執行役員<br>2012年1月 キャタピラージャパン株式会社常務執行役員<br>2013年6月 キャタピラージャパン株式会社役員退任<br>四国機器株式会社 顧問<br>2013年9月 明貨トラック株式会社 顧問(現任)<br>2014年7月 四国機器株式会社 監査役(現任)<br>2016年3月 当社取締役(監査等委員)に就任(現任)                                                                                                                                                                                                                                              | (注) 4 | 7,007        |
| 取締役<br>(監査等委員)<br>(非常勤) | 酒谷 佳弘 | 1957年3月11日生 | 1979年10月 日新監査法人(現EY新日本有限責任監査法人) 入所<br>1982年3月 公認会計士登録<br>1998年8月 センチュリー監査法人(現EY新日本有限責任監査法人) 代表社員<br>2004年7月 ジャパン・マネジメント・コンサルティング株式会社設立 同社代表取締役(現任)<br>2004年7月 株式会社プレサンスコーポレーション 監査役<br>2005年6月 エスアールジータカミヤ株式会社(現株式会社タカミヤ) 監査役(現任)<br>2006年2月 北恵株式会社 監査役(現任)<br>2008年11月 ノルマ・ジャパン株式会社 社会計参与(現任)<br>2010年11月 株式会社ワッツ 監査役<br>2011年3月 SHO-BI株式会社(現粧美堂株式会社) 監査役<br>2015年6月 株式会社プレサンスコーポレーション 取締役(監査等委員)(現任)<br>2015年11月 株式会社ワッツ 取締役(監査等委員)(現任)<br>2015年12月 SHO-BI株式会社(現粧美堂株式会社) 取締役(監査等委員)(現任)<br>2022年3月 当社取締役(監査等委員)に就任(現任) | (注) 4 | —            |
| 計                       |       |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       | 177,646      |

- (注) 1 取締役七山 聖學氏及び酒谷 佳弘氏は、社外取締役であります。
- 2 当社の監査等委員会については、次のとおりであります。  
委員長 宮地 久人、 委員 七山 聖學、 委員 酒谷 佳弘
- 3 取締役(監査等委員である取締役を除く)の任期は、2022年3月24日開催の定時株主総会の終結の時から1年間であります。
- 4 監査等委員である取締役の任期は、2022年3月24日開催の定時株主総会の終結の時から2年間であります。
- 5 当社では、業務執行における責任者としての権限と責任を明確にし、取締役会で決定した会社の方針に基づく業務執行に対し、実務レベルにおける迅速性および機動性の向上を図るため、執行役員制度を導入しており、執行役員の総数は2名であります。
- 6 当社の中核事業子会社クリヤマ株式会社は2022年1月1日付で商号をクリヤマジャパン株式会社に変更いたしました。

## ② 社外役員の状況

- ・当社の社外取締役は、七山聖學氏と酒谷佳弘氏の2名であります。
- ・当社は、監査等委員会設置会社を採用しております。企業統治において外部からの客観的・中立的な経営監視機能が重要と考えており、社外取締役2名による監査が実施されることにより、外部からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っているものと判断しております。社外取締役の選任に際しましては、企業経営に関する知識・経験又は専門的な知識・経験を有し、企業経営に対し中立の立場から客観的な助言ができる人材を選任することとしております。
- ・当社は、社外取締役の独立性について一律の基準を設けており、株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2の規程に基づき独立役員を選定し、一般株主の利益保護に努めております。社外取締役2名を同取引所の定めに基づく独立役員として選任し届出しております。
- ・当社の社外取締役が独立性を有していると判断されるのは、当該社外取締役が下記のいずれかの項目にも該当しない場合です。
  1. 当社グループ（当社含以下同じ）の業務執行者（※1）
  2. 当社グループ各社を主要な取引先（※2）とする者、法人にあっては業務執行者（※1）
  3. 当社グループ各社の主要な取引先（※2）、法人にあっては業務執行者（※1）
  4. 当社グループ各社から多額の金銭その他の財産（※3）を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家、法人等にあっては業務執行者（※1）
  5. 当社の主要な株主（※4）、法人にあっては業務執行者（※1）
  6. 当社グループの社外役員の当社以外の兼務先（相互就任の関係にある場合）の業務執行者（※1）
  7. 当社が一定額を超える（※5）寄付または助成を行なっている者、法人にあっては業務執行者（※1）
  8. 上記2～7に過去3年間に於いて該当していた者
  9. 上記1～7に該当する者が重要な者（※6）である場合、その者の二親等以内の親族（配偶者含）
  10. その他、上記1～9以外に独立性を疑わせる事項がある場合

### 注記事項

- ※1 「業務執行者」とは業務執行の取締役、その他使用人等をいう。
- ※2 「主要な取引先」とは、当社を主要な取引先にする者（または会社）についてはその者（または会社）の連結売上高の5%以上当社グループへの売上がある会社をいう。当社グループの主要な取引先は連結売上高の5%以上の売上がある者（または会社）をいう。また、融資取引にあっては当社の連結総資産の2%以上を当社に融資を行なっている者（または会社）をいう。ここでいう連結売上高、連結総資産は直近事業年度の数値による。
- ※3 「多額の金銭その他の財産」は年間1千万円以上の金銭価値をいう。
- ※4 「主要な株主」とは発行済株式（自己株式を含む）の5%以上を保有する株主をいう。
- ※5 「一定額」とは年間1千万円をいう。
- ※6 「重要な者」とは、当社、当社グループ各社、取引先等で役員、部長クラス以上の地位にある者、監査法人にあっては公認会計士、法律事務所にあっては弁護士をいう。
- ・社外取締役の七山聖學氏は、当社の連結子会社であるクリヤマ㈱と営業取引関係にあるキャタピラージャパン㈱に常務執行役員として勤務しておりましたが、キャタピラージャパン㈱への売上は当社の連結売上高の5%を下回っており社外取締役の独立性に影響を及ぼすものではありません。同氏は、当社株式7,007株を保有しておりますが、この他に当社との間に取引関係その他の利害関係はありません。
- ・社外取締役の酒谷佳弘氏は、EY新日本有限責任監査法人の出身者であります。既に同法人を退職していること、また、公認会計士として独立した活動を行っているため、当社との間に取引関係その他の利害関係はありません。

## ③ 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

### イ. 監査等委員会と会計監査人の連携状況

各々の監査方針や決算上の課題については、定期的に会合を持ち、報告を受けると共に、必要に応じて往査に立ち会う等、会計監査人と意見交換を行っております。

### ロ. 監査等委員会と内部監査部門の連携状況

社長直轄の監査部は、監査等委員会の全社的な調査に際して、その業務を支援しております。また、監査部は年次業務監査等の内部監査結果や社内外の諸情報等を監査等委員会に報告すると共に、相互が効率的に監査を行えるように意見交換を行っております。

### ハ. 監査等委員会と会計監査人及び内部監査部門の連携状況

定期的に三様監査会議を開催して、監査方針の確認、監査計画の進捗状況や監査結果等の情報交換や意見交換を行い、効率的な組織的監査を行っております。

### (3) 【監査の状況】

#### ①監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員会は、常勤監査等委員1名（社内）、監査等委員2名（社外取締役）の3名で構成されております。常勤監査等委員の宮地久人は、内部監査部門と連携し、監査の実効性を高めるとともに、取締役の職務の遂行を適正に監査、監督しております。監査等委員（社外取締役）の七山聖學氏は、建設機械製造会社の経理部門の責任者として長年の経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。酒谷佳弘氏は、公認会計士としての豊富な知見と経験、財務会計についての高い知見と企業経営者としての経験と幅広い見識を有しております。

監査等委員会監査は、策定した監査方針・年度計画に従い、取締役会その他重要な会議に出席するほか、グループ会社への往査や立会を実施して、経営執行状況の適切な監視に努めております。また、会社の内部監査部門（監査部）及び会計監査人と定期的な会合として三様監査会議やグループ監査役との会議を設け、相互に監査計画や実施状況を報告するなど緊密な連携をとって、組織的な監査を実施しております。

監査等委員会は、社外取締役監査等委員への資料等情報提供に努める目的を含み、取締役会に先立ち月次で開催される他、必要に応じて随時開催しております。

なお、当事業年度において監査等委員会を原則月1回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりです。

| 氏名    | 開催回数 | 出席回数（出席率） |
|-------|------|-----------|
| 宮地 久人 | 14   | 14（100％）  |
| 泉本 哲彌 | 14   | 14（100％）  |
| 七山 聖學 | 14   | 14（100％）  |

#### <監査等委員会の主な検討事項>

- ・監査方針・監査計画及び業務分担について
- ・取締役職務の執行状況の確認及び関連当事者間取引の確認
- ・内部統制システムの監視・検証について
- ・会計監査人の監査方法及び選任及び解任・監査報酬について
- ・グループ会社の職務執行及び事業の確認・監査役の聴取について

常勤監査等委員は、取締役会に出席するほか、国内中核事業会社の取締役会等重要な会議への出席や重要な書類の閲覧を行っております。また、グループ会社への往査や監査部の月例会議に出席して報告を受け、取締役会・監査等委員会に報告・協議及び情報交換を行う他、代表取締役等執行役員とコミュニケーションを取っております。会計監査人と内部監査部門（監査部）との三様監査会議やグループ監査役会議を定期的に主催して組織監査の充実に努めております。

社外取締役監査等委員は、取締役会に出席するほか、国内中核事業会社の取締役会に出席し、取締役、グループ会社取締役、常勤監査等委員、監査部その他の使用人等からその職務の執行状況について報告を受けております。また、会計監査人の四半期報告会や三様監査会議の他、役割に応じたその他の会議や往査に出席しております。監査等委員（社外取締役）は、豊富な経験と独立的立場から客観的な意見を形成し、適切な質疑を行い、意見を述べ、取締役会や監査等委員会において決議に参加しております。なお、社外取締役監査等委員は、任意の諮問委員会の委員を兼務しております。

#### ②内部監査の状況

当社グループの内部監査は、独立した組織として設置した監査部（4名）が担当しております。

監査部は、監査の方針、計画を定め、内部監査規程に基づき、会社の内部統制に関わる部門と連携の上、当社グループにおける業務が法令、社内規程に基づいて、適正かつ効率的に行われていることを評価・モニタリングしております。また、その結果を代表取締役CEOや監査等委員会へ報告するとともに、三様監査会議にて会計監査人とも相互に監査計画や実施状況を報告するなど緊密な連携をとっております。

③会計監査の状況

イ. 業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人名

会計監査については、EY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結し、監査を受けております。監査証明に係る業務を執行する公認会計士及び監査業務に係る補助者の構成は以下のとおりとなっております。

| 所属する監査法人      | 公認会計士の氏名等          |       | 継続監査年数 |
|---------------|--------------------|-------|--------|
| EY新日本有限責任監査法人 | 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 石田 博信 | 2 年    |
|               | 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 徳野 大二 | 3 年    |

(注) 1 監査業務に関わる補助者は、公認会計士14名及びその他19名であります。

ロ. 継続監査期間

20年間

ハ. 監査法人の選定方針と理由

当社監査等委員会は、監査法人の独立性や過去の業務実績等について検討するとともに品質管理体制の整備・運用状況等を考慮して職務の遂行が適正に行われることを確認し、会計監査人としてEY新日本有限責任監査法人を選定いたしております。

なお、監査等委員会は会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、会計監査人の解任を検討いたします。また、監査等委員会は会計監査人の職務の執行状況等を考慮し、株主総会への会計監査人の解任又は負債人に関する議案の提出の要否を毎期検討いたします。

ニ. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する実務指針」を踏まえ、職務の遂行状況や品質管理体制の整備・運用状況、独立性及び専門性、監査等委員会とのコミュニケーション等を評価しております。

④監査公認会計士等に対する報酬の内容

イ. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分    | 前連結会計年度          |                 | 当連結会計年度          |                 |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） |
| 提出会社  | 37,300           | —               | 40,000           | —               |
| 連結子会社 | —                | —               | —                | —               |
| 計     | 37,300           | —               | 40,000           | —               |

ロ. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Ernst & Young）に対する報酬（イ.を除く）

| 区分    | 前連結会計年度          |                 | 当連結会計年度          |                 |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） |
| 提出会社  | —                | —               | —                | —               |
| 連結子会社 | 7,841            | 1,555           | 12,329           | 1,044           |
| 計     | 7,841            | 1,555           | 12,329           | 1,044           |

(注) 連結子会社の非監査業務に基づく報酬は、「移転価格税制に関する文書化」に対する報酬であります。

ハ. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ. 監査報酬の決定方針

当社は、当社の事業規模、事業内容及び業務の特性等、並びに法令・規則の改正にともなう処理・手続き変更等を考慮した上で、当社の監査公認会計士等が監査の品質を確保できる監査時間や体制を勘案した監査計画に基づき算定した見積もり提出を受け、協議を行った報酬金額について、監査等委員会の同意を得て決定しております。

ホ. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する実務指針」を踏まえ、監査方法及び監査内容や時間等を確認し、審議の結果、会計監査人の報酬等について、同意しております。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### ① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ. 取締役の報酬を決定するにあたっての基本方針その概要は次のとおりとしております。

取締役の報酬は、固定報酬として基本報酬(金銭報酬)、業績連動報酬として役員賞与(金銭報酬)と業績連動型株式報酬(非金銭報酬)及び株価連動型報酬(金銭報酬)で構成しております。

当社は、代表取締役CEO能勢広宣(以下CEO)と独立社外取締役監査等委員で構成する任意の諮問委員会を設置しており、基本報酬及び役員賞与(監査等委員であるものを除く)の決定に対し、CEOが各取締役の役位や役割・責務等を総合的に勘案した案を任意の諮問委員会に諮った後、取締役会でその総額を審議の上、決定しております。なお、個別配分につきましてはCEOに一任されておりますが、その理由は当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役を評価するにはCEOが適任であると判断した為であります。また、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」及び株価連動型報酬制度「ファントム・ストック(PS(=Phantom Stock Plan))」を導入しており、各々の規程に基づきその支給額を決定しております。

なお、取締役の業績連動報酬の決定に使用する連動指標は、連結売上高、連結営業利益、連結経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益を使用しており、その理由は会社成長性や成長投資や株主還元の出発点として分かりやすい指標であるためです。なお、連動指標について2021年度の目標と実績(達成率)は以下のとおりです。

| 指 標                 | 目 標   | 実績(達成率)           |
|---------------------|-------|-------------------|
| 連結売上高               | 520億円 | 595億49百万円(114.5%) |
| 連結営業利益              | 28億円  | 43億2百万円(153.6%)   |
| 連結経常利益              | 30億円  | 47億78百万円(159.3%)  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 17億円  | 38億9百万円(224.1%)   |

監査等委員である取締役の報酬は、監査等委員会の協議により決定しております。なお、取締役監査等委員の賞与については、第81期より支給しないことを監査等委員会で決議しています。

##### (A). 業績連動型株式報酬制度(株式給付信託:BBT)

###### a. 業績連動型株式報酬制度(BBT)の概要

当社及び一部国内子会社の国内居住の役員に役位及び業績目標達成度等により定まるポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。グループ対象役員が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として退任時となります。グループ対象役員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

###### b. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付帯する費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当連結会計年度における当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、3億22百万円及び286,000株であります。

##### (B). 株価連動型報酬制度(PS)

###### a. 株価連動型報酬制度(PS)の概要

当社及び一部海外子会社の海外居住の役員に対して行う当社及び海外子会社の業績目標達成度等に応じた株式価値に連動したインセンティブ報酬制度です。退任時に金銭として支給されます。

###### b. 株価連動型報酬制度(PS)の総額

対象となる役員に業績達成度等に応じたポイントを付与し、退任時に累積ポイントから換算した付与仮想当社普通株式数に退任時の株価を乗じた金額となります。

ロ. 当社の取締役(監査等委員を除く)の報酬限度額は、2016年3月24日開催の第76回定時株主総会において年額180,000千円以内と決議されております。(ただし使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない。また株式報酬を含まない。)なお、当該決議時の取締役(監査等委員会の取締役を除く)の員数は8名であり、定款上の取締役は9名以内です。

ハ. 当社の取締役(監査等委員)の報酬限度額は、2016年3月24日開催の第76回定時株主総会において年50,000千円以内と決議されております。なお、当該決議時の監査等委員の取締役の員数は4名であり、定款上の監査等委員の取締役は4名以内です。

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分                            | 会社区分    | 報酬等の<br>総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額<br>(百万円) |        |            |           | 対象となる役員の<br>員数<br>(人) |
|---------------------------------|---------|---------------------|---------------------|--------|------------|-----------|-----------------------|
|                                 |         |                     | 金銭報酬                |        |            | 非金銭<br>報酬 |                       |
|                                 |         |                     | 固定報酬                | 業績連動報酬 |            |           |                       |
|                                 |         |                     | 基本報酬                | 賞与     | 株価連動<br>報酬 | 株式報酬      |                       |
| 取締役<br>(監査等委員を除く)<br>(社外取締役を除く) | 当社      | 121                 | 29                  | 43     | 8          | 40        | 3                     |
|                                 | クリヤマ(株) | 42                  | 42                  | —      | —          | —         | 2                     |
| 取締役（監査等委員）<br>(社外取締役を除く)        | 当社      | 16                  | 16                  | —      | —          | —         | 1                     |
| 社外取締役                           | 当社      | 7                   | 7                   | —      | —          | —         | 2                     |

- (注) 1. 上記中のクリヤマ(株)は当社の取締役が兼務している子会社からの報酬額を示します。  
2. クリヤマ株式会社は、2022年1月1日付で商号をクリヤマジャパン株式会社へ変更しております。  
3. 提出会社の役員ごとの報酬額の総額等  
連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。  
4. 株価連動報酬と株式報酬は、連結損益計算書に計上した会計上の費用計上額であります。



(5) 【株式の保有状況】

①投資株式の区分の基準及び考え方

株式の保有につきましては、政策投資を目的として保有しており、純投資を目的としての保有はしていません。

②保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式の保有に関しては、当社グループの中長期的かつ持続的成長のための取引関係の維持強化という目的で基本方針を定め、新規保有及び保有の継続について、取締役会で決議を行うこととしております。

また、定期的に、株式発行企業との取引関係状況、発行企業の業績・業績見込み、株主への利益還元状況等を検証し、個別に株式保有の合理性を判断することとしており、2022年1月17日開催の取締役会にてその合理性の検証を行い、当社グループ事業の中長期的な持続的成長に対する寄与及び保有の合理性が認められる先については、保有継続することで決議しました。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額 (千円) |
|------------|-------------|-----------------------|
| 非上場株式      | 2           | 1,482                 |
| 非上場株式以外の株式 | 24          | 998,449               |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の増加に係る取得<br>価額の合計額 (千円) | 株式数の増加の理由                           |
|------------|-------------|----------------------------|-------------------------------------|
| 非上場株式以外の株式 | 11          | 8,846                      | 取引関係の維持・強化を目的として取引先持株会で定期買付をしております。 |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

| 銘柄          | 当事業年度            | 前事業年度            | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                                                 | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|-------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|             | 株式数 (株)          | 株式数 (株)          |                                                                                                                                                                                                                               |                 |
|             | 貸借対照表計上額<br>(千円) | 貸借対照表計上額<br>(千円) |                                                                                                                                                                                                                               |                 |
| NOK(株)      | 174,951          | 173,861          | (保有目的) 産業資材事業の販売拡大を<br>目的に仕入取引関係の維持・強化し、安<br>定的に製品を確保する為。<br>(株式数が増加した理由) 仕入取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>(定量的な保有効果) 定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。(注) 1 | 有               |
|             | 219,038          | 192,812          |                                                                                                                                                                                                                               |                 |
| (株)オーハシテクニカ | 125,832          | 125,011          | (保有目的) 産業資材事業の販売拡大を<br>目的に販売取引関係の維持・強化を図る<br>為。<br>(株式数が増加した理由) 販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>(定量的な保有効果) 定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。(注) 1           | 有               |
|             | 171,509          | 181,142          |                                                                                                                                                                                                                               |                 |

| 銘柄                  | 当事業年度            | 前事業年度            | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                                                                     | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|---------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                     | 株式数（株）           | 株式数（株）           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
|                     | 貸借対照表計上額<br>（千円） | 貸借対照表計上額<br>（千円） |                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
| イーグル工業(株)           | 127,000          | 127,000          | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に仕入取引関係の維持・強化し、安<br>定的に製品を確保する為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。（注）1                                                                              | 有               |
|                     | 140,208          | 125,857          |                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
| (株)ビジネスブレイン<br>太田昭和 | 40,000           | 40,000           | （保有目的）過去に当社子会社は基幹シ<br>ステムの支援を受けていましたが、コン<br>ピューターシステムのトラブルや新シス<br>テムの相談等、その重要性を鑑み、業務<br>取引を円滑に図る上で保有しております。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業及びス<br>ポーツ・建設資材事業の発展に貢献して<br>います。（注）1             | 有               |
|                     | 82,000           | 68,600           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
| タイガースポリマー<br>(株)    | 152,709          | 149,617          | （保有目的）産業資材事業及び北米資材<br>事業の販売拡大を目的に仕入取引関係の<br>維持・強化し、安定的に製品を確保する<br>為。<br>（株式数が増加した理由）仕入取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業及び北<br>米資材事業の売上と発展に寄与していま<br>す。（注）1 | 有               |
|                     | 69,941           | 58,949           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
| 木村化工機(株)            | 58,900           | 58,900           | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に将来的に販売又は仕入取引関係が<br>期待できる為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、同社と当社連結子会<br>社はプラント系事業を営んでいることか<br>ら将来的に販売又は仕入取引関係の発展<br>に繋がることを期待されます。（注）1                                     | 有               |
|                     | 49,888           | 36,930           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
| 井関農機(株)             | 30,000           | 30,000           | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に販売取引関係の維持・強化を図る<br>為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。（注）1                                                                                        | 有               |
|                     | 41,460           | 41,490           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |

| 銘柄                       | 当事業年度            | 前事業年度            | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                                                                    | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|--------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                          | 株式数（株）           | 株式数（株）           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
|                          | 貸借対照表計上額<br>（千円） | 貸借対照表計上額<br>（千円） |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| 東ソー(株)                   | 18,000           | 18,000           | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に販売取引関係の維持・強化を図る<br>為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。（注）1                                                                                       | 無               |
|                          | 30,708           | 28,944           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| グローリー(株)                 | 11,865           | 11,768           | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に販売取引関係の維持・強化を図る<br>為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。（注）1                                  | 無               |
|                          | 25,973           | 24,489           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| (株)三菱UFJフィナ<br>ンシャル・グループ | 38,400           | 38,400           | （保有目的）産業資材事業、スポーツ・<br>建設資材事業、北米事業及び欧州・南米<br>事業の販売拡大を目的に事業用資金を円<br>滑に調達すべく、財務取引関係の維持・<br>強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業、ス<br>ポーツ・建設資材事業、北米事業及び欧<br>州・南米事業の発展及び事業継続に寄与<br>しています。（注）1 | 有<br>（注）2       |
|                          | 23,996           | 17,514           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| (株)UACJ                  | 7,593            | 7,133            | （保有目的）スポーツ・建設資材事業の<br>販売拡大を目的に販売取引関係の維持・<br>強化を図る為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、スポーツ・建設資材<br>事業の売上と発展に寄与しています。<br>（注）1                    | 無               |
|                          | 20,189           | 13,497           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| (株)伊予銀行                  | 32,000           | 32,000           | （保有目的）産業資材事業及びスポー<br>ツ・建設資材事業の販売拡大を目的に事<br>業用資金を円滑に調達すべく、財務取引<br>関係の維持・強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業及びス<br>ポーツ・建設資材事業の発展及び事業継<br>続に寄与しています。（注）1                                   | 有               |
|                          | 18,432           | 20,704           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |

| 銘柄                     | 当事業年度            | 前事業年度            | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                                                                    | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                        | 株式数（株）           | 株式数（株）           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
|                        | 貸借対照表計上額<br>（千円） | 貸借対照表計上額<br>（千円） |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| A G C(株)               | 3,354            | 3,338            | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に販売取引関係の維持・強化を図る<br>為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の発展<br>に寄与しています。（注）1                                     | 無               |
|                        | 18,414           | 12,017           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| (株)三井住友フィナン<br>シャルグループ | 3,961            | 3,961            | （保有目的）産業資材事業、スポーツ・<br>建設資材事業、北米事業及び欧州・南米<br>事業の販売拡大を目的に事業用資金を円<br>滑に調達すべく、財務取引関係の維持・<br>強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業及びス<br>ポーツ・建設資材事業、北米事業、欧<br>州・南米事業の発展及び事業継続に寄与<br>しています。（注）1 | 有<br>（注）2       |
|                        | 15,618           | 12,627           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| (株)クボタ                 | 5,386            | 4,577            | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に販売取引関係の維持・強化を図る<br>為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。（注）1                                  | 無               |
|                        | 13,754           | 10,303           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| (株)大林組                 | 15,000           | 15,000           | （保有目的）スポーツ・建設資材事業の<br>販売拡大を目的に販売取引関係の維持・<br>強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、スポーツ・建設資材<br>事業の売上と発展に寄与しています。<br>（注1）                                                                         | 無               |
|                        | 13,350           | 13,350           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| 三菱重工業(株)               | 4,368            | 4,306            | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に販売取引関係の維持・強化を図る<br>為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の売上<br>と発展に寄与しています。（注）1                                  | 無               |
|                        | 11,616           | 13,590           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |

| 銘柄                | 当事業年度            | 前事業年度            | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                            | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|-------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                   | 株式数（株）           | 株式数（株）           |                                                                                                                                                                                                          |                 |
|                   | 貸借対照表計上額<br>（千円） | 貸借対照表計上額<br>（千円） |                                                                                                                                                                                                          |                 |
| (株)みずほフィナンシャルグループ | 7,000            | 7,000            | （保有目的）産業資材事業、スポーツ・建設資材事業、北米事業及び欧州・南米事業の販売拡大を目的に事業用資金を円滑に調達すべく、財務取引関係の維持・強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果については、個別の取引内容等を踏まえた評価となり、秘密保持の必要性から記載していませんが、産業資材事業、スポーツ・建設資材事業、北米事業及び欧州・南米事業の発展及び事業継続に寄与しています。（注）1 | 有<br>（注）2       |
|                   | 10,241           | 9,152            |                                                                                                                                                                                                          |                 |
| (株)百十四銀行          | 3,900            | 3,900            | （保有目的）産業資材事業及びスポーツ・建設資材事業の販売拡大を目的に事業用資金を円滑に調達すべく、財務取引関係の維持・強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果については、個別の取引内容等を踏まえた評価となり、秘密保持の必要性から記載していませんが、産業資材事業及びスポーツ・建設資材事業の発展及び事業継続に寄与しています。（注）1                           | 有               |
|                   | 5,869            | 5,795            |                                                                                                                                                                                                          |                 |
| コーアツ工業(株)         | 1,600            | 1,600            | （保有目的）スポーツ・建設資材事業の販売拡大を目的に販売取引関係の維持・強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果については、個別の取引内容等を踏まえた評価となり、秘密保持の必要性から記載していませんが、スポーツ・建設資材事業の売上と発展に寄与しています。（注）1                                                             | 有               |
|                   | 5,256            | 5,560            |                                                                                                                                                                                                          |                 |
| 東亜建設工業(株)         | 1,495            | 1,406            | （保有目的）スポーツ・建設資材事業の販売拡大を目的に販売取引関係の強化を図る為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係の維持・強化を目的として取引先持株会で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果については、個別の取引内容等を踏まえた評価となり、秘密保持の必要性から記載していませんが、スポーツ・建設資材事業の発展に寄与しています。（注）1                      | 無               |
|                   | 3,618            | 2,802            |                                                                                                                                                                                                          |                 |
| (株)池田泉州ホールディングス   | 16,280           | 16,280           | （保有目的）産業資材事業及びスポーツ・建設資材事業の販売拡大を目的に事業用資金を円滑に調達すべく、財務取引関係の維持・強化を図る為。<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果については、個別の取引内容等を踏まえた評価となり、秘密保持の必要性から記載していませんが、産業資材事業及びスポーツ・建設資材事業の発展及び事業継続に寄与しています。（注）1                           | 有<br>（注）2       |
|                   | 2,767            | 2,409            |                                                                                                                                                                                                          |                 |

| 銘柄      | 当事業年度            | 前事業年度            | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                                                | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|---------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | 株式数（株）           | 株式数（株）           |                                                                                                                                                                                                                              |                 |
|         | 貸借対照表計上額<br>（千円） | 貸借対照表計上額<br>（千円） |                                                                                                                                                                                                                              |                 |
| サコス㈱    | 6,798            | 6,383            | （保有目的）産業資材事業の販売拡大を<br>目的に仕入取引関係の維持し、安定的に<br>製品を確保する為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）定量的な保有効果<br>については、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、産業資材事業の発展<br>に寄与しています。（注）1          | 無               |
|         | 2,508            | 2,329            |                                                                                                                                                                                                                              |                 |
| イオンモール㈱ | 1,273            | 904              | （保有目的）スポーツ・建設資材事業の<br>販売拡大を目的に販売取引関係の維持・<br>強化を図る為。<br>（株式数が増加した理由）販売取引関係<br>の維持・強化を目的として取引先持株会<br>で定期買付<br>（定量的な保有効果）量的な保有効果に<br>ついては、個別の取引内容等を踏まえ<br>た評価となり、秘密保持の必要性から記<br>載していませんが、スポーツ・建設資材事<br>業の売上と発展に寄与しています。<br>（注）1 | 無               |
|         | 2,090            | 1,539            |                                                                                                                                                                                                                              |                 |

- （注） 1. 当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。
2. ㈱三菱UFJフィナンシャル・グループ、㈱三井住友フィナンシャルグループ、㈱みずほフィナンシャルグループ、㈱池田泉州ホールディングスは、同社子会社が当社株式を保有しております。
3. AGC㈱とサコス㈱は売却予定です。

ハ 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2021年1月1日から2021年12月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2021年1月1日から2021年12月31日まで）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容や変更等を適切に把握し対応するために、監査法人との綿密な連携並びに情報の共有化に加え、監査法人及び各種関係機関が主催する会計や税務に関するセミナーへの参加や、専門誌の購読等、必要な対応を図っております。

# 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

### ① 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部          |                          |                          |
| 流動資産          |                          |                          |
| 現金及び預金        | 7,310,947                | 7,222,087                |
| 受取手形及び売掛金     | ※4 7,965,254             | ※4 9,871,598             |
| 電子記録債権        | ※4 1,026,131             | ※4 1,115,943             |
| 商品及び製品        | 9,151,923                | 10,819,481               |
| 仕掛品           | 466,935                  | 447,357                  |
| 原材料及び貯蔵品      | 1,873,313                | 2,753,888                |
| その他           | 779,925                  | 1,209,344                |
| 貸倒引当金         | △47,201                  | △57,123                  |
| 流動資産合計        | 28,527,230               | 33,382,578               |
| 固定資産          |                          |                          |
| 有形固定資産        |                          |                          |
| 建物及び構築物       | ※3 9,612,045             | ※3 10,150,549            |
| 減価償却累計額       | △4,054,281               | △4,436,803               |
| 建物及び構築物（純額）   | 5,557,764                | 5,713,745                |
| 機械装置及び運搬具     | 9,412,806                | 10,943,378               |
| 減価償却累計額       | △6,863,101               | △7,965,013               |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 2,549,705                | 2,978,365                |
| 土地            | ※3 1,253,819             | ※3 1,303,305             |
| 建設仮勘定         | 484,491                  | 459,028                  |
| その他           | 2,172,261                | 2,431,716                |
| 減価償却累計額       | △1,825,718               | △2,023,801               |
| その他（純額）       | 346,543                  | 407,915                  |
| 有形固定資産合計      | 10,192,323               | 10,862,359               |
| 無形固定資産        |                          |                          |
| のれん           | 22,527                   | 19,254                   |
| その他           | 596,201                  | 597,271                  |
| 無形固定資産合計      | 618,728                  | 616,526                  |
| 投資その他の資産      |                          |                          |
| 投資有価証券        | ※2, ※3 4,714,894         | ※2, ※3 5,314,764         |
| 出資金           | ※2 466,046               | ※2 546,728               |
| 差入保証金         | 375,037                  | 411,062                  |
| 長期貸付金         | 1,741                    | 1,166                    |
| 繰延税金資産        | 628,323                  | 579,854                  |
| その他           | 570,290                  | 524,134                  |
| 貸倒引当金         | △173,489                 | △16,726                  |
| 投資その他の資産合計    | 6,582,844                | 7,360,983                |
| 固定資産合計        | 17,393,897               | 18,839,868               |
| 資産合計          | 45,921,127               | 52,222,447               |



(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 支払手形及び買掛金     | ※3, ※4 5,430,762         | ※3, ※4 7,299,013         |
| 電子記録債務        | 1,650,991                | 2,446,012                |
| 短期借入金         | ※3 2,701,434             | ※3 2,294,551             |
| 1年内返済予定の長期借入金 | ※3 2,667,365             | ※3 2,440,396             |
| 未払法人税等        | 444,066                  | 420,712                  |
| 工事損失引当金       | 13,874                   | 6,991                    |
| 役員賞与引当金       | 77,979                   | 79,063                   |
| 賞与引当金         | 2,969                    | 4,867                    |
| その他           | 1,826,906                | 2,158,358                |
| 流動負債合計        | 14,816,349               | 17,149,965               |
| 固定負債          |                          |                          |
| 長期借入金         | ※3 6,190,175             | ※3 4,288,935             |
| リース債務         | 470,196                  | 417,094                  |
| 繰延税金負債        | 416,998                  | 661,750                  |
| 役員退職慰労引当金     | 153,788                  | 180,960                  |
| 役員株式給付引当金     | 171,295                  | 264,048                  |
| 退職給付に係る負債     | 871,528                  | 880,763                  |
| 資産除去債務        | 20,892                   | 20,892                   |
| その他           | 100,266                  | 52,974                   |
| 固定負債合計        | 8,395,142                | 6,767,421                |
| 負債合計          | 23,211,492               | 23,917,386               |
| 純資産の部         |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 783,716                  | 783,716                  |
| 資本剰余金         | 973,438                  | 973,438                  |
| 利益剰余金         | 23,320,409               | 26,888,911               |
| 自己株式          | △2,047,417               | △2,031,712               |
| 株主資本合計        | 23,030,146               | 26,614,353               |
| その他の包括利益累計額   |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金  | 274,174                  | 362,896                  |
| 繰延ヘッジ損益       | -                        | △4,570                   |
| 為替換算調整勘定      | △573,576                 | 1,326,787                |
| 退職給付に係る調整累計額  | △53,413                  | △29,122                  |
| その他の包括利益累計額合計 | △352,816                 | 1,655,990                |
| 非支配株主持分       | 32,304                   | 34,716                   |
| 純資産合計         | 22,709,635               | 28,305,060               |
| 負債純資産合計       | 45,921,127               | 52,222,447               |

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 売上高             | 49,953,440                                | 59,549,262                                |
| 売上原価            | ※1, ※3 35,585,071                         | ※1, ※3 42,293,503                         |
| 売上総利益           | 14,368,368                                | 17,255,758                                |
| 販売費及び一般管理費      | ※2, ※3 11,469,997                         | ※2, ※3 12,953,741                         |
| 営業利益            | 2,898,371                                 | 4,302,017                                 |
| 営業外収益           |                                           |                                           |
| 受取利息            | 37,223                                    | 29,509                                    |
| 受取配当金           | 26,416                                    | 32,107                                    |
| 受取家賃            | 45,142                                    | 56,466                                    |
| 持分法による投資利益      | 364,067                                   | 433,986                                   |
| 受取技術料           | 88,533                                    | -                                         |
| 補助金収入           | -                                         | 47,501                                    |
| その他             | 99,826                                    | 99,913                                    |
| 営業外収益合計         | 661,209                                   | 699,484                                   |
| 営業外費用           |                                           |                                           |
| 支払利息            | 121,659                                   | 89,606                                    |
| 手形売却損           | 14,505                                    | 13,481                                    |
| 債権売却損           | 17,846                                    | 22,899                                    |
| 為替差損            | 45,390                                    | 33,535                                    |
| 正味貨幣持高に関する損失    | 32,297                                    | 50,752                                    |
| その他             | 7,976                                     | 12,951                                    |
| 営業外費用合計         | 239,676                                   | 223,226                                   |
| 経常利益            | 3,319,903                                 | 4,778,275                                 |
| 特別利益            |                                           |                                           |
| 受取保険金           | 106                                       | -                                         |
| 債務免除益           | -                                         | ※7 514,633                                |
| 特別利益合計          | 106                                       | 514,633                                   |
| 特別損失            |                                           |                                           |
| 固定資産除却損         | ※4 18,850                                 | ※4 34,248                                 |
| 固定資産売却損         | ※5 254,514                                | -                                         |
| 投資有価証券評価損       | 2,474                                     | -                                         |
| 減損損失            | ※6 787,133                                | -                                         |
| ゴルフ会員権評価損       | 1,320                                     | -                                         |
| 特別損失合計          | 1,064,292                                 | 34,248                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 2,255,717                                 | 5,258,659                                 |
| 法人税、住民税及び事業税    | 1,099,779                                 | 1,196,764                                 |
| 法人税等調整額         | △289,937                                  | 249,632                                   |
| 法人税等合計          | 809,842                                   | 1,446,397                                 |
| 当期純利益           | 1,445,875                                 | 3,812,262                                 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 956                                       | 2,463                                     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,444,918                                 | 3,809,799                                 |

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 当期純利益            | 1,445,875                                 | 3,812,262                                 |
| その他の包括利益         |                                           |                                           |
| その他有価証券評価差額金     | △158,358                                  | 78,108                                    |
| 繰延ヘッジ損益          | -                                         | △4,570                                    |
| 為替換算調整勘定         | △687,199                                  | 1,832,855                                 |
| 退職給付に係る調整額       | △11,045                                   | 24,291                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 837                                       | 78,122                                    |
| その他の包括利益合計       | ※ △855,765                                | ※ 2,008,806                               |
| 包括利益             | 590,109                                   | 5,821,069                                 |
| (内訳)             |                                           |                                           |
| 親会社株主に係る包括利益     | 589,153                                   | 5,818,606                                 |
| 非支配株主に係る包括利益     | 956                                       | 2,463                                     |

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

|                        | 株主資本    |         |            |            |            |
|------------------------|---------|---------|------------|------------|------------|
|                        | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金      | 自己株式       | 株主資本合計     |
| 当期首残高                  | 783,716 | 973,438 | 22,111,408 | △2,047,379 | 21,821,183 |
| 超インフレの調整額              |         |         | △60,758    |            | △60,758    |
| 超インフレの調整額を反映した当期首残高    | 783,716 | 973,438 | 22,050,649 | △2,047,379 | 21,760,424 |
| 当期変動額                  |         |         |            |            |            |
| 連結子会社による非連結子会社の合併に伴う増減 |         |         | 220,762    |            | 220,762    |
| 剰余金の配当                 |         |         | △395,921   |            | △395,921   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |         |         | 1,444,918  |            | 1,444,918  |
| 自己株式の取得                |         |         |            | △38        | △38        |
| 自己株式の処分                |         |         |            |            |            |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）    |         |         |            |            |            |
| 当期変動額合計                | -       | -       | 1,269,759  | △38        | 1,269,721  |
| 当期末残高                  | 783,716 | 973,438 | 23,320,409 | △2,047,417 | 23,030,146 |

|                        | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|------------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|---------|------------|
|                        | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |            |
| 当期首残高                  | 438,317      | -       | 107,000  | △42,368      | 502,949       | 31,348  | 22,355,481 |
| 超インフレの調整額              |              |         |          |              |               |         | △60,758    |
| 超インフレの調整額を反映した当期首残高    | 438,317      | -       | 107,000  | △42,368      | 502,949       | 31,348  | 22,294,722 |
| 当期変動額                  |              |         |          |              |               |         |            |
| 連結子会社による非連結子会社の合併に伴う増減 |              |         |          |              |               |         | 220,762    |
| 剰余金の配当                 |              |         |          |              |               |         | △395,921   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |              |         |          |              |               |         | 1,444,918  |
| 自己株式の取得                |              |         |          |              |               |         | △38        |
| 自己株式の処分                |              |         |          |              |               |         | -          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）    | △164,143     | -       | △680,577 | △11,045      | △855,765      | 956     | △854,809   |
| 当期変動額合計                | △164,143     | -       | △680,577 | △11,045      | △855,765      | 956     | 414,912    |
| 当期末残高                  | 274,174      | -       | △573,576 | △53,413      | △352,816      | 32,304  | 22,709,635 |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：千円）

|                        | 株主資本    |         |            |            |            |
|------------------------|---------|---------|------------|------------|------------|
|                        | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金      | 自己株式       | 株主資本合計     |
| 当期首残高                  | 783,716 | 973,438 | 23,320,409 | △2,047,417 | 23,030,146 |
| 超インフレの調整額              |         |         | 174,418    |            | 174,418    |
| 超インフレの調整額を反映した当期首残高    | 783,716 | 973,438 | 23,494,827 | △2,047,417 | 23,204,564 |
| 当期変動額                  |         |         |            |            |            |
| 連結子会社による非連結子会社の合併に伴う増減 |         |         |            |            |            |
| 剰余金の配当                 |         |         | △415,715   |            | △415,715   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |         |         | 3,809,799  |            | 3,809,799  |
| 自己株式の取得                |         |         |            | △80        | △80        |
| 自己株式の処分                |         |         |            | 15,785     | 15,785     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）    |         |         |            |            |            |
| 当期変動額合計                | —       | —       | 3,394,083  | 15,704     | 3,409,788  |
| 当期末残高                  | 783,716 | 973,438 | 26,888,911 | △2,031,712 | 26,614,353 |

|                        | その他の包括利益累計額  |         |           |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|------------------------|--------------|---------|-----------|--------------|---------------|---------|------------|
|                        | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定  | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |            |
| 当期首残高                  | 274,174      | —       | △573,576  | △53,413      | △352,816      | 32,304  | 22,709,635 |
| 超インフレの調整額              |              |         |           |              |               |         | 174,418    |
| 超インフレの調整額を反映した当期首残高    | 274,174      | —       | △573,576  | △53,413      | △352,816      | 30,304  | 22,884,053 |
| 当期変動額                  |              |         |           |              |               |         |            |
| 連結子会社による非連結子会社の合併に伴う増減 |              |         |           |              |               |         | —          |
| 剰余金の配当                 |              |         |           |              |               |         | △415,715   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |              |         |           |              |               |         | 3,809,799  |
| 自己株式の取得                |              |         |           |              |               |         | △80        |
| 自己株式の処分                |              |         |           |              |               |         | 15,785     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）    | 88,721       | △4,570  | 1,900,363 | 24,291       | 2,008,806     | 2,412   | 2,011,218  |
| 当期変動額合計                | 88,721       | △4,570  | 1,900,363 | 24,291       | 2,008,806     | 2,412   | 5,421,007  |
| 当期末残高                  | 362,896      | △4,570  | 1,326,787 | △29,122      | 1,655,990     | 34,716  | 28,305,060 |

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           |                                           |                                           |
| 税金等調整前当期純利益                | 2,255,717                                 | 5,258,659                                 |
| 減価償却費                      | 1,351,901                                 | 1,236,658                                 |
| 債務免除益                      | -                                         | ※2 △514,633                               |
| 減損損失                       | 787,133                                   | -                                         |
| のれん償却額                     | 103,705                                   | 5,546                                     |
| 持分法による投資損益 (△は益)           | △364,067                                  | △433,986                                  |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)           | 2,474                                     | -                                         |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)         | △2,708                                    | △1,264                                    |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)       | 24,024                                    | 43,691                                    |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)           | 11,838                                    | △151,523                                  |
| 工事損失引当金の増減額 (△は減少)         | △623                                      | △6,883                                    |
| 受取利息及び受取配当金                | △63,639                                   | △61,616                                   |
| 支払利息                       | 120,671                                   | 88,505                                    |
| 為替差損益 (△は益)                | △163,591                                  | 47,939                                    |
| 正味貨幣持高に関する損失               | 32,297                                    | 50,752                                    |
| 固定資産除却損                    | 18,850                                    | 34,248                                    |
| 固定資産売却損益 (△は益)             | 254,514                                   | -                                         |
| 売上債権の増減額 (△は増加)            | 443,886                                   | △1,429,154                                |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)           | 953,053                                   | △1,736,152                                |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)            | 26,763                                    | 2,097,806                                 |
| 未収消費税等の増減額 (△は増加)          | △119,114                                  | △99,583                                   |
| その他                        | △41,790                                   | △58,319                                   |
| 小計                         | 5,631,298                                 | 4,370,691                                 |
| 利息及び配当金の受取額                | 185,421                                   | 193,594                                   |
| 利息の支払額                     | △118,303                                  | △99,468                                   |
| 法人税等の支払額                   | △1,191,100                                | △1,243,439                                |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 4,507,315                                 | 3,221,377                                 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           |                                           |                                           |
| 定期預金の預入による支出               | -                                         | △342                                      |
| 長期貸付けによる支出                 | △600                                      | △400                                      |
| 長期貸付金の回収による収入              | 2,130                                     | 2,225                                     |
| 投資有価証券の取得による支出             | △8,489                                    | △8,846                                    |
| ゴルフ会員権の取得による支出             | △1,650                                    | -                                         |
| 有形固定資産の取得による支出             | △2,099,789                                | △1,092,923                                |
| 有形固定資産の売却による収入             | 99,140                                    | -                                         |
| 無形固定資産の取得による支出             | △30,769                                   | △110,267                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | △2,040,028                                | △1,210,555                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           |                                           |                                           |
| 短期借入金の増減額 (△は減少)           | △1,759,025                                | △435,429                                  |
| 長期借入れによる収入                 | 4,142,121                                 | 1,080,000                                 |
| 長期借入金の返済による支出              | △2,956,160                                | △2,746,245                                |
| 自己株式の取得による支出               | △38                                       | △80                                       |
| 配当金の支払額                    | △395,735                                  | △415,062                                  |
| その他                        | △72,303                                   | △104,035                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △1,041,141                                | △2,620,853                                |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | 26,401                                    | 397,124                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)       | 1,452,547                                 | △212,907                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 5,946,194                                 | 7,309,576                                 |
| 超インフレの調整額                  | △93,056                                   | 123,666                                   |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 | ※2 3,891                                  | -                                         |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | ※1 7,309,576                              | ※1 7,220,334                              |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社 19社

連結子会社名称は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 6社

持分法適用の関連会社の名称

王子ゴム化成(株)

靖江王子橡膠有限公司

Tigerflex Corporation

Alfagomma America, Inc.

愛楽(佛山)建材貿易有限公司

オーパーツ(株)

(2) 持分法を適用しない非連結子会社または関連会社のうち主要な会社等の名称

Kuriyama-Ohji (Thailand) Ltd.

ノルマ・ジャパン(株)

持分法を適用しない主な理由

持分法非適用会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用の範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

全ての連結子会社の事業年度末日と連結決算日は一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他有価証券

・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

・時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

② デリバティブ

時価法によっております。

③ たな卸資産

(1) 商品及び製品

当社及び国内連結子会社は、主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)を採用しております。また、在外連結子会社は主として移動平均法による低価法を採用しております。

(2) 未成工事支出金

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)を採用しております。

(3) 貯蔵品

最終仕入原価法による原価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以後取得した建物（建物附属設備を除く）、2016年4月1日以後取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

在外連結子会社は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～60年

機械装置及び運搬具 2～11年

② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）に基づいております。また、顧客関係資産につきましては、効果の及ぶ期間に基づく定額法を採用しております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

金銭債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 工事損失引当金

一部の国内連結子会社は、受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末手持工事のうち損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、損失見込額を計上しております。

③ 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

④ 賞与引当金

一部の連結子会社の従業員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

⑤ 役員退職慰労引当金

一部の連結子会社の役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。

⑥ 役員株式給付引当金

株式給付信託（BBT）に対応するため、当社は、当社の取締役（監査等委員である取締役、それ以外の取締役のうち社外取締役である者及び海外居住者を除きます。）及び一部の国内子会社の取締役（社外取締役及び海外居住者を除きます。）に対して、役員株式給付規程に基づく期末要支給額を計上しております。また、当社の取締役（監査等委員である取締役、それ以外の取締役のうち社外取締役である者及び日本居住者を除きます。）及び一部の海外子会社の取締役（邦人出向者及び法人代理人を除きます。）を対象に、金銭による株価連動型報酬制度（PS）を設けており、株価に当社の定める一定の基準に従って算定された数を乗じた額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、発生時に全額費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

③ 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。



- (5) 重要な収益及び費用の計上基準  
完成工事高及び完成工事原価の計上基準
- ① 当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）
  - ② その他の工事  
工事完成基準
- (6) 連結財務諸表の作成の基礎となった連結会社の財務諸表の作成に当たって採用した重要な外貨建ての資産及び負債の本邦通貨への換算基準  
外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。
- (7) 重要なヘッジ会計の方法  
繰延ヘッジ処理によっております。  
なお、振当処理の要件を満たす為替予約については振当処理を行っております。
- (8) のれんの償却方法及び償却期間  
のれんの償却については、その効果の発現する期間にわたって均等償却を行っております。
- (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取引日から３ヶ月以内に満期の到来する短期投資からなっております。
- (10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項
- ① 消費税等の会計処理  
税抜方式によっております。
  - ② 連結納税制度の適用  
連結納税制度を適用しております。
  - ③ 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用  
当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（2020年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(重要な会計上の見積り)

(固定資産の減損損失)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

|        |              |
|--------|--------------|
| 有形固定資産 | 10,862,359千円 |
| 無形固定資産 | 616,526千円    |

連結貸借対照表に計上した金額の内、Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U. (以下「TIPSA」) が保有する固定資産 有形固定資産 1,012,132千円 無形固定資産 208,811千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

欧州・南米事業セグメントにある連結子会社のTIPSAは、固定資産について減損の兆候の有無を把握するに際して、TIPSAが前連結会計年度に固定資産の減損損失を計上していることから、当該減損計上時において策定された事業計画に基づき、その後の営業損益等のモニタリングを通じてその兆候の有無を判断し、減損の兆候がある場合には帳簿価額と回収可能価額を比較し、帳簿価額が回収可能価額を上回る場合に帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しています。なお、当連結会計年度においては、TIPSAの事業計画と当連結会計年度における同社の実績及び翌連結会計年度以降の見込みとの間に重要な乖離がないこと、又回収可能価額を著しく低下させる変化及び経営環境の著しい悪化は識別されていないことから減損の兆候は無いとの判断をしました。

②当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローの見積りの算出に用いた主要な仮定は、顧客からの受注の見込み及び事業計画が対象とする期間後における成長率であります。なお、ワクチン接種等の新型コロナウイルス感染拡大防止と経済活性化をバランス化させていくことで景気は緩やかに回復していくことと仮定して事業計画を作成し、将来キャッシュ・フローを見積もっております。

③翌連結会計年度に係る連結財務諸表に与える影響

現時点で想定しえない事象の発生により、顧客からの受注見込み及び事業計画が対象とする期間後における成長率の予想が下方に見直された場合、将来キャッシュ・フローに重要な影響を与え、固定資産の減損の認識が必要となる可能性があります。

(繰延税金資産の回収可能性)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

|        |           |
|--------|-----------|
| 繰延税金資産 | 579,854千円 |
|--------|-----------|

上記は、繰延税金負債控除後の連結貸借対照表計上金額であります。

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

①当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

繰延税金資産は、将来発生し得る課税所得の時期及び金額を合理的に見積り、未使用の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異のうち回収可能と判断される金額を計上しております。

②当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性は、将来の事業計画を基礎とした将来の課税所得の見積りや未使用の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジュールリング等に基づいて判断しております。なお、将来の事業計画は、ワクチン接種等の新型コロナウイルス感染拡大防止と経済活性化をバランス化させていくことで景気は緩やかに回復していくものと仮定して策定しております。

③翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

上記の主要な仮定は経営者の判断を伴うため、将来の課税所得や未使用の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異の解消見込時期の見積りが予想と異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表について重要な影響を与える可能性があります。

1. 当社および国内連結子会社

- ・「収益認識に関する会計基準」

- ### (1) 概要

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

#### ステップ 4：契約における履行義務

ステップ5：履行義務を充足した時にまたは充足するにつ

2022年12月期の期首から適用予定であります。

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)

- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

国際会計基準審議会（IASB）および米国財務会計基準審議会（FASB）が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス（国際財務報告基準（IFRS）においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」）を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンスおよび開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわせない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされています。

2022年12月期の期首から適用します。

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

- ・「リース」(ASU2016-02号)

本会計基準はリースの借手に、原則としてすべてのリースについて資産及び負債を認識すること等を要求するものであります。

2022年12月期の年度末から適用します。

「リース」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取り扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

《業績連動型株式報酬制度(株式給付信託:BBT)導入》

当社は、2018年3月28日開催の第78期定時株主総会決議に基づき、2018年5月30日より、当社の取締役(監査等委員である取締役等、それ以外の取締役のうち社外取締役である者及び海外居住者を除きます。)及び当社の一部国内子会社の取締役(社外取締役及び海外居住者を除きます。)(以下、「グループ対象役員」といいます。))に対して、中長期的な業績向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的とし、新たな業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下、「本制度」といいます。)を導入しております。

#### 1. BBTの概要

当社は、グループ対象役員に役位及び業績達成度等により定まるポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。

グループ対象役員が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として退任時となります。

グループ対象役員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

#### 2. 信託に残存する自社の株式

本制度の導入に伴い、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が、当社株式300,000株を取得しております。

信託における帳簿価額は前連結会計年度3億38百万円、当連結会計年度3億22百万円であります。信託が保有する自社の株式は株主資本において自己株式として計上しております。

期末株式数は前連結会計年度300,000株、当連結会計年度286,000株であり、期中平均株式数は、前連結会計年度300,000株、当連結会計年度290,334株であります。期末株式数及び期中平均株式数は、1株当たり情報の算出上、控除する自己株式に含めております。

#### 《超インフレの会計処理》

アルゼンチンの全国卸売物価指数が、同国の3年間累積インフレ率が100%を超えたことを示したため、2018年12月期において、当社グループはアルゼンチン・ペソを機能通貨とするアルゼンチンの子会社について、超インフレ経済下で営業活動を行っている判断しました。このため当社グループは、アルゼンチンにおける子会社の財務諸表について、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に定められる要件に従い、会計上の調整を加えております。

IAS第29号は、アルゼンチンの子会社の財務諸表について、報告期間の末日現在の測定単位に修正した上で、当社グループの連結財務諸表に含めることを要求しております。

当社グループは、アルゼンチンにおける子会社の財務諸表の修正のため、Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC) が公表するアルゼンチンの国内卸売物価指数(IPIM)と消費者物価指数(IPC)から算出する変換係数を用いております。

アルゼンチンにおける子会社は、取得原価で表示されている有形固定資産等の非貨幣性項目について、取得日を基準に変換係数を用いて修正しております。現在原価で表示されている貨幣性項目及び非貨幣性項目については、報告期間の末日現在の測定単位で表示されていると考えられるため、修正しておりません。正味貨幣持高にかかるインフレの影響は、連結損益計算書の営業外費用に表示しております。

また、アルゼンチンにおける子会社の当連結会計年度の損益計算書及びキャッシュ・フロー計算書は、上記記載の変換係数を適用して修正しております。アルゼンチンにおける子会社の財務諸表は、期末日の為替レートで換算し、当社グループの連結財務諸表に反映しております。比較連結損益計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書は、IAS第21号「外国為替レート変動の影響」42項(b)に従い修正再表示しておりません。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 手形債権流動化に伴う買戻し義務額

| 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|--------------------------|--------------------------|
| 313,999千円                | 83,939千円                 |

## ※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| 投資有価証券(株式) | 3,811,004千円              | 4,314,832千円              |
| 出資金        | 465,514                  | 546,196                  |

## ※3 担保に供している資産及びこれに対応する債務は次のとおりであります。

## (イ) 担保に供している資産

|         | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|---------|--------------------------|--------------------------|
| 建物及び構築物 | 467,907千円                | 1,725,834千円              |
| 土地      | 418,182                  | 418,182                  |
| 投資有価証券  | 111,312                  | 123,118                  |
| 合計      | 997,401                  | 2,267,134                |

## (ロ) 上記に対応する債務

|               | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 支払手形及び買掛金     | 51,856千円                 | 47,642千円                 |
| 短期借入金         | 1,520,000                | 1,140,000                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1,146,050                | 1,122,350                |
| 長期借入金         | 2,909,390                | 2,243,040                |
| 合計            | 5,627,296                | 4,553,032                |

## ※4 期末日満期手形等の会計処理

連結会計年度末日満期手形等の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が、期末残高に含まれております。

|           | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 電子記録債権    | 37,738千円                 | 28,373千円                 |
| 受取手形及び売掛金 | 1,253                    | 830                      |
| 支払手形及び買掛金 | 31,445                   | 65,107                   |

(連結損益計算書関係)

※1 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額

|      | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 売上原価 | 145,817千円                                 | 37,787千円                                  |

※2 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|              | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 給与手当         | 3,486,787千円                               | 3,734,618千円                               |
| 賞与           | 500,833                                   | 576,030                                   |
| 運賃荷造費        | 1,763,606                                 | 2,359,053                                 |
| 退職給付費用       | 103,444                                   | 100,223                                   |
| 賃借料          | 674,911                                   | 744,784                                   |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | △6,870                                    | △34,502                                   |
| 役員株式給付引当金繰入額 | 24,723                                    | 125,045                                   |
| 役員賞与引当金繰入額   | 74,256                                    | 79,921                                    |
| 貸倒引当金繰入額     | 29,252                                    | 8,534                                     |

※3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

|  | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | 345,720千円                                 | 394,230千円                                 |

※4 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

|               | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 建物及び構築物       | 16,281千円                                  | 11,581千円                                  |
| 機械装置及び運搬具     | 1,837                                     | 1,814                                     |
| その他(有形固定資産)   | 199                                       | 44                                        |
| その他(無形固定資産)   | —                                         | 20,168                                    |
| その他(投資その他の資産) | 531                                       | 639                                       |
| 合計            | 18,850                                    | 34,248                                    |

※5 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。

|         | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 建物及び構築物 | 47,260千円                                  | —千円                                       |
| 土地      | 207,253                                   | —                                         |
| 合計      | 254,514                                   | —                                         |

※6 減損損失

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

当社グループは以下の資産グループにおいて減損損失を計上しました。

| 用途                                                | 場所                 | 種類                                | 総額(千円)  |
|---------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------|
| 事業資産(Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U.) | スペイン<br>バルセロナ市     | 機械装置及び運搬具、その他(有形固定資産)、その他(無形固定資産) | 314,524 |
| 事業資産(Kuriyama Europe Cooperatief U.A.)            | オランダ王国<br>アムステルダム市 | 顧客関係資産、その他(無形固定資産)                | 472,609 |
| 合計                                                |                    |                                   | 787,133 |

(グルーピングの方法)

当社グループは、資産を用途により事業資産、貸貸用資産、遊休資産及び売却予定資産に分類しております。また、事業資産については各社・支店等の管理会計上の区分に基づき、貸貸用資産、遊休資産及び売却予定資産は個別物件単位でグルーピングしております。

(減損損失を認識するに至った経緯)

スペイン及びオランダの事業資産においては、収益性が低下し投資額の回収が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上するに至りました。

(減損損失の内訳)

・事業資産(Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U.)

機械装置及び運搬具 290,542千円、その他(有形固定資産) 18,258千円、その他(無形固定資産) 5,723千円

・事業資産(Kuriyama Europe Cooperatief U.A.)

顧客関係資産 347,777千円、その他(無形固定資産) 124,832千円

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額を使用価値により測定しており、将来キャッシュフローを13.2%で割り引いて算定しております。

※7 債務免除益

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

当社の連結子会社であるKuriyama of America, Inc. は、新型コロナウイルス感染拡大により経営活動に影響を受けた米国中小企業向けの「給与保護プログラム(Paycheck Protection Program、通称PPP)を活用した融資を受けておりましたが、当連結会計年度において当融資の債務を免除する通知を受け返済を免除されたことから、特別利益に計上したものであります。

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| その他有価証券評価差額金：     |                                           |                                           |
| 当期発生額             | △183,153千円                                | 87,195千円                                  |
| 組替調整額             | 2,474                                     | —                                         |
| 税効果調整前            | △180,679                                  | 87,195                                    |
| 税効果額              | 22,321                                    | △9,087                                    |
| その他有価証券評価差額金      | △158,358                                  | 78,108                                    |
| 繰延ヘッジ損益：          |                                           |                                           |
| 当期発生額             | —                                         | △6,374                                    |
| 組替調整額             | —                                         | —                                         |
| 税効果調整前            | —                                         | △6,374                                    |
| 税効果額              | —                                         | 1,803                                     |
| 繰延ヘッジ損益           | —                                         | △4,570                                    |
| 為替換算調整勘定：         |                                           |                                           |
| 当期発生額             | △687,199                                  | 1,832,855                                 |
| 退職給付に係る調整額：       |                                           |                                           |
| 当期発生額             | △28,225                                   | 20,015                                    |
| 組替調整額             | 12,304                                    | 14,996                                    |
| 税効果調整前            | △15,920                                   | 35,012                                    |
| 税効果額              | 4,874                                     | △10,720                                   |
| 退職給付に係る調整額        | △11,045                                   | 24,291                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額： |                                           |                                           |
| 当期発生額             | 837                                       | 78,122                                    |
| その他の包括利益合計        | △855,765                                  | 2,008,806                                 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末   |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式(株) | 22,300,200 | —  | —  | 22,300,200 |

2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類               | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末  |
|---------------------|-----------|----|----|-----------|
| 普通株式(株)<br>(注) 1, 2 | 2,804,144 | 64 | —  | 2,804,208 |

(注) 1. 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式(普通株式)には、業績連動型株式報酬制度(株式給付信託:BBT)に係る株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式300,000株が含まれております。

2. 普通株式の自己株式の増加株式数は、単元未満株式の取得によるものであります。

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2020年3月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 395,921        | 20              | 2019年12月31日 | 2020年3月27日 |

(注) 配当金の総額には、信託の保有する自社の株式に対する配当金6,000千円を含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2021年3月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 415,715        | 21              | 2020年12月31日 | 2021年3月26日 |

(注) 配当金の総額には、信託の保有する自社の株式に対する配当金6,300千円を含めております。



当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末   |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式（株） | 22,300,200 | —  | —  | 22,300,200 |

2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類               | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少     | 当連結会計年度末  |
|---------------------|-----------|----|--------|-----------|
| 普通株式（株）<br>（注）1、2、3 | 2,804,208 | 78 | 14,000 | 2,790,286 |

（注）1. 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式（普通株式）には、業績連動型株式報酬制度（株式給付信託：BBT）に係る株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式が当連結会計年度期首に300,000株、当連結会計年度末に286,000株が含まれております。

2. 普通株式の自己株式の増加株式数は、単元未満株式の取得によるものであります。

3. 普通株式の自己株式の株式数の減少14,000株は、業績連動型株式報酬制度に基づき解任役員に対して株式報酬として支払われたものであります。

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

（1）配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>（千円） | 1株当たり配当額<br>（円） | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2021年3月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 415,715        | 21              | 2020年12月31日 | 2021年3月26日 |

（注） 配当金の総額には、信託の保有する自社の株式に対する配当金6,300千円を含めております。

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>（千円） | 1株当たり配当額<br>（円） | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2022年3月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 494,897        | 25              | 2021年12月31日 | 2022年3月25日 |

（注） 配当金の総額には、信託の保有する自社の株式に対する配当金7,150千円を含めております。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 現金及び預金勘定         | 7,310,947千円                               | 7,222,087千円                               |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △1,371                                    | △1,752                                    |
| 現金及び現金同等物        | 7,309,576                                 | 7,220,334                                 |

## ※2. 重要な非資金取引の内容

## (1) 連結子会社による非連結子会社の吸収合併

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

当連結会計年度に連結子会社であるKuriyama of America, Inc. が吸収合併した非連結子会社であったArmored Textiles, Inc. より承継した資産及び負債の主な内訳は次のとおりであります。

|         |           |
|---------|-----------|
| 流動資産(注) | 292,659千円 |
| 固定資産    | 9,339千円   |
| 資産合計    | 301,998千円 |
| 流動負債    | 44,892千円  |
| 固定負債    | 41,326千円  |
| 負債合計    | 86,219千円  |

(注)現金及び現金同等物が3,891千円含まれており、連結キャッシュ・フロー計算書において「非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額」として表示しております。

## (2) 債務免除益

|       | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 債務免除益 | 一千円                                       | 514,633千円                                 |

## (リース取引関係)

## (借主側)

## 1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

## ① リース資産の内容

## (ア) 有形固定資産

主として、情報関連機器等であります。

## (イ) 無形固定資産

ソフトウェアであります。

## ② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

|     | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|-----|--------------------------|--------------------------|
| 1年内 | 189,775                  | 210,728                  |
| 1年超 | 652,797                  | 588,585                  |
| 合計  | 842,572                  | 799,314                  |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については銀行等金融機関からの借入による方針です。デリバティブ取引は、輸出入取引に係る為替変動リスクの回避を目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループ各社の規程に基づき、信用状況を把握し定期的に与信限度額の設定・見直しを行い、取引先ごとに支払期日及び債権残高の管理を行うことにより、リスク低減を図っております。投資有価証券は、主として業務上の関係を有する企業の株式であり、上場株式について市場価格の変動リスクに晒されておりますが定期的に時価を把握する体制としております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金は、主に営業取引及び設備投資に係る資金調達であります。

また、営業債務や借入金は流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が適時に資金繰計画を作成・更新することにより管理しております。

なお、デリバティブ取引は、外貨建債権債務の為替変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っておりますが、デリバティブ取引の執行・管理については、デリバティブ取引取扱要領に従っております。また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、信用度の高い金融機関に限定して取引を行っております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2020年12月31日）

|                       | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価 (千円)    | 差額 (千円) |
|-----------------------|--------------------|------------|---------|
| (1) 現金及び預金            | 7,310,947          | 7,310,947  | —       |
| (2) 受取手形及び売掛金         | 7,965,254          | 7,965,254  | —       |
| (3) 電子記録債権            | 1,026,131          | 1,026,131  | —       |
| (4) 投資有価証券<br>その他有価証券 | 902,407            | 902,407    | —       |
| 資産計                   | 17,204,740         | 17,204,740 | —       |
| (1) 支払手形及び買掛金         | 5,430,762          | 5,430,762  | —       |
| (2) 電子記録債務            | 1,650,991          | 1,650,991  | —       |
| (3) 短期借入金             | 2,701,434          | 2,701,434  | —       |
| (4) 長期借入金(*)          | 8,857,540          | 8,850,548  | △6,992  |
| 負債計                   | 18,640,728         | 18,640,735 | △6,992  |

(\*) 1年内返済予定の長期借入金2,667,365千円を含めております。

当連結会計年度（2021年12月31日）

|                       | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価 (千円)    | 差額 (千円) |
|-----------------------|--------------------|------------|---------|
| (1) 現金及び預金            | 7,222,087          | 7,222,087  | —       |
| (2) 受取手形及び売掛金         | 9,871,598          | 9,781,598  | —       |
| (3) 電子記録債権            | 1,115,943          | 1,115,943  | —       |
| (4) 投資有価証券<br>その他有価証券 | 998,449            | 998,449    | —       |
| 資産計                   | 19,208,078         | 19,208,078 | —       |
| (1) 支払手形及び買掛金         | 7,299,013          | 7,299,013  | —       |
| (2) 電子記録債務            | 2,446,012          | 2,446,012  | —       |
| (3) 短期借入金             | 2,294,551          | 2,294,551  | —       |
| (4) 長期借入金(*)          | 6,729,331          | 6,721,431  | △7,900  |
| 負債計                   | 18,768,908         | 18,761,008 | △7,900  |
| デリバティブ取引              | △6,374             | △6,374     | —       |

(\*) 1年内返済予定の長期借入金2,440,396千円を含めております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

株式は取引所の価格によっております。

なお、投資有価証券はその他有価証券として保有しており、これに関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、(3) 短期借入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

| 区分     | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 非上場株式  | 1,482                    | 1,482                    |
| 関係会社株式 | 3,811,004                | 4,314,832                |

非上場株式並びに関係会社株式については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4)投資有価証券」には含めておりません。

また、出資金（当連結会計年度連結貸借対照表計上額532千円、前連結会計年度連結貸借対照表計上額532千円）および関係会社出資金（当連結会計年度連結貸借対照表計上額546,196千円、前連結会計年度連結貸借対照表計上額465,514千円）については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価の開示には含めておりません。

(注) 3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2020年12月31日）

|           | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|-----------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 現金及び預金    | 7,310,947    | —                   | —                    | —            |
| 受取手形及び売掛金 | 7,965,254    | —                   | —                    | —            |
| 合計        | 15,276,201   | —                   | —                    | —            |

当連結会計年度（2021年12月31日）

|           | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|-----------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 現金及び預金    | 7,222,087    | —                   | —                    | —            |
| 受取手形及び売掛金 | 9,871,598    | —                   | —                    | —            |
| 合計        | 17,093,686   | —                   | —                    | —            |

(注) 4. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2020年12月31日）

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 短期借入金 | 2,701,434    | —                   | —                   | —                   | —                   | —           |
| 長期借入金 | 2,667,365    | 2,215,701           | 1,903,945           | 852,698             | 422,344             | 795,485     |
| 計     | 5,368,799    | 2,215,701           | 1,903,945           | 852,698             | 422,344             | 795,485     |

当連結会計年度（2021年12月31日）

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 短期借入金 | 2,294,551    | —                   | —                   | —                   | —                   | —           |
| 長期借入金 | 2,440,396    | 1,647,839           | 1,072,014           | 640,352             | 328,559             | 600,170     |
| 計     | 4,734,947    | 1,647,839           | 1,072,014           | 640,352             | 328,559             | 600,170     |

(有価証券関係)

1. その他有価証券  
前連結会計年度 (2020年12月31日)

|                            | 種類 | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価 (千円) | 差額 (千円) |
|----------------------------|----|--------------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | 株式 | 616,547            | 285,667   | 330,879 |
|                            | 小計 | 616,547            | 285,667   | 330,879 |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | 株式 | 285,860            | 320,094   | △34,233 |
|                            | 小計 | 285,860            | 320,094   | △34,233 |
| 合計                         |    | 902,407            | 605,762   | 296,645 |

当連結会計年度 (2021年12月31日)

|                            | 種類 | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価 (千円) | 差額 (千円) |
|----------------------------|----|--------------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | 株式 | 908,740            | 505,850   | 402,890 |
|                            | 小計 | 908,740            | 505,850   | 402,890 |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | 株式 | 89,708             | 108,758   | △19,049 |
|                            | 小計 | 89,708             | 108,758   | △19,049 |
| 合計                         |    | 998,449            | 614,608   | 383,840 |

2. 売却したその他有価証券  
前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)  
該当事項はありません。

3. 減損処理を行った有価証券  
前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)  
当連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式について2,474千円減損処理を行っております。  
なお、減損処理にあたっては、連結会計年度末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全  
て減損処理を行い、30~50%下落した場合には、回収可能性を考慮して必要と認められた額について減額処理  
を行っております。

当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)  
当連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式について減損処理を行っておりません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
通貨関連  
前連結会計年度 (2020年12月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度 (2021年12月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類               | 主なヘッジ対象   | 契約額等<br>(千円) | 契約額等のうち<br>1年超 (千円) | 時価<br>(千円) |
|----------|---------------------|-----------|--------------|---------------------|------------|
| 原則的処理方法  | 為替予約取引<br>売建<br>ユーロ | 売掛金(予定取引) | 379,434      | —                   | △6,374     |
| 合計       |                     |           | 379,434      | —                   | △6,374     |

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(退職給付関係)

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付型の制度として、退職一時金制度を設けており、一部の国内連結子会社は中小企業退職金共済制度に加入しております。

なお、一部の国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表( (2)に掲げられたものを除く)

|                  |         |
|------------------|---------|
| 退職給付債務の期首残高(千円)  | 779,057 |
| 勤務費用(千円)         | 37,022  |
| 利息費用(千円)         | 102     |
| 数理計算上の差異の発生額(千円) | 28,225  |
| 退職給付の支払額(千円)     | △35,229 |
| 退職給付債務の期末残高(千円)  | 809,178 |

(2) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

|                    |         |
|--------------------|---------|
| 退職給付に係る負債の期首残高(千円) | 57,394  |
| 退職給付費用(千円)         | 16,583  |
| 制度への拠出額(千円)        | △788    |
| 退職給付の支払額(千円)       | △10,839 |
| 退職給付に係る負債の期末残高(千円) | 62,350  |

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整額

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| 非積立型制度の退職給付債務(千円)         | 871,528 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額(千円) | 871,528 |

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| 退職給付に係る負債(千円)             | 871,528 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額(千円) | 871,528 |

(注) 簡便法を採用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

|                     |        |
|---------------------|--------|
| 勤務費用(千円)            | 53,605 |
| 利息費用(千円)            | 102    |
| 数理計算上の差異の費用処理額(千円)  | 12,304 |
| 確定給付制度に係る退職給付費用(千円) | 66,013 |

(注) 1. 簡便法を採用した制度を含みます。

2. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、勤務費用に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|              |        |
|--------------|--------|
| 数理計算上の差異（千円） | 15,920 |
| 合計（千円）       | 15,920 |

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|                 |        |
|-----------------|--------|
| 未認識数理計算上の差異（千円） | 76,987 |
| 合計（千円）          | 76,987 |

(7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

割引率 主として0.070%

3. 確定拠出制度

当社グループの確定拠出制度への要拠出額は、66,125千円であります。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付型の制度として、退職一時金制度を設けており、一部の国内連結子会社は中小企業退職金共済制度に加入しております。

なお、一部の国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（（2）に掲げられたものを除く）

|                  |         |
|------------------|---------|
| 退職給付債務の期首残高（千円）  | 809,178 |
| 勤務費用（千円）         | 37,029  |
| 利息費用（千円）         | 566     |
| 数理計算上の差異の発生額（千円） | △20,015 |
| 退職給付の支払額（千円）     | △18,601 |
| 退職給付債務の期末残高（千円）  | 808,156 |

(2) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 退職給付に係る負債の期首残高（千円） | 62,350 |
| 退職給付費用（千円）         | 11,185 |
| 制度への拠出額（千円）        | △528   |
| 退職給付の支払額（千円）       | △400   |
| 退職給付に係る負債の期末残高（千円） | 72,606 |

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整額

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| 非積立型制度の退職給付債務（千円）         | 880,763 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額（千円） | 880,763 |

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| 退職給付に係る負債（千円）             | 880,763 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額（千円） | 880,763 |

（注）簡便法を採用した制度を含みます。



(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

|                     |        |
|---------------------|--------|
| 勤務費用（千円）            | 48,214 |
| 利息費用（千円）            | 566    |
| 数理計算上の差異の費用処理額（千円）  | 14,996 |
| 確定給付制度に係る退職給付費用（千円） | 63,777 |

- (注) 1. 簡便法を採用した制度を含みます。  
2. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、勤務費用に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|              |         |
|--------------|---------|
| 数理計算上の差異（千円） | △35,012 |
| 合計（千円）       | △35,012 |

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|                 |        |
|-----------------|--------|
| 未認識数理計算上の差異（千円） | 41,975 |
| 合計（千円）          | 41,975 |

(7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

割引率 主として0.134%

3. 確定拠出制度

当社グループの確定拠出制度への要拠出額は、67,532千円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|               | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 繰延税金資産        |                          |                          |
| たな卸資産評価損等     | 263,176千円                | 274,844千円                |
| たな卸資産未実現利益    | 114,720                  | 128,588                  |
| 未払事業税         | 27,542                   | 25,614                   |
| 貸倒引当金         | 64,562                   | 123,969                  |
| 工事損失引当金       | 4,248                    | 2,140                    |
| 退職給付に係る負債     | 316,388                  | 315,406                  |
| 投資有価証券評価損     | 124,346                  | 65,584                   |
| 繰越欠損金         | 219,085                  | 370,775                  |
| 固定資産減損損失      | 138,899                  | 123,399                  |
| のれん等          | 2,417                    | 33,290                   |
| 役員退職慰労引当金     | 41,894                   | 46,948                   |
| 資産除去債務        | 7,712                    | 11,211                   |
| 役員株式給付引当金     | 52,450                   | 80,851                   |
| 研究開発費繰越控除     | 50,526                   | 57,116                   |
| その他           | 151,054                  | 175,004                  |
| 繰延税金資産小計      | 1,579,025                | 1,834,747                |
| 評価性引当額        | △431,318                 | △634,381                 |
| 繰延税金資産合計      | 1,147,706                | 1,200,366                |
| 繰延税金負債        |                          |                          |
| 特別償却準備金       | △358,427                 | △522,650                 |
| 関係会社留保利益      | △396,789                 | △515,443                 |
| その他有価証券評価差額金  | △49,683                  | △58,770                  |
| 資本連結による評価差額金  | △36,743                  | △26,376                  |
| その他           | △94,738                  | △159,021                 |
| 繰延税金負債合計      | △936,381                 | △1,282,262               |
| 繰延税金資産(負債)の純額 | 211,324                  | △81,896                  |

(注) 1. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2020年12月31日)

|                   | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) | 合計<br>(千円)  |
|-------------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 税務上の繰越欠損金<br>(※1) | 3,830        | —                   | —                   | —                   | —                   | 215,255     | 219,085     |
| 評価性引当額            | △3,830       | —                   | —                   | —                   | —                   | △60,933     | △64,763     |
| 繰延税金資産            | —            | —                   | —                   | —                   | —                   | 154,321     | (※2)154,321 |

当連結会計年度(2021年12月31日)

|                   | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) | 合計<br>(千円)  |
|-------------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 税務上の繰越欠損金<br>(※1) | 12,748       | 36,728              | 12,092              | 42,868              | 27,424              | 238,913     | 370,775     |
| 評価性引当額            | △12,748      | △36,728             | △12,092             | △42,868             | △27,424             | △105,192    | △237,055    |
| 繰延税金資産            | —            | —                   | —                   | —                   | —                   | 133,720     | (※2)133,720 |

(※1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(※2) 当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 法定実効税率               | 30.62%                   | 30.62%                   |
| (調整)                 |                          |                          |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 2.46                     | 1.66                     |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △0.70                    | △2.75                    |
| 海外子会社の税率差異           | △1.61                    | △3.34                    |
| 海外受取配当金等に係る外国税額      | 4.11                     | 2.47                     |
| 住民税均等割               | 1.04                     | 0.43                     |
| 評価性引当額               | △1.01                    | △0.94                    |
| その他                  | 0.99                     | △0.64                    |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 35.90%                   | 27.51%                   |

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

建物の解体時におけるアスベスト除去費用および法令に基づく事業用設備の撤去時における原状回復費用並びに、不動産賃借契約に伴う原状回復義務を資産除去債務として計上しております。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

当該資産取得からの使用見込期間を7年、割引率は1.0%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

前連結会計年度において、増減はありません。

当連結会計年度において、増減はありません。

ニ 当該資産除去債務の総額の増減

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 期首残高            | 20,892千円                                  | 20,892千円                                  |
| 時の経過による調整額      | —                                         | —                                         |
| 見積りの変更による増加額    | —                                         | —                                         |
| 資産除去債務の履行による減少額 | —                                         | —                                         |
| 期末残高            | 20,892                                    | 20,892                                    |

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、商品の種類及び販売市場の類似性を考慮してセグメントを決定しており、各セグメントの統括会社又は統括部門において、取り扱う商品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。各報告セグメントの主要な製品は以下のとおりであります。

当連結会計年度より、「欧州事業」のセグメント名称を「欧州・南米事業」に変更しております。セグメント名称変更によりセグメント情報へ与える影響はありません。なお、前連結会計年度のセグメント情報についても、変更後の名称で記載しております。

| 報告セグメント     | 主要な製品等                               |
|-------------|--------------------------------------|
| 北米事業        | 各種ホース                                |
| 産業資材事業      | 樹脂製品、各種ホース、工業用ゴム等                    |
| スポーツ・建設資材事業 | 道路橋梁資材、港湾土木資材、建築資材、都市景観資材、スポーツ関連施設資材 |
| 欧州・南米事業     | 各種ホース、消防用金具等                         |
| その他事業       | スポーツアパレルブランド「MONTURA」、ダスコン関連商品等      |

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間取引の内部売上高又は内部振替高は、主に市場価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

(単位：千円)

|                            | 報告セグメント    |                 |               |            |            |             |            | 調整額（注<br>2） | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>（注3） |
|----------------------------|------------|-----------------|---------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|---------------------------|
|                            | アジア事業      |                 |               |            | 北米事業       | 欧州・南米<br>事業 | 合計         |             |                           |
|                            | 産業資材事業     | スポーツ・<br>建設資材事業 | その他事業<br>（注1） | 合計         |            |             |            |             |                           |
| 売上高                        |            |                 |               |            |            |             |            |             |                           |
| 外部顧客への売上高                  | 15,076,088 | 10,043,861      | 590,425       | 25,710,376 | 21,410,656 | 2,832,407   | 49,953,440 | -           | 49,953,440                |
| セグメント間の<br>内部売上高又は<br>振替高  | 593,074    | 158,648         | 78,016        | 829,739    | 28,187     | 970,926     | 1,828,852  | △1,828,852  | -                         |
| 計                          | 15,669,163 | 10,202,509      | 668,442       | 26,540,115 | 21,438,843 | 3,803,333   | 51,782,292 | △1,828,852  | 49,953,440                |
| セグメント利益<br>又は損失(△)         | 2,128,761  | 883,134         | △145,165      | 2,866,730  | 1,140,590  | △213,266    | 3,794,054  | △895,683    | 2,898,371                 |
| セグメント資産                    | 13,919,856 | 5,060,366       | 1,480,557     | 20,460,780 | 19,044,920 | 4,545,890   | 44,051,592 | 1,869,535   | 45,921,127                |
| その他の項目                     |            |                 |               |            |            |             |            |             |                           |
| 減価償却費                      | 433,159    | 34,437          | 17,904        | 485,500    | 426,762    | 404,973     | 1,317,235  | 34,665      | 1,351,901                 |
| 持分法適用会社<br>への投資額           | 2,533,281  | 126,960         | -             | 2,660,242  | 1,616,277  | -           | 4,276,519  | -           | 4,276,519                 |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産<br>の増加額 | 465,535    | 579,523         | 269,198       | 1,314,257  | 603,601    | 129,505     | 2,047,364  | 44,004      | 2,091,369                 |

(注) 1. 「その他」事業の主なものはスポーツアパレル事業であります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失の調整額△895,683千円には、セグメント間取引消去19,500千円及び各報告セグメントに配分していない全社費用△915,183千円が含まれております。

(2) セグメント資産の調整額1,869,535千円には、セグメント間取引消去△3,070,311千円及び管理部門に帰属する全社資産4,939,847千円が含まれております。

(3) 減価償却費の調整額34,665千円には、セグメント間取引消去2,431千円及び各報告セグメントに配分していない全社費用32,234千円が含まれております。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額44,004千円は、管理部門に帰属する全社資産に係る設備投資額であります。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：千円）

|                            | 報告セグメント    |                 |               |            |            |             |            | 調整額（注<br>2） | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>（注3） |
|----------------------------|------------|-----------------|---------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|---------------------------|
|                            | アジア事業      |                 |               |            | 北米事業       | 欧州・南米<br>事業 | 合計         |             |                           |
|                            | 産業資材事業     | スポーツ・<br>建設資材事業 | その他事業<br>（注1） | 合計         |            |             |            |             |                           |
| 売上高                        |            |                 |               |            |            |             |            |             |                           |
| 外部顧客への売<br>上高              | 17,707,776 | 9,470,034       | 633,636       | 27,811,446 | 27,571,671 | 4,166,143   | 59,549,262 | －           | 59,549,262                |
| セグメント間の<br>内部売上高又は<br>振替高  | 1,072,289  | 192,781         | 82,502        | 1,347,573  | 58,344     | 1,139,930   | 2,545,848  | △2,545,848  | －                         |
| 計                          | 18,780,065 | 9,662,815       | 716,139       | 29,159,020 | 27,630,016 | 5,306,073   | 62,095,110 | △2,545,848  | 59,549,262                |
| セグメント利益<br>又は損失（△）         | 2,782,066  | 476,072         | △95,090       | 3,163,048  | 1,858,657  | 327,116     | 5,348,822  | △1,046,805  | 4,302,017                 |
| セグメント資産                    | 15,787,818 | 6,445,781       | 1,450,943     | 23,684,542 | 23,162,128 | 4,916,382   | 51,763,053 | 459,393     | 52,222,447                |
| その他の項目                     |            |                 |               |            |            |             |            |             |                           |
| 減価償却費                      | 366,635    | 65,243          | 21,996        | 453,874    | 488,850    | 256,485     | 1,199,211  | 37,447      | 1,236,658                 |
| 持分法適用会社<br>への投資額           | 2,752,084  | 149,255         | －             | 2,901,339  | 1,959,689  | －           | 4,861,029  | －           | 4,861,029                 |
| 有形固定資産及<br>び無形固定資産<br>の増加額 | 204,451    | 2,493           | 84,804        | 291,750    | 719,044    | 149,008     | 1,159,803  | 84,570      | 1,244,373                 |

（注）1. 「その他」事業の主なものはスポーツアパレル事業であります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失の調整額△1,046,805千円には、セグメント間取引消去△17,227千円及び各報告セグメントに配分していない全社費用△1,029,577千円が含まれております。
  - (2) セグメント資産の調整額459,393千円には、セグメント間取引消去△3,442,381千円及び管理部門に帰属する全社資産3,901,775千円が含まれております。
  - (3) 減価償却費の調整額37,447千円には、各報告セグメントに配分していない全社費用37,447千円が含まれております。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額84,570千円は、管理部門に帰属する全社資産に係る設備投資額であります。
3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報として、同様の情報が開示されているため、記載を省略します。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

| 日本         | 米国         | カナダ       | 欧州        | その他       | 合計         |
|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 21,663,241 | 18,258,742 | 2,126,483 | 4,235,666 | 3,669,306 | 49,953,440 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国ごとに分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

| 日本        | 米国        | カナダ       | 欧州        | その他   | 合計         |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|
| 4,316,518 | 3,352,571 | 1,161,264 | 1,354,778 | 7,190 | 10,192,323 |

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客が存在しないため記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報として、同様の情報が開示されているため、記載を省略します。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

| 日本         | 米国         | カナダ       | 欧州        | その他       | 合計         |
|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 23,506,827 | 23,001,343 | 3,036,637 | 4,381,431 | 5,623,023 | 59,549,262 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国ごとに分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

| 日本        | 米国        | カナダ       | 欧州        | その他   | 合計         |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|
| 4,301,271 | 3,930,056 | 1,266,353 | 1,360,072 | 4,604 | 10,862,359 |

### 3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客が存在しないため記載を省略しております。

#### 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

|      | 報告セグメント    |                 |               |    |      |         |         | 全社・消去 | 合計      |
|------|------------|-----------------|---------------|----|------|---------|---------|-------|---------|
|      | アジア事業      |                 |               |    | 北米事業 | 欧州・南米事業 | 合計      |       |         |
|      | 産業<br>資材事業 | スポーツ・<br>建設資材事業 | その他事業<br>(注1) | 合計 |      |         |         |       |         |
| 減損損失 | -          | -               | -             | -  | -    | 787,133 | 787,133 | -     | 787,133 |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

該当事項はありません。

#### 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

|       | 報告セグメント    |                     |               |        |        |         |         | 全社・消去 | 合計      |
|-------|------------|---------------------|---------------|--------|--------|---------|---------|-------|---------|
|       | アジア事業      |                     |               |        | 北米事業   | 欧州・南米事業 | 合計      |       |         |
|       | 産業<br>資材事業 | スポーツ・<br>建設資材<br>事業 | その他事業<br>(注1) | 合計     |        |         |         |       |         |
| 当期償却額 | 98,356     | -                   | -             | 98,356 | 5,348  | -       | 103,705 | -     | 103,705 |
| 当期末残高 | -          | -                   | -             | -      | 22,527 | -       | 22,527  | -     | 22,527  |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：千円）

|       | 報告セグメント    |                     |               |    |        |         |        | 全社・消去 | 合計     |
|-------|------------|---------------------|---------------|----|--------|---------|--------|-------|--------|
|       | アジア事業      |                     |               |    | 北米事業   | 欧州・南米事業 | 合計     |       |        |
|       | 産業<br>資材事業 | スポーツ・<br>建設資材<br>事業 | その他事業<br>(注1) | 合計 |        |         |        |       |        |
| 当期償却額 | -          | -                   | -             | -  | 5,546  | -       | 5,546  | -     | 5,546  |
| 当期末残高 | -          | -                   | -             | -  | 19,254 | -       | 19,254 | -     | 19,254 |

#### 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の役員及び個人主要株主等

前連結会計年度（自2020年1月1日 至2020年12月31日）

| 種類                          | 会社等の名称又は氏名       | 所在地         | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容又は職業      | 議決権等の所有（被所有）<br>割合（％） | 関連当事者との関係      | 取引の内容 | 取引金額<br>(千円) | 科目        | 期末残高<br>(千円) |
|-----------------------------|------------------|-------------|------------------|----------------|-----------------------|----------------|-------|--------------|-----------|--------------|
| 役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等 | 愛楽(佛山)建材貿易有限公司   | 中国<br>佛山市   | 2,318<br>千円      | タイル・建設<br>資材輸出 | 間接40.00               | 商品の仕入<br>役員の兼任 | 商品の仕入 | 473,879      | 前渡金       | 17,680       |
| 役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等 | (株)アイコット<br>リョーワ | 岐阜県<br>多治見市 | 30,000           | タイル建材製造        | (被所有)<br>0.25         | 商品の仕入<br>役員の兼任 | 商品の仕入 | 92,375       | 支払手形及び買掛金 | 14,230       |

(注) 1. 上記金額のうち、(株)アイコットリョーワとの取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

商品の購入価格につきましては、市場価格を勘案して、当社希望価格を掲示し、毎期価格交渉の上、一般取引価格と同様に決定しております。

3. 愛楽(佛山)建材貿易有限公司は当社の関連会社でもあります。

当連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

| 種類                          | 会社等の名称又は氏名       | 所在地         | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容又は職業      | 議決権等の所有（被所有）<br>割合（％） | 関連当事者との関係      | 取引の内容 | 取引金額<br>(千円) | 科目        | 期末残高<br>(千円) |
|-----------------------------|------------------|-------------|------------------|----------------|-----------------------|----------------|-------|--------------|-----------|--------------|
| 役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等 | 愛楽(佛山)建材貿易有限公司   | 中国<br>佛山市   | 2,318<br>千円      | タイル・建設<br>資材輸出 | 間接40.00               | 商品の仕入<br>役員の兼任 | 商品の仕入 | 607,927      | 前渡金       | 37,019       |
| 役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等 | (株)アイコット<br>リョーワ | 岐阜県<br>多治見市 | 30,000           | タイル建材製造        | (被所有)<br>0.25         | 商品の仕入<br>役員の兼任 | 商品の仕入 | 132,581      | 支払手形及び買掛金 | 11,942       |

(注) 1. 上記金額のうち、(株)アイコットリョーワとの取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

商品の購入価格につきましては、市場価格を勘案して、当社希望価格を掲示し、毎期価格交渉の上、一般取引価格と同様に決定しております。

3. 愛楽(佛山)建材貿易有限公司は当社の関連会社でもあります。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自2020年1月1日 至 2020年12月31日）

| 種類   | 会社等の名称又は氏名            | 所在地         | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容又は職業          | 議決権等の所有（被所有）<br>割合（％） | 関連当事者との関係          | 取引の内容 | 取引金額<br>(千円) | 科目        | 期末残高<br>(千円) |
|------|-----------------------|-------------|------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------|--------------|-----------|--------------|
| 関連会社 | 王子ゴム化成(株)             | 山口県<br>防府市  | 200,000          | 工業用ゴム・合成樹脂製品の製造と販売 | 直接39.73               | 商品の販売及び仕入<br>役員の兼任 | 商品の仕入 | 267,093      | 支払手形及び買掛金 | 27,570       |
| 関連会社 | Tigerflex Corporation | 米国<br>イリノイ州 | 6,000<br>千US\$   | 樹脂ホースの製造           | 間接45.00               | 商品の仕入<br>役員の兼任     | 商品の仕入 | 3,230,519    | 支払手形及び買掛金 | 522,436      |

(注) 1. 上記金額のうち、王子ゴム化成(株)との取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。またTigerflex Corporationとの取引金額及び期末残高には消費税等は含まれておりません。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

商品の購入価格につきましては、市場価格を勘案して、当社希望価格を掲示し、毎期価格交渉の上、一般取引価格と同様に決定しております。



当連結会計年度（自2021年1月1日至2021年12月31日）

| 種類   | 会社等の名称又は氏名               | 所在地         | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容<br>又は職業              | 議決権等の所有<br>(被所有)<br>割合 (%) | 関連当事者<br>との関係          | 取引の内容 | 取引金額<br>(千円) | 科目            | 期末残高<br>(千円) |
|------|--------------------------|-------------|------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|-------|--------------|---------------|--------------|
| 関連会社 | 王子ゴム化成㈱                  | 山口県<br>防府市  | 200,000          | 工業用ゴム・<br>合成樹脂製品<br>の製造と販売 | 直接39.73                    | 商品の販売<br>及び仕入<br>役員の兼任 | 商品の仕入 | 172,488      | 支払手形及<br>び買掛金 | 25,224       |
| 関連会社 | Tigerflex<br>Corporation | 米国<br>イリノイ州 | 6,000<br>千US\$   | 樹脂ホースの<br>製造               | 間接45.00                    | 商品の仕入<br>役員の兼任         | 商品の仕入 | 4,335,453    | 支払手形及<br>び買掛金 | 655,530      |

(注) 1. 上記金額のうち、王子ゴム化成㈱との取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。またTigerflex Corporationとの取引金額及び期末残高には消費税等は含まれておりません。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

商品の購入価格につきましては、市場価格を勘案して、当社希望価格を掲示し、毎期価格交渉の上、一般取引価格と同様に決定しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社は王子ゴム化成㈱及びTigerflex Corporationであり、その要約財務諸表は以下のとおりであります。

(単位：千円)

|          | 王子ゴム化成㈱   |           | Tigerflex Corporation |           |
|----------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|
|          | 前連結会計年度   | 当連結会計年度   | 前連結会計年度               | 当連結会計年度   |
| 流動資産合計   | 3,711,309 | 4,080,980 | 1,861,007             | 2,391,857 |
| 固定資産合計   | 3,571,907 | 3,539,815 | 1,732,765             | 1,822,815 |
| 流動負債合計   | 1,487,891 | 1,491,180 | 117,183               | 167,815   |
| 固定負債合計   | 497,262   | 428,739   | 116,171               | 98,457    |
| 純資産合計    | 5,298,063 | 5,700,876 | 3,360,418             | 3,948,399 |
| 売上高      | 4,222,324 | 4,253,489 | 3,230,519             | 4,335,453 |
| 税引前当期純利益 | 511,895   | 583,565   | 493,506               | 593,235   |
| 当期純利益    | 355,566   | 412,098   | 363,931               | 423,835   |

(1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額  | 1,163円18銭                                 | 1,449円02銭                                 |
| 1株当たり当期純利益 | 74円11銭                                    | 195円32銭                                   |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 当社は、第79期より「株式給付信託 (BBT)」を導入しております。株主資本において自己株式として計上されている信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、控除する自己株式に含めております。当該自己株式の期中平均株式数は前連結会計年度2,804,208株、当連結会計年度2,794,561株であり、このうち「株式給付信託 (BBT)」の信託財産として保有する当社株式の期中平均株式数は、前連結会計年度300,000株、当連結会計年度290,334株であり、期末発行済株式数は、前連結会計年度300,000株、当連結会計年度は286,000株であります。

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                             | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)        | 1,444,918                                 | 3,809,799                                 |
| 普通株主に帰属しない金額 (千円)           | —                                         | —                                         |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (千円) | 1,444,918                                 | 3,809,799                                 |
| 普通株式の期中平均株式数 (株)            | 19,496,025                                | 19,505,639                                |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分                         | 当期首残高<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限                      |
|----------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------------------|
| 短期借入金                      | 2,701,434     | 2,294,551     | 0.7         | —                         |
| 1年以内に返済予定の長期借入金            | 2,667,365     | 2,440,396     | 0.6         | —                         |
| 1年以内に返済予定のリース債務            | 84,968        | 98,839        | —           | —                         |
| 長期借入金<br>(1年以内に返済予定のものを除く) | 6,190,175     | 4,288,935     | 0.5         | 2023年2月28日～<br>2030年3月22日 |
| リース債務<br>(1年以内に返済予定のものを除く) | 470,196       | 417,094       | —           | 2023年3月27日～<br>2028年9月30日 |
| 計                          | 12,114,140    | 9,539,817     | —           | —                         |

(注) 1 平均利率については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3 長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）及びリース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

|       | 1年超2年以内<br>(千円) | 2年超3年以内<br>(千円) | 3年超4年以内<br>(千円) | 4年超5年以内<br>(千円) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 長期借入金 | 1,647,839       | 1,072,014       | 640,352         | 328,559         |
| リース債務 | 99,801          | 92,722          | 71,496          | 57,282          |

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間)                   | 第1四半期      | 第2四半期      | 第3四半期      | 当連結会計年度    |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|
| 売上高(千円)                  | 14,544,906 | 29,381,314 | 44,030,123 | 59,549,262 |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益(千円)     | 1,430,081  | 2,645,804  | 4,413,075  | 5,258,659  |
| 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益(千円) | 994,101    | 1,884,640  | 3,226,593  | 3,809,799  |
| 1株当たり四半期(当期)純利益(円)       | 50.99      | 96.64      | 165.43     | 195.32     |

| (会計期間)         | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり四半期純利益(円) | 50.99 | 45.65 | 68.78 | 29.89 |

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：千円)

|            | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部       |                        |                        |
| 流動資産       |                        |                        |
| 現金及び預金     | 1,382,732              | 957,473                |
| 売掛金        | ※2 7,708               | ※2 8,641               |
| 前払費用       | 12,327                 | 39,776                 |
| 関係会社未収入金   | 321,885                | 300,558                |
| その他        | 143,388                | 2,624                  |
| 流動資産合計     | 1,868,043              | 1,309,074              |
| 固定資産       |                        |                        |
| 有形固定資産     |                        |                        |
| 建物         | ※1 2,089,299           | ※1 2,101,074           |
| 構築物        | 11,051                 | 13,852                 |
| 工具、器具及び備品  | 9,060                  | 9,138                  |
| 土地         | ※1 642,718             | ※1 642,718             |
| 有形固定資産合計   | 2,752,129              | 2,766,784              |
| 無形固定資産     |                        |                        |
| 借地権        | 77,098                 | 77,098                 |
| ソフトウェア     | 17,100                 | 20,655                 |
| その他        | 6,490                  | 5,583                  |
| 無形固定資産合計   | 100,688                | 103,336                |
| 投資その他の資産   |                        |                        |
| 投資有価証券     | ※1 903,889             | ※1 999,931             |
| 関係会社株式     | 4,079,201              | 4,079,201              |
| 関係会社出資金    | 2,162,868              | 2,162,868              |
| 繰延税金資産     | 177,760                | 172,538                |
| 敷金及び保証金    | 69,836                 | 67,140                 |
| その他        | 1,811                  | 610                    |
| 投資その他の資産合計 | 7,395,368              | 7,482,289              |
| 固定資産合計     | 10,248,186             | 10,352,411             |
| 資産合計       | 12,116,230             | 11,661,485             |

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 関係会社短期借入金     | 4,570,000              | 3,570,000              |
| 1年内返済予定の長期借入金 | ※1 185,160             | ※1 185,160             |
| 未払金           | ※2 81,230              | ※2 73,333              |
| 未払費用          | 17,688                 | 7,732                  |
| 未払法人税等        | 266,965                | 217,388                |
| 未払消費税等        | —                      | 16,486                 |
| 前受金           | ※2 21,577              | ※2 21,577              |
| 役員賞与引当金       | 43,000                 | 48,000                 |
| その他           | 117                    | 102                    |
| 流動負債合計        | 5,185,739              | 4,139,780              |
| 固定負債          |                        |                        |
| 長期借入金         | ※1 1,525,970           | ※1 1,340,810           |
| 役員株式給付引当金     | 171,295                | 264,048                |
| その他           | 16,089                 | 21,606                 |
| 固定負債合計        | 1,713,355              | 1,626,464              |
| 負債合計          | 6,899,095              | 5,766,245              |
| <b>純資産の部</b>  |                        |                        |
| 株主資本          |                        |                        |
| 資本金           | 783,716                | 783,716                |
| 資本剰余金         |                        |                        |
| 資本準備金         | 737,400                | 737,400                |
| その他資本剰余金      | 237,719                | 237,719                |
| 資本剰余金合計       | 975,119                | 975,119                |
| 利益剰余金         |                        |                        |
| 利益準備金         | 115,000                | 115,000                |
| その他利益剰余金      |                        |                        |
| 配当準備金         | 15,000                 | 15,000                 |
| 別途積立金         | 860,000                | 860,000                |
| 繰越利益剰余金       | 4,268,753              | 4,853,046              |
| 利益剰余金合計       | 5,258,753              | 5,843,046              |
| 自己株式          | △2,047,417             | △2,031,712             |
| 株主資本合計        | 4,970,172              | 5,570,169              |
| 評価・換算差額等      |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金  | 246,962                | 325,070                |
| 評価・換算差額等合計    | 246,962                | 325,070                |
| 純資産合計         | 5,217,134              | 5,895,239              |
| 負債純資産合計       | 12,116,230             | 11,661,485             |

②【損益計算書】

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 営業収益         |                                         |                                         |
| 経営指導料        | ※1 374,187                              | ※1 404,674                              |
| 不動産賃貸収入      | ※1 178,389                              | ※1 273,964                              |
| 商標権使用料       | ※1 43,102                               | ※1 45,457                               |
| 関係会社受取配当金    | ※1 1,252,896                            | ※1 1,137,491                            |
| 銀行保証料        | 508                                     | 277                                     |
| 営業収益合計       | 1,849,084                               | 1,861,866                               |
| 営業費用         | ※1, ※2 622,049                          | ※1, ※2 825,962                          |
| 営業利益         | 1,227,035                               | 1,035,903                               |
| 営業外収益        |                                         |                                         |
| 受取利息及び受取配当金  | 26,400                                  | 32,084                                  |
| その他          | 600                                     | 820                                     |
| 営業外収益合計      | 27,000                                  | 32,904                                  |
| 営業外費用        |                                         |                                         |
| 支払利息         | ※1 46,956                               | ※1 42,989                               |
| 為替差損         | —                                       | 6                                       |
| その他          | —                                       | 2,355                                   |
| 営業外費用合計      | 46,956                                  | 45,351                                  |
| 経常利益         | 1,207,078                               | 1,023,457                               |
| 特別損失         |                                         |                                         |
| 投資有価証券評価損    | 2,474                                   | —                                       |
| 固定資産除却損      | 172                                     | 2,531                                   |
| 減損損失         | ※3 21,030                               | —                                       |
| 特別損失合計       | 23,677                                  | 2,531                                   |
| 税引前当期純利益     | 1,183,401                               | 1,020,926                               |
| 法人税、住民税及び事業税 | 39,295                                  | 24,783                                  |
| 法人税等調整額      | 2,779                                   | △3,864                                  |
| 法人税等合計       | 42,075                                  | 20,918                                  |
| 当期純利益        | 1,141,326                               | 1,000,008                               |

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本    |         |          |         |         |          |         |           |           |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|-----------|-----------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   |          |         | 利益剰余金   |          |         |           |           |
|                     |         | 資本準備金   | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金   | その他利益剰余金 |         |           | 利益剰余金合計   |
|                     |         |         |          |         |         | 配当準備金    | 別途積立金   | 繰越利益剰余金   |           |
| 当期首残高               | 783,716 | 737,400 | 237,719  | 975,119 | 115,000 | 15,000   | 860,000 | 3,523,348 | 4,513,348 |
| 当期変動額               |         |         |          |         |         |          |         |           |           |
| 剰余金の配当              |         |         |          |         |         |          |         | △395,921  | △395,921  |
| 当期純利益               |         |         |          |         |         |          |         | 1,141,326 | 1,141,326 |
| 自己株式の取得             |         |         |          |         |         |          |         |           |           |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         |         |          |         |         |          |         |           |           |
| 当期変動額合計             | —       | —       | —        | —       | —       | —        | —       | 745,405   | 745,405   |
| 当期末残高               | 783,716 | 737,400 | 237,719  | 975,119 | 115,000 | 15,000   | 860,000 | 4,268,753 | 5,258,753 |

|                     | 株主資本       |           | 評価・換算差額等     |            | 純資産合計     |
|---------------------|------------|-----------|--------------|------------|-----------|
|                     | 自己株式       | 株主資本合計    | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |           |
| 当期首残高               | △2,047,379 | 4,224,804 | 405,320      | 405,320    | 4,630,125 |
| 当期変動額               |            |           |              |            |           |
| 剰余金の配当              |            | △395,921  |              |            | △395,921  |
| 当期純利益               |            | 1,141,326 |              |            | 1,141,326 |
| 自己株式の取得             | △38        | △38       |              |            | △38       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |            |           | △158,358     | △158,358   | △158,358  |
| 当期変動額合計             | △38        | 745,367   | △158,358     | △158,358   | 587,009   |
| 当期末残高               | △2,047,417 | 4,970,172 | 246,962      | 246,962    | 5,217,134 |

当事業年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本    |         |          |         |         |          |         |           |           |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|-----------|-----------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   |          |         | 利益剰余金   |          |         |           |           |
|                     |         | 資本準備金   | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金   | その他利益剰余金 |         |           | 利益剰余金合計   |
|                     |         |         |          |         |         | 配当準備金    | 別途積立金   | 繰越利益剰余金   |           |
| 当期首残高               | 783,716 | 737,400 | 237,719  | 975,119 | 115,000 | 15,000   | 860,000 | 4,268,753 | 5,258,753 |
| 当期変動額               |         |         |          |         |         |          |         |           |           |
| 剰余金の配当              |         |         |          |         |         |          |         | △415,715  | △415,715  |
| 当期純利益               |         |         |          |         |         |          |         | 1,000,008 | 1,000,008 |
| 自己株式の取得             |         |         |          |         |         |          |         |           |           |
| 自己株式の処分             |         |         |          |         |         |          |         |           |           |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         |         |          |         |         |          |         |           |           |
| 当期変動額合計             | —       | —       | —        | —       | —       | —        | —       | 584,293   | 584,293   |
| 当期末残高               | 783,716 | 737,400 | 237,719  | 975,119 | 115,000 | 15,000   | 860,000 | 4,853,046 | 5,843,046 |

|                     | 株主資本       |           | 評価・換算差額等     |            | 純資産合計     |
|---------------------|------------|-----------|--------------|------------|-----------|
|                     | 自己株式       | 株主資本合計    | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |           |
| 当期首残高               | △2,047,417 | 4,970,172 | 246,962      | 246,962    | 5,217,134 |
| 当期変動額               |            |           |              |            |           |
| 剰余金の配当              |            | △415,715  |              |            | △415,715  |
| 当期純利益               |            | 1,000,008 |              |            | 1,000,008 |
| 自己株式の取得             | △80        | △80       |              |            | △80       |
| 自己株式の処分             | 15,785     | 15,785    |              |            | 15,785    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |            |           | 78,108       | 78,108     | 78,108    |
| 当期変動額合計             | 15,704     | 599,997   | 78,108       | 78,108     | 678,105   |
| 当期末残高               | △2,031,712 | 5,570,169 | 325,070      | 325,070    | 5,895,239 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

有価証券

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法（ただし、1998年4月1日以後取得した建物（建物附属設備は除く）、2016年4月1日以後取得した建物附属設備及び構築物については、定額法）によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

|           |       |
|-----------|-------|
| 建物        | 7～50年 |
| 構築物       | 7～60年 |
| 工具、器具及び備品 | 3～15年 |

(2) 無形固定資産

定額法によっております。

3 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

4 引当金の計上基準

(1) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当事業年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

(2) 役員株式給付引当金

株式給付信託（BBT）に対応するため、当社は、当社の取締役（監査等委員である取締役等、それ以外の取締役のうち社外取締役である者及び海外居住者を除きます。）及び一部の国内子会社の取締役（社外取締役及び海外居住者を除きます。）に対して、役員株式給付規程に基づく期末要支給額を計上しております。また、当社の取締役（監査等委員である取締役、それ以外の取締役のうち社外取締役である者及び日本居住者を除きます。）及び一部の海外子会社の取締役（邦人出向者及び法人代理人を除きます。）を対象に、金銭による株価連動型報酬制度（PS）を設けており、株価に当社の定める一定の基準に従って算定された数を乗じた額を計上しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(3) 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（2020年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。



(重要な会計上の見積り)  
(関係会社株式等の評価)

1 当事業年度の財務諸表に計上した金額

|         |             |
|---------|-------------|
| 関係会社株式  | 4,079,201千円 |
| 関係会社出資金 | 2,162,868千円 |

(注) 上記の関係会社出資金はKuriyama Europe Cooperatief U.A. (以下「KEC」)に対するものであります。

2 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

① 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

市場価格のない関係会社株式等の減損処理の要否は、取得原価と実質価額とを比較することにより判定し、関係会社の1株当たりの純資産額に所有株式数を乗じた実質価額が関係会社株式等の取得価額に比べて50%程度以上低下した場合、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、実質価額まで減損処理することとしています。当事業年度末におけるKEC出資金の実質価額が取得価額の50%程度以上低下していないことを踏まえ、減損処理は実施しておりません。

② 主要な仮定

KEC出資金の実質価額は、その事業子会社Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U. (以下「TIPSA」)が保有する固定資産の減損の要否によって重要な影響を受けます。なお、TIPSAが保有する固定資産の減損の検討における主要な仮定は、「連結注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 (重要な会計上の見積り)」に記載の通りであります。

③ 翌事業年度に係る財務諸表に与える影響

翌事業年度において、KEC及びTIPSAの財務諸表を基礎として算定された関係会社株式等の実質価額が著しく下落し、更に回収可能性が見込めない状況に至る場合には、関係会社株式等の評価損が発生する可能性があります。

(繰延税金資産の回収可能性)

1 当事業年度の財務諸表に計上した金額

|            |           |
|------------|-----------|
| 繰延税金資産(純額) | 172,538千円 |
|------------|-----------|

繰延税金負債と相殺前の金額は231,308千円であります。

2 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

① 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

繰延税金資産は、将来発生し得る課税所得の時期及び金額を合理的に見積り、未使用の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異のうち回収可能と判断される金額を計上しております。

② 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性は、将来の事業計画を基礎とした将来の課税所得の見積りや未使用の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジュールリング等に基づいて判断しております。なお、将来の事業計画は、ワクチン接種等の新型コロナウイルス感染拡大防止と経済活性化をバランス化させていくことで景気は緩やかに回復していくものと仮定して策定しております。

③ 翌事業年度の財務諸表に与える影響

上記の主要な仮定は経営者の判断を伴うため、将来の課税所得や当事業年度の未使用の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異の解消見込時期の見積りが予想と異なった場合、翌事業年度の財務諸表について重要な影響を与える可能性があります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る記載をしておりません。

(追加情報)

《業績連動型株式報酬制度(株式給付信託:BBT)導入》

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容が記載されているため、記載を省略しております。

(貸借対照表関係)

※1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

|        | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 建物     | 208,807千円              | 1,354,523千円            |
| 土地     | 266,378                | 266,378                |
| 投資有価証券 | 111,312                | 123,118                |
| 合計     | 586,497                | 1,744,020              |

担保付債務は、次のとおりであります。

|                   | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|-------------------|------------------------|------------------------|
| 1年内返済予定の長期借入金     | 139,080千円              | 139,080千円              |
| 長期借入金             | 1,146,610              | 1,007,530              |
| 子会社の短期借入金         | 620,000                | 540,000                |
| 子会社の1年内返済予定の長期借入金 | 1,006,970              | 983,270                |
| 子会社の長期借入金         | 1,762,780              | 1,235,510              |
| 子会社の買掛金           | 51,856                 | 47,642                 |
| 合計                | 4,727,296              | 3,953,032              |

※2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示されたものを除く）

|        | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 短期金銭債権 | 7,708千円                | 8,641千円                |
| 短期金銭債務 | 94,949                 | 78,042                 |

3 偶発債務

下記関係会社の取引先への仕入債務等に対し、債務保証を行っております。

|         | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|---------|------------------------|------------------------|
| クリヤマ(株) | 51,856千円               | 47,642千円               |

下記関係会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っております。

|         | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|---------|------------------------|------------------------|
| クリヤマ(株) | 4,902,780千円            | 3,139,740千円            |

(損益計算書関係)

※1 関係会社との取引高

|                 | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 営業取引による取引高      |                                         |                                         |
| 営業収益            | 1,830,082千円                             | 1,833,959千円                             |
| 営業費用            | 43,637                                  | 53,299                                  |
| 営業取引以外の取引による取引高 | 39,752                                  | 34,550                                  |

※2 当社は持株会社のため一般管理費として全額を計上しております。

営業費用のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|              | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 減価償却費        | 50,276千円                                | 76,187千円                                |
| 給料及び手当       | 117,916                                 | 131,471                                 |
| 役員報酬         | 55,820                                  | 53,700                                  |
| 役員賞与引当金繰入額   | 43,000                                  | 48,000                                  |
| 役員株式給付引当金繰入額 | 24,723                                  | 125,045                                 |
| 賃借料          | 79,709                                  | 75,951                                  |

※3 減損損失

当社は以下の資産グループにおいて減損損失を計上しました。

前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

| 用途    | 場所     | 種類 | 減損損失 (千円) |
|-------|--------|----|-----------|
| 賃貸用資産 | 千葉県市川市 | 土地 | 21,030    |
| 合計    |        |    | 21,030    |

(グルーピングの方法)

当社は資産を用途により事業資産、賃貸用資産及び遊休資産に分類しております。また、事業資産については管理会計上の区分に基づき、賃貸用資産及び遊休資産は個別物件単位でグルーピングしております。

(減損損失を認識するに至った経緯)

賃貸用資産における収益性の低下並びに市場価値の下落により投資額の回収が見込めなくなった為、当該減少額を減損損失として計上するに至りました。

(減損損失の内訳)

賃貸用資産 21,030千円 (土地)

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額は正味売却価額により評価しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価額に基づき算定しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式 (当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式3,994,127千円、関連会社株式85,074千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式3,994,127千円、関連会社株式85,074千円) は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

また、関係会社出資金 (当事業年度の貸借対照表計上額2,162,868千円、前事業年度の貸借対照表計上額2,162,868千円) については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                      | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| 繰延税金資産               |                        |                        |
| 未払事業税                | 2,452千円                | 2,177千円                |
| 社会保険料                | 293                    | 415                    |
| 資産除去債務               | 1,136                  | 1,962                  |
| 新設分割設立会社の株式に係る一時差異   | 220,767                | 220,767                |
| グループ法人税制適用に伴う譲渡損失調整額 | 16,372                 | 16,372                 |
| 減損損失                 | 57,057                 | 57,057                 |
| 投資有価証券評価損            | 124,346                | 65,584                 |
| 関係会社株式評価損            | 2,772                  | 2,772                  |
| 株式給付引当金              | 52,450                 | 80,851                 |
| その他                  | 4,908                  | 9,466                  |
| 繰延税金資産小計             | 482,559                | 457,429                |
| 評価性引当額               | △255,115               | △226,120               |
| 繰延税金資産合計             | 227,443                | 231,308                |
| 繰延税金負債               |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金         | △49,683                | △58,770                |
| 繰延税金負債合計             | △49,683                | △58,770                |
| 繰延税金資産の純額            | 177,760                | 172,538                |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| 法定実効税率               | 30.62%                 | 30.62%                 |
| (調整)                 |                        |                        |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 2.22                   | 2.35                   |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △31.59                 | △33.60                 |
| 住民税均等割               | 0.13                   | 0.15                   |
| 評価性引当額               | 0.93                   | 1.76                   |
| 海外受取配当金等に係る外国税額      | 1.97                   | 0.76                   |
| その他                  | △0.73                  | 0.02                   |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 3.56                   | 2.05                   |

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

| 区分     | 資産の種類     | 当期首残高     | 当期増加額   | 当期減少額  | 当期償却額  | 当期末残高     | 減価償却累計額   |
|--------|-----------|-----------|---------|--------|--------|-----------|-----------|
| 有形固定資産 | 建物        | 2,089,299 | 80,736  | 2,531  | 66,429 | 2,101,074 | 1,211,518 |
|        | 構築物       | 11,051    | 3,725   | —      | 924    | 13,852    | 112,995   |
|        | 工具、器具及び備品 | 9,060     | 3,333   | —      | 3,254  | 9,138     | 12,450    |
|        | 土地        | 642,718   | —       | —      | —      | 642,718   | —         |
|        | 建設仮勘定     | —         | 27,820  | 27,820 | —      | —         | —         |
|        | 計         | 2,752,129 | 115,614 | 30,351 | 70,608 | 2,766,784 | 1,336,964 |
| 無形固定資産 | 借地権       | 77,098    | —       | —      | —      | 77,098    | —         |
|        | ソフトウェア    | 17,100    | 8,167   | —      | 4,611  | 20,655    | —         |
|        | その他       | 6,490     | —       | —      | 907    | 5,583     | —         |
|        | 計         | 100,688   | 8,167   | —      | 5,518  | 103,336   | —         |

(注) 1. 当期減少額のうち主なものは以下のとおりであります。

(単位：千円)

| 資産の種類 | 内容                  | 金額     |
|-------|---------------------|--------|
| 建物    | 山南物流センターB棟電気設備工事除却  | 2,501  |
| 建設仮勘定 | 桜ノ宮スイミングスクール 改装工事一式 | 27,820 |

(注) 2. 当期増加額のうち主なものは以下のとおりであります。

(単位：千円)

| 資産の種類     | 内容                      | 金額     |
|-----------|-------------------------|--------|
| 建物        | 山南物流センターA棟自動火災報知設備更新工事他 | 9,444  |
|           | 桜ノ宮スイミングスクール改装工事一式      | 71,291 |
| 構築物       | 桜ノ宮スイミングスクール外構工事        | 3,425  |
| 建設仮勘定     | 桜ノ宮スイミングスクール改装工事一式      | 27,820 |
| 工具、器具及び備品 | 桜ノ宮スイミングスクール受付カウンター他    | 2,959  |
| ソフトウェア    | ホームページリニューアル費用          | 8,167  |

【引当金明細表】

(単位：千円)

| 科目        | 当期首残高   | 当期増加額   | 当期減少額  | 当期末残高   |
|-----------|---------|---------|--------|---------|
| 役員賞与引当金   | 43,000  | 48,000  | 43,000 | 48,000  |
| 役員株式給付引当金 | 171,295 | 124,317 | 31,564 | 264,048 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

|            |                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度       | 1月1日から12月31日まで                                                                                                                                                                                                            |
| 定時株主総会     | 毎決算期の翌日から3ヶ月以内                                                                                                                                                                                                            |
| 基準日        | 12月31日                                                                                                                                                                                                                    |
| 剰余金の配当基準日  | 6月30日、12月31日                                                                                                                                                                                                              |
| 1単元の株式数    | 100株                                                                                                                                                                                                                      |
| 単元未満株式の買取り |                                                                                                                                                                                                                           |
| 取扱場所       | (特別口座)<br>大阪市中央区伏見町三丁目6番3号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部                                                                                                                                                                       |
| 株主名簿管理人    | (特別口座)<br>東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社                                                                                                                                                                              |
| 取次所        | —                                                                                                                                                                                                                         |
| 買取手数料      | 無料                                                                                                                                                                                                                        |
| 公告掲載方法     | 当会社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることが出来ない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。<br>なお、電子公告は当社のウェブサイトに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。<br><a href="https://www.kuriyama-holdings.com/">https://www.kuriyama-holdings.com/</a> |
| 株主に対する特典   | 該当事項はありません。                                                                                                                                                                                                               |

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

取得請求権付株式の取得を請求する権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |                                   |                                                                                             |                              |                           |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| (1) 有価証券報告書及び<br>その添付書類並びに<br>確認書 | 事業年度<br>(第81期)                                                                              | 自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日 | 2021年3月25日<br>近畿財務局長に提出。  |
| (2) 内部統制報告書及び<br>その添付書類           | 事業年度<br>(第81期)                                                                              | 自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日 | 2021年3月25日<br>近畿財務局長に提出。  |
| (3) 四半期報告書及び<br>確認書               | (第82期第1四半期)                                                                                 | 自 2021年1月1日<br>至 2021年3月31日  | 2021年5月12日<br>近畿財務局長に提出。  |
|                                   | (第82期第2四半期)                                                                                 | 自 2021年4月1日<br>至 2021年6月30日  | 2021年8月6日<br>近畿財務局長に提出。   |
|                                   | (第82期第3四半期)                                                                                 | 自 2021年7月1日<br>至 2021年9月30日  | 2021年11月12日<br>近畿財務局長に提出。 |
| (4) 臨時報告書                         | 金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示<br>に関する内閣府令第19条第2項第9号の2に基づく臨時<br>報告書（株主総会における議決権行使の結果）でありま<br>す。 |                              | 2021年3月31日<br>近畿財務局長に提出。  |

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年3月24日

クリヤマホールディングス株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

大阪事務所

|                    |       |       |
|--------------------|-------|-------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 石田 博信 |
|--------------------|-------|-------|

|                    |       |       |
|--------------------|-------|-------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 徳野 大二 |
|--------------------|-------|-------|

## <財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているクリヤマホールディングス株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、クリヤマホールディングス株式会社及び連結子会社の2021年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



| Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U. の固定資産の減損の兆候の判断                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 監査上の対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>クリヤマホールディングス㈱（以下、「会社」）は、2015 年6月にスペイン及びアルゼンチンにゴム製レイフラットホース製販拠点を持つLyne Gro Holding N.V. の株式を100%取得し、その事業子会社であるTécnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U.（以下、「TIPSA」）を傘下に収めている。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、連結財務諸表の欧州・南米事業セグメントに計上しているセグメント資産には、TIPSAに係る有形固定資産1,012,132千円及び無形固定資産208,811千円が含まれている。会社は、TIPSAが前連結会計年度に固定資産の減損損失を計上していることから、当該減損計上時において策定された事業計画に基づき、その後の営業損益等のモニタリングを通じて減損の兆候の有無を判断している。その結果、会社は、資産グループの回収可能価額を著しく低下させる変化及び経営環境の著しい悪化は識別されていないこと等から、減損の兆候は無いと判断している。TIPSAの固定資産の減損の兆候の有無に関する判断における重要な仮定は、顧客からの受注の見込み及び事業計画が対象とする期間後における将来キャッシュ・フローの見積りに利用される成長率である。</p> <p>この点、経営環境の著しい悪化が見込まれ、減損の兆候が識別される場合においては、TIPSAの固定資産の減損損失の発生が連結財務諸表に与える影響は重要となる可能性がある。また、減損の兆候の有無に係る判断に利用される重要な仮定は不確実性を伴い経営者による判断を必要とすることから、当監査法人はTIPSAの固定資産に関する減損の兆候の判断を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、会社が実施したTIPSAの固定資産の減損の兆候の判断を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) TIPSAの経営環境に関する会社の経営者に対する質問</p> <p>(2) 減損の兆候の判断に関連する、会社の取締役会議事録の閲覧</p> <p>(3) 連結子会社の監査人への手続の指示及び実施結果の評価</p> <p>当監査法人は、TIPSAの固定資産の減損の兆候の有無に係る会社の判断に対して、連結子会社の監査人に主に以下の手続を指示した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・過年度における事業計画とその後の実績との比較</li> <li>・重要な仮定である将来の顧客からの受注の見込みと当連結会計年度の実績との比較分析</li> <li>・事業計画が対象とする期間後の成長率と長期の市場平均成長率等の利用可能な外部データとの比較</li> <li>・減損の兆候の判断に関連するTIPSAの取締役会議事録の閲覧</li> </ul> <p>当監査法人は、連結子会社の監査人による監査の実施状況を監督するとともに、主としてビデオ会議を利用したコミュニケーションを実施した。また、連結子会社の監査人の監査調査書を閲覧することで上記監査手続の十分性に関する検討を行った。</p> |

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、クリヤマホールディングス株式会社の2021年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、クリヤマホールディングス株式会社が2021年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

※ 1 上記は監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

# 独立監査人の監査報告書

2022年3月24日

クリヤマホールディングス株式会社  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
大阪事務所

|                    |       |       |
|--------------------|-------|-------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 石田 博信 |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 徳野 大二 |

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているクリヤマホールディングス株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの第82期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、クリヤマホールディングス株式会社の2021年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 関係会社出資金の評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 監査上の対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>クリヤマホールディングス㈱（以下、「会社」）は、持株会社として関係会社株式及び関係会社出資金（以下、「関係会社株式等」という。）6,242,069千円を保有しており、このうち欧州統括会社であるKuriyama Europe Cooperatief U.A.（以下、「同社」という）への出資金は、2,162,868千円（総資産の19%）を占める。また、同社は欧州における事業子会社であるTécnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U.（以下、「TIPSA」）の全株式を保有している。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、市場価格のない関係会社株式等の減損処理の要否は、取得原価と実質価額とを比較することにより判定し、関係会社の1株当たりの純資産額に所有株式数を乗じた実質価額が関係会社株式等の取得価額に比べて50%程度以上低下した場合、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、実質価額まで減損処理する方針としている。</p> <p>会社は、同社の当事業年度末における実質価額が同社出資金の取得価額の50%程度以上低下しておらず、減損処理は不要であると判断している。</p> <p>同社の出資金は貸借対照表における金額的重要性が高く、その事業子会社であるTIPSAが保有する固定資産の減損の要否によって重要な影響を受け、同社への出資金の実質価額の著しい下落の有無に関する判断を誤った場合には、財務諸表全体に与える金額的影響が大きくなる可能性がある。以上より、当監査法人は、同社出資金の評価が、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、会社による関係会社出資金の評価結果の妥当性を以下により検討した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・同社への出資金の実質価額が取得価額に比べて50%程度以上低下しているかどうかを検討した。</li> <li>・同社への出資金の実質価額が適切に算定されているかどうかについて、同社の財務情報をもとに検討を行うとともに、同社への出資金の取得原価と実質価額とを比較し、経営者による減損処理の要否の判断の妥当性を評価した</li> <li>・同社への出資金の実質価額の算定基礎となる財務情報については、同社の事業子会社であるTIPSAの監査人によって実施された監査手続とその結果を把握することにより、当該財務情報の信頼性を評価した。</li> </ul> |

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、

リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

※1 上記は監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。